



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»  
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

**ИНСТИТУТ ПРОМЫШЛЕННОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА, ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ**  
Высшая школа сервиса и торговли

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

Россия, 191023, город Санкт-Петербург, наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

№ \_\_\_\_\_

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук, доцента  
Барыкина Сергея Евгеньевича  
на диссертацию Лю Сыцзя на тему «Интеллектуализация цепей  
поставок предприятий текстильной промышленности в условиях  
перехода к экономике замкнутого цикла», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

## **АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

В современной интеллектуальной производственной среде текстильная промышленность сталкивается с такими вызовами, как эффективность, устойчивость и быстрое реагирование на динамичные требования клиентов, а также качество продукции и соответствие нормативным требованиям рынков сбыта, которые определяют ее выживание. Кроме того, промышленная

экосистема, глобальные тенденции устойчивости бизнеса и ориентированная на потребителя экономика замкнутого цикла оказывают давление на отрасль, заставляя становиться более устойчивыми, инновационными и гибкими, поскольку во-первых, потребители более осведомлены об окружающей среде и готовы платить за экологически безопасные продукты, а во-вторых, из-за специфики цепи поставок и размещения ее звеньев, отрасль является глобальной, и страны-импортеры предъявляют высокие экостандарты как к продукции, так и к логистике. На сегодняшний день многие исследования в области устойчивости цепей поставок сосредоточены на готовности потребителей поддерживать и покупать экологически чистые продукты, которые определяются обслуживанием, качеством и ценой. Чтобы удовлетворить растущие потребности стейкхолдеров в таких продуктах, предприятия внедряют лучшие технологические решения. Следовательно, в условиях четвертой промышленной революции текстильная промышленность должна внедрять процессы интеллектуализации, сосредоточившись на подходе экономике замкнутого цикла. Более того, для научно-исследовательских организаций становится критически важным не только своевременно предоставлять лучшие продукты и услуги, но и поддерживать долгосрочную устойчивость цепи поставок. Концептуальный переход к замкнутым цепям поставок должен рассматриваться с точки зрения основных управленческих процессов отрасли. Роль промышленной интеллектуализации и адаптации к конкретным услугам и товарам с точки зрения устойчивого развития определена: это подтверждается некоторыми эмпирическими результатами, которые указывают на то, что предельная отдача от технологических инвестиций выше, чем от инвестиций в новое промышленное оборудование. Однако уже текущий высокий уровень автоматизации, подключения и оцифровки в Индустрии 4.0 ежедневно приводит к получению больших объемов неструктурированных и неструктурированных наборов данных, и из-за этого пока невозможно получить истинную ценность и устойчивость без преобразования этих

больших наборов данных в полезную информацию, что по-прежнему требует глубоких научных исследований. Следовательно, исследования должны быть направлены на то, чтобы сократить эти пробелы и ответить на следующие исследовательские вопросы:

1. Как предприятия принимают решения о внедрении интеллектуальных технологий?
2. Каковы проблемы присущи индустрии, которые потенциально решаются посредством интеллектуализации цепей поставок?
3. Каковы барьеры интеллектуализации существуют в рамках перехода отрасли к замкнуты цепям поставок

Все вышеуказанные вопросы рассматриваются в данном диссертационном исследовании. Таким образом, разработка Лю Сыцзя соответствующих научных основ интеллектуализации цепей поставок определяет проблематику диссертационной работы как весьма актуальную.

### **СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ**

Обоснованность научных положений, выводов и практических рекомендаций, сформулированных в диссертации Лю Сыцзя, обеспечиваются глубоким анализом отчетов деятельности корпораций, нормативных документов, государственных стратегий, обработкой статистической информации, научных работ, включая труды российских и зарубежных ученых по проблемам логистики, управления цепями поставок, экономики замкнутого цикла, экологической логистики, развития информационных технологий, а также изучением опыта и современных тенденций управления цепями поставок предприятий текстильной промышленности в условиях перехода к экономике замкнутого цикла в процессе их интеллектуализации.

Эмпирической базой исследования является опыт крупнейших мировых корпораций, а также ведущих корпораций текстильной промышленности, в

частности России и Китая, официальные отчеты, статистические данные, а также опубликованные государственные стратегии развития.

Исходя из выдвинутой цели и задач по разработке теоретических положений и методического инструментария концепции управления трансформационными процессами в цепях поставок текстильной промышленности в условиях их интеллектуализации при переходе к экономике замкнутого цикла, для обоснованности выдвинутых научных положений автор проводил исследования на основе системного анализа и синтеза ряда научных областей: логистики, управления цепями поставок и информационных технологий, формируя научный подход к исследованию теории интеллектуализации цепей поставок отрасли. Логика исследования и полученные научные результаты диссертационного исследования полностью согласуются с целью и поставленными задачами, а принятые допущения и ограничения корректно обоснованы.

В диссертации используется аппарат современных научных методов экономических исследований, включая методы анализа, диалектики, логического и статистического моделирования, экспертных оценок и их согласованности, что также служит аргументом обоснованности работы.

### **ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ**

Строгая логическая последовательность изложения, обобщений и выводов, сформулированных по результатам исследования, а также адекватность применяемых методов исследования для решения поставленных задач обеспечивают достоверность выводов и рекомендаций, представленных Лю Сыцзя. Работа содержит большое количество авторских моделей и изобразительных материалов, способствующих углублению содержания диссертации и развивающих теоретические положения логистики, уточняющие концепции, терминологию и методику формирования

современных замкнутых цепей поставок исследуемой отрасли.

Достоверность результатов подтверждается их успешной апробацией на научных конференциях разного уровня в течение проведения исследования.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в расширении категориального аппарата и обогащении практикоориентированной методической базы современной логистики.

Наиболее значимыми научными результатами, полученными Лю Сыцзя в ходе исследования, являются:

1. Определены актуальные направления развития управления цепями поставок текстильной промышленности с учетом научно-практического инструментария логистики России и Китая (с. 12-20) с учетом вызовов текущей геоэкономической обстановки: интеллектуализация цепей поставок и логистики многоэтапного производства (с. 23) и переход к экономике замкнутого цикла и трансформация цепей поставок с целью интеграции процессов (с. 35) и обеспечения клиентоориентированного подхода современных бизнес-моделей.

2. Разработан комплекс принципов экономики замкнутого цикла для текстильной промышленности (с. 34), который рассматривался автором как основа для моделирования замкнутой цепи поставок, учитывающей аспекты стимулов перехода (с. 63), являющиеся основными тенденциями современного состояния отрасли. Созданная модель барьеров перехода (с. 84) является достоверным отражением текущего статуса трансформации цепи поставок с учетом внутренних и внешних факторов и видения будущего развития предприятий, рынка и общества.

3. Актуализирована концепция повышения конкурентоспособности цепи поставок (с.91), рассмотрение которой на примере предприятия текстильной промышленности позволила определить потенциал внедрения интеллектуальных технологий и развить не только конкурентоспособности в текущем периоде, но и сформировать устойчивую конкурентную позицию, включая устойчивые цифровые бизнес-модели, технологические инновации и

оптимизацию логистики.

4. Обоснован базовый принцип организационного позиционирования краудсорсинговых платформ как современной системы объединения интеллектуального капитала и межорганизационной интеграции, что обеспечивает возможности реализации цели формирования замкнутой цепи поставок за счет внедрения интеллектуальных технологий (с. 110). Гипотеза автора подтверждается разработкой процесса управления краудсорсинговой замкнутой цепи поставок с учетом внедрения двух типов платформ, что подтверждается интересом корпораций химической и текстильной промышленности к данному инструментарию (с.106-109).

5. Доказанно наличие взаимосвязи технологий Индустрии 4.0 с аспектами экономики замкнутого цикла, на основе которой сформирована система комплексной оценки уровня интеллектуализации цепей поставок текстильной промышленности на принципах экономики замкнутого цикла, отражающая критические области с ожидаемым положительным и отрицательным вкладом в процессы перехода к замкнутой цепи поставок, связанные с последствиями внедрения интеллектуальных технологий (с. 123).

Глубина представленного материала определяется тем, что наряду с разработкой теоретических положений по развитию интеллектуализации цепей поставок предприятий текстильной промышленности и организации замкнутых цепей поставок для управления обратными потоками, автор предлагает конкретные методы определения уровня интеллектуализации в контакте подходов экономики замкнутого цикла, что обуславливает высокую практическую значимость полученных результатов стратегических целей и выработки наиболее оптимальных управленческих решений. Таким образом, следует отметить, что представленная Лю Сыцзя работа отличается новизной и оригинальностью авторского взгляда на решение поставленных задач с помощью комплексного междисциплинарного подхода, применением научных методов, в котором теоретические положения подтверждаются практической апробацией, обеспечивающей обоснованность выводов.

## ЗАМЕЧАНИЯ ПО ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Общая положительная оценка предполагает ряд дискуссионных моментов в ряде направлений исследования. В этом аспекте следует отметить ряд необходимых утонений и недостатков работы:

1. Автор в материалах диссертации широко апеллирует к принципам экономики замкнутого цикла (с.35-36, 75-78), не раскрывая концептуальной сущности указанных принципов. Выполненные разработки по оценке потенциала перехода к замкнутой цепи поставок ориентированы на предприятия текстильной промышленности (с. 73). Вместе с тем, остается неясным, насколько универсальны предложенные решения?

2. Введение понятия «замкнутой цепи поставок» в параграфе 3.3 является не до конца проработанным (с. 35): не ясно, как это соотносится с движением материальных потоков в рамках конкретной цепи поставок, какие риски для предприятия несет поддержка идеи линейной цепи поставок в долгосрочной перспективе.

3. При проведении комплексной оценки уровня интеллектуализации цепи поставок текстиля на принципах экономики замкнутого цикла (с. 122) автор выделяет перечень критериев, по которым будет проводиться диагностика предприятия, однако не до конца понятно, чем обусловлен выбор именно этих критериев и какое значение это имеет для отрасли.

Тем не менее, вышеприведенные замечания не носят принципиальный характер и могут быть учтены автором в его последующей научно-практической деятельности. Таким образом, несмотря на имеющиеся спорные моменты и отдельные недочеты, представленное диссертационное исследование является логически законченным научным трудом, обладающим практической и теоретической значимостью.

## СООТВЕТСТВИЕ ДИССЕРТАЦИИ ПОЛОЖЕНИЮ

### О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Диссертационное исследование Лю Сыцзя на тему «Интеллектуализация цепей поставок предприятий текстильной промышленности в условиях перехода к экономике замкнутого цикла», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную автором на высоком научном уровне.

Исследование отличается результатами, имеющими самостоятельную научно-практическую ценность, экономическое и хозяйственное значение. Представленный в нем концептуальный базис управления цепями поставок в условиях перехода к экономике замкнутого цикла, может быть использован в рамках национальных программ развития экономики для решения проблем по совершенствованию управления потоками продукции текстильной промышленности, что подтверждается апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях, публикацией материалов исследования в рецензируемых научных изданиях и базах данных.

Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), в частности п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг; 5.10. Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок. 5.11. Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг; определение цели и критериев оценки систем и отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842.



Автор Лю Сыцзя заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор Высшей школы сервиса и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,  
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент



Барыкин Сергей Евгеньевич

« 18 » июля 2023 г.



**Контактная информация:**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Полное наименование организации | Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» |
| Почтовый адрес                  | ул. Политехническая, д. 29, Санкт-Петербург, 195251  |
| Телефон                         | +7 (812) 775-05-30   |
| Адрес электронной почты         | <a href="mailto:sbe@list.ru">sbe@list.ru</a>   |