

В диссертационный совет
24.2.386.04

Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Станислав Юрьевич затронул очень серьезную и актуальную тему, так как в период санкционного давления, с которым столкнулась Россия, вопрос, связанный с переориентацией экспортных отгрузок, потребовал пересмотра и перестройки эффективности отраслевых цепей поставок.

В качестве объекта исследования автор определил товарные потоки распределения продукции в цепях поставок предприятий целлюлозно-бумажной промышленности. Предметом исследования рассматриваются процессы трансформации цепей поставок предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, в условиях развития логистического аутсорсинга.

В соответствии с заявленной целью диссертационного исследования Станиславу Юрьевичу удалось решить ряд актуальных задач, основными из которых являются:

- обоснование функционала и методические особенности комплексной

диагностики логистического аутсорсинга как инструмента адаптивной перестройки цепи поставок;

- разработка стратегии развития логистического аутсорсинга в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции;

- определение факторов и условий трансформации цепочек создания стоимости целлюлозно-бумажной продукции, дальнейшее развитие которых детерминировано расширением практики логистического аутсорсинга в условиях критически осмысленных ограничений институционального торможения роста 3PL-активностей.

- разработка научно-прикладных рекомендаций и алгоритм обоснования перехода на аутсорсинг транспортной и складской логистики распределения продукции предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, включающие меры по совершенствованию системы учета логистических затрат на основе пооперационного калькулирования и повышению точности учета транспортных и складских затрат.

Однако, что касается системы учета логистических затрат, то в качестве **замечаний** хотелось бы отметить:

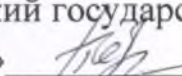
1. автором не сказано как предложенный подход «предусматривающий переход на контроль затрат по каждой единице техники» сможет быть реализован в современных ERP системах;
2. необходимо ли выделять в управленческом учете отдельные центры затрат;
3. по какому способу будут распределяться данные логистические затраты, или будут списываться в периоде.

Не смотря, на сделанные выше замечания, судя по автореферату, исследование является логичным и законченным посвящённым актуальным проблемам. Вопросы обоснованности научно-методических рекомендаций, предложенных в данной работе Станиславом Юрьевичем, позволяют обеспечить конкурентоспособность предприятий целлюлозно-бумажной промышленности на основе интеграции логистического аутсорсинга в цепи

поставок готовой продукции, а также повысить операционную эффективность.

Выделенные элементы научной новизны, а также практическая значимость представленной на защиту работы позволяют сделать вывод, что диссертация удовлетворяет требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к диссертациям на соискание степени кандидата наук. Соискатель – Ившин Станислав Юрьевич - заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством,
Заведующая кафедрой экономики, учета и анализа хозяйственной
деятельности

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический
университет имени С.М. Кирова»  Полянская Ольга Алексеевна

Подпись Полянской Ольги Алексеевны заверяю:

18 июля 2023 года

Контактные данные:

194021, Санкт-Петербург, Институтский пер., д. 5,
Тел: 8-911-235-78-89; e-mail: Polyanskaya_78@mail.ru



Собственноручную подпись
Лоленской О.А.
Ф.И.О.
Управление по кадрам
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный лесотехнический
университет имени С.М. Кирова»
удостоверяет
Высший ректор И.И. Ефремов
« 18 » 07 2023 г.