

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» 191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему:
«Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Диссертация Ившина С.Ю. посвящена анализу современных проблем развития логистического аутсорсинга на отдельно взятом отраслевом рынке – предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности (далее – ЦБП).

Данное исследование представляет интерес не только с точки зрения его результатов, но и его структурного построения. Автор выводит на передний край анализа в качестве объекта исследования предприятия ЦБП, рассматривает основные движущие силы их развития и специфику отрасли, конъюнктура рынка в которой требует усиления контроля в логистике и сокращения издержек в условиях высокоэластичного спроса и рецессии доходной базы населения.

Эта продиктованная целями исследования аналитическая подвижность его предметного основания отражает широту авторского видения современной проблемы переопределения стратегий развития предприятий ЦБП на базе их системной адаптации, а также перестройки системы управления цепочками поставок, в которые должно быть введено дополнительное звено – логистический оператор.

Новизна исследования в разрезе научного видения его результатов состоит в расширительном видении и обосновании автором теоретических положений и методических рекомендаций по обеспечению конкурентоспособности предприятий целлюлозно-бумажной промышленности путем стратегических изменений в организации логистических взаимодействий в цепях поставок продукции на основе аутсорсинга и совершенствования системы учета логистических затрат.

Оценка автореферата позволяет выделить два основных блока результатов научного исследования Ившина С.Ю.

Во-первых, автор достаточно детально анатомирует рыночный механизм современного аутсорсинга в логистике, который априори не может быть эффективным, поскольку теоретическая база принятия решений на уровне бизнеса лишена методически состоятельного и завершенного инструментального основания. Ившин С.Ю. обращается к этой проблеме неоднократно, обосновывает сложность точного решения дилеммы выбора в пользу аутсорсинга на базе тех методов и критериев, которые сложились в современной логистике.

Во-вторых, диссертация содержит блок конкретно-экономических решений и рекомендаций, ориентированных на передачу логистики внешнему специализированному оператору, которая может иметь твердое экономическое численное обоснование. Автор строит SADT-диаграмму принятия такого решения, предлагает новые способы учета и калькулирования складских затрат в ЦБП, алгоритмизирует данные процессы на уровне операционной логистики (рис. 3, с.17).

Отмечая волатильность рынка целлюлозно-бумажной продукции и происходящие в отрасли изменения, Ившин С.Ю. выделяет систему факторов, образующих предпосылки перехода предприятий ЦБП на внешнюю логистику (с.11-16).

Системное торможение этого процесса на надотраслевом уровне в масштабах экономики в целом также получило авторскую оценку, обстоятельно изложенную в автореферате (с.12-15).

Итоги 2022 г. явственно показывают, что развитие процессов импортозамещения, ужесточение конкуренции и слабый спрос при медленном восстановлении деловой активности в экономике требует мобилизации всех резервов повышения эффективности отечественного бизнеса и построения более сбалансированного обменно-распределительного механизма в товарном секторе экономики. Исследование Ившина С.Ю. выполнено в русле именно такого системного целеполагания, призванного вывести отраслевое хозяйство на новый уровень эффективности и снять все накопленные ранее противоречия и асимметрию в товарно-сбытовой кооперации.

Научно-практический задел, который формирует исследование Ившина С.Ю. в разрезе отдельно взятой отрасли, но с более широкими выводами и концептуальными обобщениями в части аутсорсинга имеет крайне важное значение в решении данной задачи.

Корпоративный уровень теоретико-методических решений автора полностью соответствует текущему снижению роли государства, ресурсы бюджетной системы которого сильно ограничены.

Следует также исходить из того, что российский внутренний рынок будет определять основную динамику отечественной экономики в среднесрочной перспективе.

Не оспаривая и подтверждая научно-практическую обоснованность выводов автора, а также разработанных им научно-практических рекомендаций и предложений как замечание необходимо отметить следующее.

Автору необходимо конкретно обосновать свою научно-исследовательскую позицию относительно перспектив и вектора развития логистических операторов в условиях дефицита и торможения инвестиций в развитие логистической инфраструктуры товарного рынка, которое обозначилось не только в стационарной среде потребительского рынка, но и Интернет-торговле.

В какой степени операторы смогут преодолеть слабость и поднять уровень PL-обслуживания в условиях вероятной и длительной стагнации экономики, на которые указывают прогнозы Банка России и Министерства экономического развития Российской Федерации?

Ответы на эти вопросы формируют более цельное толкование выводов и предложений автора в контексте релевантного режиссирования развития рынка, которое является не менее важным, чем научно выверенная аналитика, имеющая по большей части

операционный фокус на изучение микро- и еще больше мезологистических возможностей построения низкозатратных сбытовых и снабженческих цепочек предприятий ЦБП.

В целом судя по автореферату общая оценка научно-практических результатов выполненного Ившиным С.Ю. диссертационного исследования является положительной. Результаты анализа автореферата позволяют заключить, что диссертационная работа Ившина Станислава Юрьевича на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, а автор Ившин С.Ю. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Кандидат экономических наук, доцент, директор Института передовых производственных технологий ФГАОУВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

29.08.2023.

Левенцов Валерий Александрович



Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29
Телефон - 8 (812) 775-05-30
Электронный адрес - office@spbstu.ru
Сайт - <http://www.spbstu.ru/>