



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
И ДИЗАЙНА»**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ТЕХНОЛОГИИ  
И ЭНЕРГЕТИКИ  
(ВШТЭ СПбГУПТД)**

198095, г. Санкт-Петербург, ул. Ивана Черных, 4  
тел. (812) 786-57-44, факс. (812) 786-86-00  
mail @ gturp.spb.ru www.gturp.spb.ru

№ \_\_\_\_\_  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»  
д.т.н., профессор



П.В. Луканин  
2023г.

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» на диссертационное исследование Лю Сыця «Интеллектуализация цепей поставок предприятий текстильной промышленности в условиях перехода к экономике замкнутого цикла», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы исследования

Текущая геоэкономическая обстановка поставила российские предприятия и общество перед проблемой нарушения привычных моделей производства и потребления и их долгосрочного воздействия на цепи поставок. Так, на повестке дня стоит вопрос о поиске рациональных подходов к формированию цепей поставок, отвечающих требованиям современного рынка и развития характеристик локализации, гибкости, интеллектуализации и экологичности. Соответствие данным требованиям демонстрирует наибольшие перспективы для

цепей поставок и дает представление об инструментарии устойчивого управления цепями поставок. Предприятия сегодня перестроили свою логистическую деятельность с учетом локализации основных функций, чтобы противостоять рискам, связанным с санкционным давлением.

Поддержание гибкости цепей поставок позволяет проактивно реагировать на риски и использовать возможности цифровизации и интеллектуализации, благодаря чему их активы, операционная деятельность и процессы становятся бесшовными, модульными, распределенными, кросс-функциональными, трансграничными и стабильно функционирующими. Интеллектуальные технологии сегодня позволяют более точно распределять ресурсы предприятия, тем самым позволяя оптимизировать объем материального потока и более точно удовлетворять потребность, при этом минимизировать отходы, реализовывая потенциал перехода к экономике замкнутого цикла.

Хотя для управления цепями поставок и их совершенствования наука рассматривает множество подходов, современная тенденция фокусируется на связях с прорывными технологическими инновациями интеллектуализации цепей поставок. Очевидно, что этот инструмент, наряду с другими технологическими и социальными инновациями, может способствовать дальнейшему раскрытию потенциала замкнутой цепи поставок текстиля за счет развития ее интеллектуализации и гибкости, особенно с точки зрения устойчивого развития, что целесообразно в современной ситуации глокализации. Исходя из этого выбранная тема диссертационного исследования является актуальной.

Обозначенные Лю Сыцзя актуальные проблемы позволили определить цель исследования, заключающуюся в разработке научно-методических рекомендаций по интеллектуализации цепи поставок текстиля в условиях перехода к экономике замкнутого цикла, включающие построение интегрированной системы оценки эффективности интеллектуализации цепи поставок текстиля с учетом принципов экономики замкнутого цикла.

В диссертационном исследовании Лю Сыцзя дает научное обоснование новому подходу, предполагающему уточнение понятия замкнутой цепи поставок



на основании практико-ориентированного научного понимания ключевых тенденций развития текстильной промышленности в частности тенденции интеллектуализации цепей поставок и подходов экономики замкнутого цикла, логистическая эффективность которых достигается через инструментарий трансформации процессов и выбора актуальных бизнес-моделей. Это достигается за счет сформулированных задач (стр. 5) и достигнутых результатов (стр. 127), апробированных на федеральных и региональных научных конференциях.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций,  
сформулированных в диссертационном исследовании

В процессе диссертационного исследования автором проработан внушительный объем научных трудов отечественных и зарубежных авторов о связи логистики, управления цепями поставок, информационных и интеллектуальных технологий. Рассмотрено значительное число исследований и статистических данных в области логистики текстильной промышленности, в частности в контексте потенциала ее перехода к экономике замкнутого цикла, что дало научный базис для связи между интеллектуализацией цепей поставок и потенциалом формирования замкнутых цепей поставок. Проанализированы существующие подходы к логистике, управлению цепями поставок и интеллектуальному производству как отечественных, так и китайских ученых, а также проанализированы актуальные природоохранные тренды – все это легло в основу проектирования процессной замкнутой цепи поставок текстильной промышленности для достижения эффективного взаимодействия Россия-Китай в области товародвижения текстиля. Это подкрепляется ссылками автора на актуальные нормативно-правовые акты и отраслевые стратегии ведущих стран, официальные отчеты международных исследовательских агентств и годовые отчеты исследуемых корпораций текстильной промышленности, а также первоисточники теорий и концепций на русском, английском и китайском языках.

Таким образом, о высокой степени обоснованности научных положений, сформулированных соискателем, свидетельствуют:



– использование общенаучных методов познания – системного анализа, приемы классифицирования и агрегирования, изучения опыта, формализованного описания и содержательной интерпретации данных, экспертно-аналитической оценки, индукция и дедукция, диалектика и абстрагирование;

– использование специальных методов исследования: системного, комплексного, сравнительного, статистического, структурного, исторического, логического, корреляционного анализ, графического метода и метода экспертных оценок, которые в совокупности обеспечили аргументированность проведенных автором исследований.

Теоретической и методологической основой работы стали труды ведущих отечественных и зарубежных ученых в области логистики, управления цепями поставок, экономики замкнутого цикла, интеллектуальных технологий и их интеграции.

Информационную базу исследования составил широкий круг материалов в области интеллектуализации и цифровизации, экономики замкнутого цикла: нормативные акты и положения органов власти Российской Федерации и КНР, данные Росстата, Евростата, аналитические материалы и публикации ООН, ОЭСР, данные официальных сайтов министерств и отраслевых структур, отчеты корпораций, материалы, опубликованные в периодической печати. Вышесказанное подтверждает обоснованность научных положений, представленных в диссертационном исследовании Лю Сыцзя.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

По результатам проведенного анализа диссертационной работы можно заключить, что результаты в ходе диссертационного исследования Лю Сыцзя являются достоверными и научно обоснованными. Это подтверждается апробацией разработанных и реализованных практикоориентированных методических положений совершенствования процессов интеллектуализации цепи поставок с учетом принципов экономики замкнутого цикла:



- публикацией основных положений диссертации в 12 научных работ общим объемом 5,5 п.л. (авторский вклад — 4,6 печ.л.), включая 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 2,3 п.л. (авторский вклад – 1,7 п.л.);

- регулярным обсуждением и одобрением основных положений и результатов исследования на шести российских, межрегиональных и региональных научных и научно-практических конференциях в течение обучения в аспирантуре и написания диссертации.

Значимость полученных автором результатов диссертационного исследования для развития науки обеспечивается совокупностью научных положений, обладающих научной новизной:

1. Автором обоснованы отличительные черты современной цепей поставок мировой текстильной промышленности (стр. 63-64) с выделением особенностей интеллектуализации цепей поставок на принципах экономики замкнутого цикла на основе исследования научных работ, практики цепей поставок, а также перспектив их трансформации с учетом рассмотренных стратегий преобразования промышленности в ряде стран. Особую актуальность и перспективность исследования приобретает характеристика неоднородности звеньев цепи поставок как следствие развитого аутсорсинга и размещение звеньев в странах разного уровня развития и доступа к ресурсам, что порождает неоднородность в уровне финансовой стабильности и наличия ресурсов на внедрение интеллектуальных технологий каждым звеном, подразумевающих интеграцию цепи поставок (стр. 42).

2. Развита понятийный аппарат замкнутой цепи поставок за счет формирования и характеристики структуры цепи поставок текстильной промышленности на базе концепции экономики замкнутого цикла (стр. 35-36) в рамках трансформационных процессов, обусловленных внедрением интеллектуальных технологий, способствующих повышению эффективности управления барьерами редизайна цепи поставок (стр. 82-87) за счет определения области первоначальных инвестиций в технологии формирования замкнутой

экономики отрасли.

3. Проведено детальное рассмотрение инструментария повышения конкурентоспособности предприятия исследуемой отрасли и обоснована целесообразность внедрения интеллектуальных технологий с целью развития клиентоориентированности цепи поставок и достижения устойчивой долгосрочной конкурентной позиции (стр. 91, рис. 3.1), подтверждающее гипотезу автора о необходимости трансформации бизнес-подходов к организации логистики, используемым материалам, человеческому капиталу, и маркетингу (стр. 89-93).

4. Разработана интегрированная модель краудсорсинговой замкнутой цепи поставок (стр. 110, рис. 3.4), основанная на комплексном анализе логистических факторов (стр. 102-105), замедляющих процесс перехода отрасли к экономике замкнутого цикла, где один из концептуальных драйверов является внедрение платформ краудсорсинга как звена в цепи поставок.

5. Проведено детальное рассмотрение актуальных стратегий развития легкой промышленности ведущих экономик мира (стр. 47-49), подтверждающее гипотезу автора о необходимости синхронизации трансформационных процессов интеллектуализации цепи поставок и перехода к цикличности материальных потоков, что потребовало разработки методики получения взвешенной оценки общей результативности интеллектуальной цепи поставок текстиля с учетом требований экономики замкнутого цикла (стр. 122-123).

#### Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования

Вызовы современного миропорядка ставят вопрос пересмотра экономических отношений объектов глобальных цепей поставок, где эффективное развитие современной логистики текстильной промышленности возможно в условиях возрастающей конкуренции предприятий и бизнес-моделей с одной стороны, и осознания конструктивных и деструктивных результатов на окружающую среду коммерческой деятельности с другой. Учитывая ключевую роль научно-технического развития в этом процессе, в частности интеллектуальных технологий, автором разработан и предложен методический



инструментарий, позволяющий более широко взглянуть на управление глобальными цепями поставок текстильной промышленности в процессе их интеллектуализации с учетом выполнения задач по переходу отрасли к экономике замкнутого цикла, что определяет высокую значимость полученных автором результатов.

На основе исследования практической деятельности корпораций текстильной промышленности автор обосновал роль управления цепями поставок в процессе ее интеллектуализации в условиях перехода к экономике замкнутого цикла, а также развил требования к производственным процессам, бизнес-моделям и процессам интеграции звеньев для перехода к замкнутым цепям поставок.

Рекомендации по использованию результатов и выводов,  
сформулированных в диссертации

Представленные в диссертационном исследовании положения и выводы позволяют более широко рассмотреть суть управления цепями поставок текстильной промышленности, сместив фокус с исключительно логистической составляющей внутренней среды предприятия, на аспекты, связанные с межорганизационной интеграцией разрозненных звеньев, реализующейся посредством интеллектуализации производственных процессов, обеспечивая многоаспектный положительный эффект для перспектив перехода к экономике замкнутого цикла.

Полученные в диссертационном исследовании теоретические выводы могут быть использованы для подготовки и актуализации учебных программ менеджмента и логистики в свете повестки устойчивого развития и цифровизации, а также для дальнейших исследований цепей поставок в контексте принципов экономики замкнутого цикла.

Практический интерес представляет разработанная автором процедура управления краудсорсингом, трактующей процесс обращения к внешним интеллектуальным ресурсам в направлениях производственных технологий и дизайна в рамках смоделированной архитектуры краудсорсинговой замкнутой

цепи поставок, которая позволяет учесть качественные характеристики обратных материальных потоков – потенциально вторичных ресурсов и современные ожидания рынка текстиля.

Оценивая вклад автора в развитие логистики и управления цепями поставок, а также направленность на практическое совершенствование процессов интеллектуализации цепей поставок в условиях экономики замкнутого цикла, необходимо в порядке критических замечаний отметить следующее:

1. Автором подробно исследованы тенденции, характерные для текущей современной геоэкономической обстановки на примере развития текстильной промышленности, однако неопределенной является адресность разработок: ориентированы они на развитие товарооборота Россия - Китай и уровень макрологистики, либо на уровень цепи поставок, либо на уровень конкретного предприятия.

2. В параграфе 3.2 представлена разработанная автором модель интеграции краудсорсинговой платформы в цепь поставок предприятий текстильной промышленности. Требуется пояснения, в чем особенность функционирования краудсорсингового участка цепи поставок I и II типа и принципиальное отличие управления цепью поставок без платформ краудсорсинга.

3. Справедливо отмечая важность интеллектуализации логистических процессов в текстильной промышленности и отмечая тенденцию перехода к экономике замкнутого цикла, следовало бы конкретизировать подходы экономики замкнутого цикла и уровень текущего состояния исследуемой отрасли.

4. Разработанная автором система показателей (таблица 3.3., стр. 122) требует апробации на конкретном предприятии с интерпретацией полученных результатов для усиления доказательства выводов для развития всей отрасли.

Тем не менее, указанные выше замечания не носят принципиального значения и не влияют на общую положительную оценку полученных автором научных результатов, а позволяют конкретизировать некоторые положения исследования и носят рекомендательный характер.



Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением  
о присуждении ученых степеней

Представленное диссертационное исследование является завершенной, логично выстроенной научной-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в развитие предприятий текстильной промышленности страны, в которой обоснованы экономические разработки по интеллектуализации цепей поставок, являющиеся научным достижением в условиях перехода к экономике замкнутого цикла с помощью инструментария логистики и имеющие важное экономическое и природоохранное значение.

Автореферат диссертации и 12 научных статей (в том числе в рецензируемых научных изданиях) в полной мере отражают содержание и подтверждают актуальность и достоверность исследования Лю Сыцзя.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), в частности п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг; 5.10. Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок. 5.11. Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг.

Все вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что представленная диссертация на тему «Интеллектуализация цепей поставок предприятий текстильной промышленности в условиях перехода к экономике замкнутого цикла» соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук п. 9-14 Положения о присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в редакции от 18 марта 2023г.).

Автор исследования, Лю Сыцзя, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

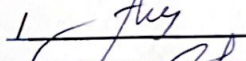



Диссертационная работа и отзыв на исследование обсуждены и одобрены на заседании кафедры маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С «30» августа 2023г. (протокол № 1)

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Назарова Анна Николаевна

«30» августа 2023г.

Подпись  заверяю  
Начальник УК ВШТЭ  Т.Р. Шишигина  
«30» августа 2023

#### Контактная информация:

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО СПбГУПТД
Почтовый индекс и адрес организации	191186, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18
Официальный сайт организации	<a href="https://sutd.ru/">https://sutd.ru/</a>
Адрес электронной почты	rector@sutd.ru, priemcom@sutd.ru
Телефон	+7 (812) 315-75-25