

В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет» 191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ившина Станислава Юрьевича на тему:  
«Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной  
продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая  
экономика (транспорт и логистика)**

Диссертация Ившина С.Ю. представляет собой актуальное исследование, в котором затрагиваются практически значимые проблемы институционально-рыночной трансформации цепей создания стоимости на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности в условиях системных ограничений в развитии сторонней PL-логистики в России.

Анализ положений автореферата Ившина С.Ю. и основных выводов соискателя позволяет заключить, что в диссертации автор проводит обобщение широкого пласта факторов и условий текущей трансформации производства целлюлозно-бумажной продукции, что позволяет ему сформировать более расширенное видение повышения эффективности этого процесса с позиции логистики в рамках общего стратегического целеполагания и возрастающей волатильности рынка.

Работа автора, несмотря на практическую направленность основных выводов, предложений, общих резюмирующих посылов автора и рекомендаций, имеет важное теоретическое значение. Ее отличительной особенностью является способность автора критически осмыслить факторы и инструменты повышения конкурентоспособности отраслевого бизнеса, а также обосновать роль и значение логистики в решении данной задачи.

Научная новизна исследования состоит в обосновании автором теоретических положений и методических рекомендаций по обеспечению конкурентоспособности предприятий целлюлозно-бумажной промышленности через организационную перестройку цепей поставок продукции на основе аутсорсинга и совершенствования системы учета логистических затрат.

В отличие от традиционного исследовательского подхода, автор не ограничивается стандартным набором инструментария логистического управления, а проводит глубокое эмпирически аргументированное обоснование



определенного дефицита таких инструментов в условиях инверсии формы рынка. С точки зрения Ившина С.Ю. контрактная логистика все еще обладает множеством недостатков, снятие которых требует переопределения самого логистического аутсорсинга как более сложного инструмента, реализация которого сведена автором к решению дилеммы в пользу развития самостоятельной логистики или использования данной услуги из внешней среды.

Ившин С.Ю. достаточно наглядно показывает, что отраслевая конкуренция и отрасль в целом накапливают условия и предпосылки для передачи транспортно-складского звена на аутсорсинг (с.13-14).

Автор разрабатывает целый комплекс предложений относительно того, каким образом должен быть реализован этот переход, на какую инструментально-аналитическую базу должен опираться, какая конфигурация цепей поставок является более эффективной и рыночно устойчивой, каким образом логистика завязана на решение стратегических задач развития производства.

Этот комплекс теоретических рассуждений и выводов автора формирует мощную идейно самостоятельную научно-обоснованную базу для разработки Ившиным С.Ю.:

- мер по совершенствованию системы учета логистических затрат на основе пооперационного калькулирования и повышению точности учета транспортных затрат на перевозку грузов и складских остатков (рис. 1, с.12);

- алгоритма обоснования аутсорсинга логистической деятельности в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции (рис. 2, с.15).

Тем не менее, с нашей точки зрения, точность и практическая значимость выводов автора, их актуальность выводят на поверхность определенное число вопросов, которые заостряют актуальность авторских обобщений и выводов, требуя их большей идейно-теоретической верификации в контексте перспективного видения рынка:

- каким образом может трансформироваться роль и значение логистики, если как обосновывает автор, важным условием ее усиления через аутсорсинг является необходимость соблюдения «узких» границ применения аутсорсинговых решений в цепях поставок (с.10)?

- насколько значительным является эффект экономии издержек в рамках всего производственно-коммерческого цикла при переходе на услуги сторонней логистики помимо 15%-го прироста производительности труда, на который указывают результаты численного расчета автора (табл. 1, с.16)?

В целом, несмотря на актуальность данных вопросов, расширяющих оптику видения практической значимости результатов исследования,



диссертационная работа Ившина представляет собой завершенное научное исследование, в котором автор обосновывает направления и особенности стратегического развития предприятий целлюлозно-бумажной промышленности. Инструментом повышения конкурентоспособности и экономической эффективности последней автор видит именно логистику, внедрение которой по аутсорсинговой схеме несет ряд смежных эффектов, включая обновление производственных мощностей, контроль цепи поставок, сокращение издержек, прирост производительности труда и др.

Все это позволяет заключить, что диссертационная работа Ившина Станислава Юрьевича на тему: «Логистический аутсорсинг в цепях поставок целлюлозно-бумажной продукции» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а Ившин С.Ю. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой экономики и финансов  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»,  
доктор экономических наук (научная специальность  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»),  
профессор

«01» сентября 2023 г.

  
Подпись

Безрукова Т.Л.  
Ф.И.О.

Контактные данные:

Безрукова Татьяна Львовна

Адрес: 394087, г. Воронеж, ул. Докучаева, 0.

Телефон: 253-67-09

Электронный адрес: bezrukova\_t\_l@mail.ru



Подпись Безруковой Т.Л.  
Достоверно:  
ректора Т.Л. Безрукова  
01.09.2023