

На правах рукописи

МНАЦАКАНЯН РОБЕРТ АЛЬБЕРТОВИЧ

РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ МЕХАНИЗМОВ ГЧП (НА ПРИМЕРЕ
РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА)

Специальность 5.2.4 - Финансы

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Санкт-Петербург - 2023

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Научный руководитель: **Сергеев Леонид Иванович**,
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Мануйленко Виктория Валерьевна**
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Финансы и кредит»
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Северо-Кавказский
федеральный университет»

Сацук Татьяна Павловна
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет и
аудит» Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Петербургский
государственный университет путей
сообщения Императора Александра I»

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Иркутский национальный
исследовательский технический
университет»

Защита состоится «_____» _____ 2023 г. в «_____» часов на заседании диссертационного совета 24.2.386.01 при федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по адресу: 191023, г. Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30-32, литер А, ауд. _____.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте <https://uneson.ru/dis-sovety> федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Автореферат разослан «_____» _____ 2023 г.

Ученый секретарь диссертационного совета

А. Б. Камышова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования.

Взаимодействие между государством и частными предпринимательскими структурами в форме государственно-частного партнерства (ГЧП) было и остается общепризнанным способом решения сложных и масштабных социально-экономических проблем. Вместе с тем усложнение экономических отношений и пересмотр ряда приоритетов, составляющих основы общественного устройства, создают предпосылки для изменения подходов к реализации ГЧП, что предполагает использование новых инструментов и методов финансирования. Одним из таких подходов выступает концепция устойчивого развития, призванная обеспечивать согласование долгосрочных общественных и частных целей и приоритетов. Устойчивое развитие на уровне фирмы помимо прочего означает ее финансовую и экономическую устойчивость, являющуюся результатом как общей стратегии, так и ее финансовой составляющей.

Финансовая стратегия, путем принятия оптимальных управленческих решений в части взаимодействия корпоративных и государственных финансов, обеспечивает устойчивость партнерства, что делает ее неотъемлемой частью механизма ГЧП. Проблематика управления финансами ГЧП получила довольно широкое теоретическое осмысление и методическую проработку, тем не менее, в данной области по-прежнему сохраняется дефицит исследований на отраслевом уровне. Не является исключением и отечественное рыбное хозяйство, методическое обеспечение деятельности которого требует уточнения ряда аспектов организации взаимодействия государства и бизнеса в части, касающейся вопросов управления финансами совместных проектов.

Актуальность темы диссертационного исследования определяется несовершенством существующих теоретических воззрений и практических наработок в области организации финансовых отношений в рамках ГЧП в условиях перехода рыбной отрасли к новой парадигме развития и с учетом новых вызовов, направленных на импортозамещение и обеспечение продовольственной безопасности страны.

Степень научной разработанности. Вопросы организации и финансирования ГЧП в условиях перехода экономики к новой парадигме развития находятся в центре внимания отечественных и зарубежных ученых. Обычно теоретико-методологическим базисом такого рода исследований служит система научных взглядов на процессы устойчивого развития и взаимодействия участников этих процессов, сформированная в работах классиков экономической науки, в частности, таких как Дж. М. Кейнс, Р. Коуз, А. Маршалл, Г. Менкью, П. Самуэльсон, А. Смит, Р. Солоу, Дж. Стиглиц, И. Фишер, М. Фридман, а также ряда других ученых. Формированию специальной теории и методологии управления финансами ГЧП во многом способствовали труды Т. Боварда, Р. Гласбергена, М. Ранкина, О. Уильямсона

и др. Вопросы взаимодействия государственных и корпоративных финансов в нашей стране подробно рассматриваются в работах отечественных ученых-экономистов, в частности, И. А. Бланка, В. В. Бочарова, В. Е. Леонтьева, М. А. Лимитовского, Э. И. Мантаевой, В. В. Мануйленко, А. С. Нечаева, Т. П. Сацук, М. В. Романовского, В. А. Черненко и др. Особенности организации и управления экономикой и финансами предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса нашли отражение в работах О. И. Бетина, К. В. Колончина, В. И. Кузина, Н. А. Логуновой, А. Г. Мнацаканяна, Е. А. Романова, Л. И. Сергеева, Н. П. Сысоева, В. А. Теплицкого, Г. Д. Титовой, А. С. Трубы, А. Г. Харина и др.

Существенный вклад в изучение проблем финансирования деятельности в российских условиях, в том числе в развитие теории и практики смешанного государственно-частного предпринимательства внесли А. В. Белицкая, В. Г. Варнавский, В. С. Воронов, Э. И. Габдуллина, Н. Г. Иванова, С. Г. Ковалев, Н. Н. Манько, Л. А. Миэринь, С. А. Рожкова, Е. Ю. Томашевский и др. Однако, несмотря на большое количество публикаций в данной области, многие из них носят узконаправленный характер – они посвящены проблематике ГЧП в крайне ограниченном числе отраслей экономики (как правило, в сфере транспортной и коммунальной инфраструктуры), в то время как вопросы развития и финансирования ГЧП в других отраслях, в том числе в рыбном хозяйстве, остаются пока малоизученными. Существует дефицит исследований в области финансового анализа и конструирования ГЧП, в полной мере отражающих особый, общественно-частный характер таких проектов. Таким образом, недостаточность теоретических знаний и методических наработок в области управления финансами ГЧП, обуславливает необходимость и значимость продолжения исследований в данном направлении.

Целью диссертационного исследования является развитие теоретико-методических подходов к разработке финансовой стратегии устойчивого развития предприятий на основе механизмов ГЧП на примере предприятий рыбного хозяйства.

Исходя из поставленной цели, определены задачи исследования, для решения которых необходимо:

- определить и описать ключевые теоретические положения, составляющие основу формирования эффективной финансовой стратегии предпринимательских структур в условиях перехода к новой парадигме экономического развития;

- исследовать закономерности и выявить особенности управления финансами предприятий рыбохозяйственного комплекса с позиций устойчивого развития;

- выделить особенности ГЧП как специфического инструмента реализации стратегии устойчивого развития с позиций управления корпоративными финансами;

- сформулировать модельный подход к разработке и реализации финансовой составляющей стратегии устойчивого развития, построенной на принципах ГЧП на примере предприятия рыбного хозяйства;
- разработать комплекс рекомендаций по управлению финансами проектов устойчивого развития в рыбном хозяйстве, реализуемых на принципах ГЧП.

Объектом исследования выступают финансовые стратегии функционирования предприятий в современных геополитических условиях, которые формируются на основе целей устойчивого развития и принципов ГЧП.

Предметом исследования является комплекс финансово-экономических взаимоотношений, которые возникают при взаимодействии государства и предпринимательских структур в сфере рыбохозяйственного комплекса, базирующегося на идеологии устойчивого развития.

Теоретическая основа исследования.

В качестве теоретической основы диссертационного исследования использованы научные труды отечественных и иностранных авторов, занимающихся вопросами теории и практики управления финансами предприятий, а также организации и финансирования ГЧП.

Методологическая основа исследования.

В ходе выполнения исследования использовались такие методы научного познания как: абстрактно-логический, исторический, экономико-статистический. В исследовании применялись также методы и элементы методов системного, функционального и сравнительного анализа, моделирования и графического отображения, экспертных оценок.

Информационную базу исследования составили аналитические отчеты российских и международных экономических организаций, нормативно-правовые акты государственных органов Российской Федерации и ее субъектов в области ГЧП, данные Федеральной службы государственной статистики, ведомственной статистики и негосударственных баз данных, а также справочно-методическая литература, монографии, публикации в периодических научных изданиях, материалы научно-практических конференций и семинаров по экономическим и финансовым аспектам ГЧП.

Обоснованность полученных результатов исследования обеспечивается корреляцией обширной информационной и методологической базы с выводами и рекомендациями диссертации, которые соответствуют базовым, общеизвестным, получившим широкое признание положениям экономической и финансовой теории. Основные результаты научных изысканий автора, воплощенные в форме статей, тезисов и докладов, прошли апробацию на нескольких научных конференциях, часть из которых опубликованы в изданиях, входящих в российские и международные поисковые платформы (Российская научная электронная библиотека, Web of Science), и журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования РФ.

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается выбранными принципами научного познания и методологией, использованием комплекса дополняющих друг друга современных методов, которые соответствуют цели и задачам исследования, разнообразием базы исследования, а также достоверностью источников. Концепция диссертационного исследования обоснована методологически и подкреплена опубликованными выводами. Результаты работы обладают качествами новизны, проверяемости и всеобщности.

Соответствие представленной работы Паспорту научной специальности. Содержание и результаты диссертационного исследования соответствуют пунктам Номенклатуры научных специальностей при присуждении ученой степени 5.2.4 – Финансы, п. 15 «Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент.», п. 23 «Финансовые инвестиции и финансовые инновации. Финансы устойчивого развития. «Зеленые» финансы и экологические инвестиции.».

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методологических положений, направленных на совершенствование процесса управления финансами предприятий рыбохозяйственного комплекса, реализующих стратегию устойчивого развития, основанную на механизмах государственно-частного партнерства (ГЧП).

Наиболее значимые результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично автором:

1. На основе обобщения и систематизации различных взглядов и подходов к определению понятия устойчивого развития предприятия, сформулирована авторская интерпретация данного понятия применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса как развитие в рамках синергетического единства экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности их деятельности.

2. Выявлены закономерности функционирования предпринимательских структур в отраслях рыбохозяйственного комплекса, систематизированы и обоснованы формы и методы управления финансами в данной сфере. Установлены и изложены ключевые проблемы и специфические особенности, составляющие содержание стратегии устойчивого развития предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса, основанной на принципах устойчивости и взаимодействия государства и бизнеса.

3. Обоснована и дополнительно аргументирована новая структура системы управления финансами ГЧП, являющаяся составной частью корпоративной стратегии. Систематизированы, сформулированы и раскрыты принципы организации процессов финансирования партнерства, опирающиеся на базовые положения действующего федерального законодательства о ГЧП, рекомендации экспертов и международных организаций и служащие научной основой для разработки решений,

нацеленных на оптимизацию взаимодействия государства и бизнеса в вопросах финансирования совместно реализуемых проектов.

4. На основе выявленных и проанализированных основных элементов разноуровневой системы финансового анализа и планирования государственно-частного партнерства и выявленных особенностей и преимуществ использования технологии Value for Money, охватывающей ключевые аспекты ГЧП в рыбной отрасли, предложен финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, построенной на принципах ГЧП.

5. Предложена типовая (модельная) финансовая стратегия партнерства, направленная на обеспечение устойчивого развития, включающая алгоритм (организационную схему) разработки и комплексной оценки ГЧП в отраслях рыбохозяйственного комплекса. Разработаны методические рекомендации по организации процесса управления финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса, включая решения по формированию финансовой модели ГЧП, методику финансового моделирования и оценки ГЧП.

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Научные результаты работы расширяют общетеоретические основы и методологический инструментарий учения о корпоративных финансах, экономики и управления народным хозяйством в части разработки финансового подхода к решению проблем устойчивого развития предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса на основе механизмов ГЧП.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных в ходе его проведения результатов для обоснования и выбора оптимальных форм финансового взаимодействия государства и бизнеса на примере рыбного хозяйства. Практическое значение имеют разработанные автором методические рекомендации по управлению финансами ГЧП с учетом специфических особенностей функционирования предприятий рыбного хозяйства, а также концептуальные положения, связанные с разработкой финансовой стратегии развития рыбохозяйственного предприятия, основанной на принципах устойчивости.

Отдельные положения и разработки, полученные в процессе выполнения исследования, были внедрены в практику управления рыбохозяйственными предприятиями Калининградской области, входящими в состав ГК «За Родину», используются в учебном процессе Калининградского государственного технического университета при преподавании следующих дисциплин: «Финансы предприятий рыбохозяйственного комплекса», «Финансовый менеджмент», а также в рамках других дисциплин, изучающих финансовые аспекты взаимодействия государства и частного бизнеса.

Апробация результатов диссертационного исследования.

Результаты, полученные в рамках диссертационного исследования, нашли отражение в отчетах по госбюджетным научно-исследовательским работам ФГБОУ ВО КГТУ в рамках государственного задания по темам: «Разработка

комплексного финансового механизма управления развитием организаций рыбопромышленного комплекса Калининградской области» (2015 г.); «Разработка финансовых инструментов стратегии устойчивого развития предприятия рыбохозяйственного комплекса» (2017 г.); «Разработка финансовых инструментов государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе» (2018 г.); «Исследование использования цифровых платформ в управлении экономикой и финансами рыбохозяйственного комплекса» (2019 г.); «Финансово-экономические механизмы деятельности рыбохозяйственного комплекса в контексте обеспечения продовольственной безопасности и социально-экономического развития приморских регионов России» (2021–2022 гг.).

Основные положения диссертационного исследования были представлены и обсуждены на региональных, всероссийских, международных межвузовских научных и научно-практических конференциях, в том числе: VIII Международной научно-практической конференции «Архитектура финансов: иллюзии глобальной стабилизации и перспективы экономического роста» (Санкт-Петербург, 2017 г.), IV Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 2017 г.), IV межвузовской научно-практической конференции (Калининград, 2017 г.), VII Международной научно-практической конференции «Многополярная глобализация и Россия (Ростов–на–Дону, 2018 г.), III национальной научно-практической конференции (Калининград, 2018 г.), V, IX, X международных Балтийских морских форумах (Калининград, 2017–2022 гг.), IV Национальной (всероссийской) научно-практической конференции (Керчь, 2022 г.), Национальной научно-практической конференции (Керчь, 2023 г.).

Публикации результатов исследования. Основные положения диссертации были отражены в 30 публикациях общим объемом 63,67 п.л. (вклад автора – 18,74 п.л.), в том числе в 4 монографиях, 9 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, 2 статьях, размещенных на поисковой платформе Web of Science.

Структура диссертационного исследования разработана в соответствии с поставленными целями и задачами. Диссертация состоит из трех разделов, введения и заключения, библиографического списка и приложений. Структура исследования обусловлена его целью и задачами.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. На основе обобщения и систематизации различных взглядов и подходов к определению понятия устойчивого развития предприятия, сформулирована авторская интерпретация данного понятия применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса как развитие в рамках синергетического единства экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической

рациональности и социальной ответственности их деятельности. Главными причинами, вызвавшими необходимость такой разработки стали:

- недостаточная научная проработанность проблем, возникающих при имплементации теоретических положений концепции устойчивого развития в процедуре управления финансами на корпоративном уровне;
- слабая изученность ряда аспектов корпоративного финансового планирования в части согласования и синхронизации программ развития рыбохозяйственного бизнеса с приоритетами и целями рационального природопользования и социального развития;
- нерешенность проблемы определения оптимальных масштабов и форм государственного вмешательства в деятельность рыбной отрасли, особенно в случае финансового взаимодействия государства и частных компаний в вопросах отраслевого развития.

Предлагаемая автором трактовка понятия устойчивого развития применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса базируется на основополагающем постулате классической концепции устойчивости – тесной взаимосвязи и взаимозависимости всех аспектов экономической деятельности, неразрывности финансово-экономических показателей предприятия и его взаимоотношений с окружающей социальной и природной средой. С этих позиций устойчивое развитие отрасли должно отражать особенности экономических отношений, складывающихся в процессе функционирования и развития рыбохозяйственного комплекса, учитывать специфику деятельности рыбного хозяйства, в том числе его особую роль в обеспечении жизненно важных потребностей общества и вовлеченность во многие социально-экономические процессы. Исходя из этого, состояние устойчивого развития применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса следует рассматривать как синергетическое единство экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности их деятельности. Указанные компоненты должны находить отражение в финансовой стратегии предприятия, получать количественную оценку и имплементироваться в финансовые модели управления. Предложенный подход служит раскрытию сущности финансового механизма управления устойчивым развитием предприятий отрасли.

2. Выявлены закономерности функционирования предпринимательских структур в отраслях рыбохозяйственного комплекса, систематизированы и обоснованы формы и методы управления финансами в данной сфере. Установлены и изложены ключевые проблемы и специфические особенности, составляющие содержание стратегии устойчивого развития предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса, основанной на принципах устойчивости и взаимодействия государства и бизнеса.

С точки зрения управления финансами устойчивость бизнеса означает его способность обеспечивать стабильный рост рыночной стоимости,

рычагами которой, прежде всего, являются такие ключевые финансовые показатели как доход, издержки и риски. В свою очередь, на эти показатели, а следовательно, и на финансовую устойчивость бизнеса, сильное влияние оказывают нефинансовые факторы и обстоятельства, такие как соответствие бизнеса интересам общественного развития, его вовлеченность в решение социально значимых и общественно важных проблем.

Высокая интегрированность рыбного хозяйства в экономическую систему страны и значимые социальные эффекты его деятельности определяют особое место отрасли в экономике России. Рыбное хозяйство оказывает существенное влияние не только на общеэкономические процессы, но и на многие стороны социального благополучия. Хотя в последнее десятилетие отрасль демонстрирует высокие производственные и финансовые результаты, вносит важный вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны, остается немало проблем, замедляющих ее развитие. Данные проблемы носят во многом объективный характер, поскольку они обусловлены спецификой рыбохозяйственного бизнеса.

Основными особенностями рыбного хозяйства, влияющими на деятельность хозяйствующих субъектов отрасли и требующими учета при разработке планов их развития, являются:

- сильная зависимость от состояния водных биоресурсов и прочих слабоизученных природных факторов;
- длительный инвестиционный лаг и большие сроки возврата инвестиций, относительно высокая продолжительность производственного цикла;
- сложная логистика снабжения и сбыта, зависимость от деятельности смежных отраслей (переработка, транспорт, портовая инфраструктура, торговля, судостроение и пр.);
- значительное регуляторное воздействие государства (выдача разрешений на осуществление промысловой деятельности, распределение ресурсов, налогово-таможенные преференции и пр.);
- вовлеченность предприятий отрасли в социальные процессы.

Данные особенности определяют наличие в отрасли, помимо собственников предприятий и государства, также большого числа других стейкхолдеров, имеющих разнонаправленные интересы и цели, что обуславливает необходимость выявления, измерения и учета разносторонних, пролонгированных, часто, скрытых и трудно фиксируемых эффектов, но оказывающих существенное влияние на общественное и частное благосостояние. Они также обуславливают активное, но более тонкое вмешательство государства в дела отрасли и в том числе служат основанием для особого общественного контроля над проектами, реализуемыми частными предпринимательскими структурами. Перечисленные особенности должны находить отражение в стратегиях развития предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса, в т. ч. в финансовой составляющей их

стратегий развития, особенно если такие стратегии базируются на идеях и принципах устойчивости.

Существует ряд проблем методического характера, затрудняющих реализацию устойчивого подхода к управлению финансами предприятий рыбного хозяйства. К их числу мы, прежде всего, относим такие проблемы как:

- неполнота, в некоторых случаях отсутствие, метрик, позволяющих не только количественно, но и с финансовой точки зрения оценивать результаты деятельности предприятий отрасли, преследующих цели широко трактуемой устойчивости;
- сложность и неоднозначность процедур согласования целевых ориентиров и методов финансового планирования с целями и инструментами социального развития и рационального природопользования;
- несовершенство имеющихся методических подходов к оптимизации форм и масштабов участия государства в проектах отрасли, обусловленное большим разнообразием и внутренней противоречивостью целей устойчивого развития.

Изучение выявленных особенностей и идентификация основных методических проблем в увязке с существующими подходами и решениями в области управления финансами предприятий рыбной отрасли позволяет непосредственно перейти к разработке финансового механизма стратегического партнерства государства и бизнеса, основанного на принципах устойчивого развития.

3. Обоснована и дополнительно аргументирована новая структура системы управления финансами ГЧП, являющаяся составной частью корпоративной стратегии. Систематизированы, сформулированы и раскрыты принципы организации процессов финансирования партнерства, опирающиеся на базовые положения действующего федерального законодательства о ГЧП, рекомендации экспертов и международных организаций и служащие научной основой для разработки решений, нацеленных на оптимизацию взаимодействия государства и бизнеса в вопросах финансирования совместно реализуемых проектов.

Систематизация и обобщение теории и практики ГЧП с учетом проблем и особенностей рыбной отрасли, а также идей и принципов концепции устойчивого развития позволили сформулировать ряд методических положений, составляющих основу финансового планирования ГЧП в отраслях рыбохозяйственного комплекса. Такими положениями являются:

- разноуровневость системы планирования бизнеса, выделение в системе управления, как минимум, стратегического, тактического и оперативного уровней планирования;
- приоритетность процессно-ориентированного бюджетирования при построении и реализации планов развития предприятий;

- интеграция нефинансовых целей и показателей в финансовые модели, описывающие функционирование бизнеса;
- согласованность и адаптивность используемых показателей и метрик финансового моделирования;
- контроль эффективности использования всех ключевых имеющихся в распоряжении предприятий ресурсов и возможностей их развития.

Разработанные положения послужили основанием для формулировки базовых требований, предъявляемых к финансовой стратегии ГЧП, реализуемого на принципах устойчивости в отраслях рыбохозяйственного комплекса (таблица 1).

Таблица 1 – Требования к финансовой стратегии ГЧП в отраслях рыбохозяйственного комплекса

Оптимальность форм и методов финансирования	Эффективность системы управления финансовыми и иными ресурсами	Мониторинг результатов
Пропорциональность вклада участников	Сочетание экономических и неэкономических интересов участников	Системность, широта, комплексность и систематичность оценки
Установление лимитов государственного участия и приоритет финансовых форм	Самостоятельность органов управления партнерством	Интегрированность системы оценки результатов в общий процесс принятия решений по управлению отраслью
Приоритет долгосрочных отношений	Рациональное и эффективное использование ресурсов	

Выполнению перечисленных выше положений и требований служат разработанные автором принципы организации финансирования ГЧП, адаптированные с учетом специфики отрасли, такие как:

- оптимизация масштабов, форм и методов участия в проектах отраслевого развития в соответствии с интересами, целями и возможностями всех их участников;
- идентификация и минимизация проектных рисков, в т. ч. за счет их оптимального распределения между участниками проектов;
- учет, оценка и рациональное использование ресурсов и возможностей;
- контроль и оценка всех аспектов деятельности, связанной с реализацией проектов, включая социальные и экологические аспекты.

Данные принципы разработаны с учетом базовых положений действующего федерального законодательства о ГЧП, рекомендаций экспертных отечественных и международных организаций и служат научной основой для разработки решений, нацеленных на оптимизацию взаимодействия государства и бизнеса в вопросах финансирования совместно реализуемых проектов. Они также позволяют более точно определить роль и место системы финансового планирования в стратегии ГЧП.

Предлагаемая система управления финансированием ГЧП в сферах рыбного хозяйства обеспечивает возможность:

- формулировать и контролировать сложносоставные и разнородные цели, типичные для рыбохозяйственной деятельности;
- комбинировать методы количественной и качественной оценки параметров и последствий реализации предлагаемых проектов;
- учитывать и управлять неэкономическими эффектами, возникающими в процессе реализации проектов.

На основе анализа опыта ГЧП в различных отраслях экономики и с учетом особенностей предложенного механизма организации финансирования автором выделен и подробно описан ряд перспективных направлений использования ГЧП в сфере рыбного хозяйства России, в их числе такие как:

- расширение доступа компаний к финансовым ресурсам, включая использование новых финансовых инструментов и форм организации финансирования «устойчивых» инвестиций, специально сконструированных для рыбной отрасли (напр., «голубые» облигации);
- государственная поддержка развития производственной и транспортно-логистической инфраструктуры, смежных производств и сопутствующих услуг, в т.ч. прямое финансовое участие государства в инвестиционных проектах;
- содействие продвижению компаний отрасли и их продукции на внутреннем и международных рынках;
- научное обеспечение деятельности отрасли и развитие человеческого капитала в части обучения, подготовки и переподготовки кадров для отрасли;
- улучшение степени информированности общества и бизнес-структур о состоянии и тенденциях развития отрасли, в т.ч. за счет активизации процесса цифровизации в РХК.

Перечисленные направления и их различные комбинации могут стать приоритетами формирования нового, основанного на принципах устойчивости рыбного хозяйства в нашей стране.

4. На основе выявленных и проанализированных основных элементов разноуровневой системы финансового анализа и планирования государственно-частного партнерства и выявленных особенностей и преимуществ использования технологии Value for Money, охватывающей ключевые аспекты ГЧП в рыбной отрасли, предложен финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, построенной на принципах ГЧП.

Учитывая всю совокупность требований, предъявляемых к системе управления финансами ГЧП в рыбной отрасли, перспективным выглядит адаптация и использование подходов и решений, предлагаемых в рамках

концепции финансовой выгоды (Value for Money) – технологии, специально разработанной для принятия решений о целесообразности реализации смешанных общественно-частных проектов. К основным преимуществам технологии Value for Money относятся: удачное сочетание методов количественной и качественной оценки, возможность детализации разнородных и комплексных целей, эффективный учет неэкономических результатов, в т. ч. способность отражать и преобразовывать в стоимостные показатели разносторонние интересы стейкхолдеров.

Анализ финансовой выгоды ГЧП в сфере рыбного хозяйства базируется на идее оптимального распределения между участниками проекта, относящимися к государственному и частному секторам затрат, выгод и рисков, объединения их ресурсов ради достижения целей проекта. Такой анализ дает ответ на вопрос, какой проект или вариант проекта позволяет получить наилучшее соотношение между выгодами для каждого из участников и связанными с получением этих выгод затратами и рисками. В данном контексте общая финансовая выгода интерпретируется как оптимальная (т. е. в наибольшей мере отвечающая интересам одновременно всех сторон) комбинация показателя стоимости проекта, с одной стороны, и его ключевых нестоимостных характеристик, с другой.

Исследование основных методов, применяемых в рамках данной технологии, позволило выработать концептуальный подход к комплексному анализу эффективности и результативности при реализации ГЧП, сочетающему количественную и качественную оценку потраченных ресурсов и результатов их использования, а также предложить научное обоснование для применения этого подхода при принятии управленческих решений в рыбной отрасли. Автором выполнена сравнительная оценка разных методов и разработаны рекомендации по управлению финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбного хозяйства, базирующихся на принципах ГЧП, в их числе:

- количественная оценка результатов проектов на основе одного из методов Value for Money;
- использование стандартного инструментария при принятии решений о выборе варианта проекта или о целесообразности его реализации, таких как: правило «3Е» (экономичность, эффективность, результативность), модель публичного компаратора (PSC) и др.;
- анализ и попарное сравнение альтернативных вариантов реализации проектов путем рассмотрения вариантов «только государственное финансирование» или «смешанное финансирование»;
- учет и количественная оценка всех типов рисков, связанных с реализацией проекта, в т. ч. социальных и экологических;
- ориентация на выявление возможностей для формирования завершенных цепочек создания ценности планируемого (развиваемого) бизнеса.

Суть предлагаемого автором финансово ориентированного подхода, используемого при разработке и оценке проектов, направленных на реализацию стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, базирующейся на принципах ГЧП, заключается в сравнении объема ресурсов, требующихся для реализации проекта, и достигнутых результатов, выраженных в стоимостном измерении с учетом возможных рисков и их корректировок. Преимуществом данного подхода является простота интеграции в общую стратегию предприятия за счет использования универсальных алгоритмов экономического анализа (пример – технологии Value for Money) и возможность сочетания стоимостных и нестоимостных критериальных показателей, разносторонне характеризующих проект (рисунок 1).

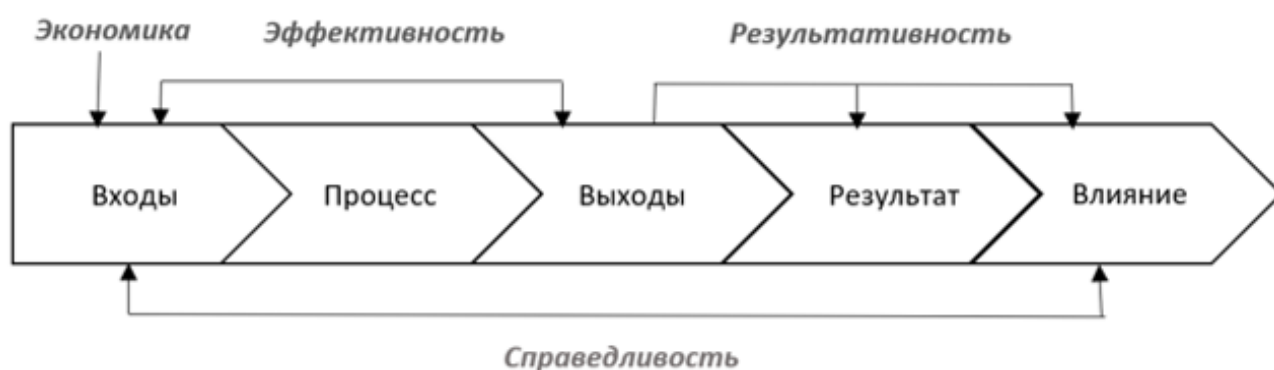


Рисунок 1 – Общая схема и ключевые критерии анализа ГЧП

Предлагаемый подход позволяет придать системе финансового планирования ГЧП новое свойство – способность формулировать, анализировать и контролировать разнородные цели, включая индикаторы достижения широко трактуемой устойчивости, что существенно улучшает качество принимаемых решений за счет объективной и более полной оценки их последствий.

Анализ финансовой выгоды может применяться на всех этапах проекта – от разработки его первоначального замысла до принятия решения о завершении (ликвидации) проекта. Таким образом, он представляет собой непрерывный процесс мониторинга основных результатов.

5. Предложена типовая (модельная) финансовая стратегия партнерства, направленная на устойчивое развитие, включающая алгоритм (организационную схему) разработки и комплексной оценки ГЧП в отраслях рыбохозяйственного комплекса. Разработаны методические рекомендации по организации процесса управления финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса, включая решения по формированию финансовой модели ГЧП, методику финансового моделирования и оценки ГЧП.

В диссертации выдвинуты и обоснованы концептуальные положения стратегии устойчивого развития предприятий и организаций

рыбохозяйственного комплекса, базирующейся на механизмах ГЧП и принципах устойчивости, а также описан типовой алгоритм (основные этапы и их содержание) формирования финансовой стратегии, предусматривающей партнерство государства и бизнеса ради достижения общих и частных целей (рисунок 2).

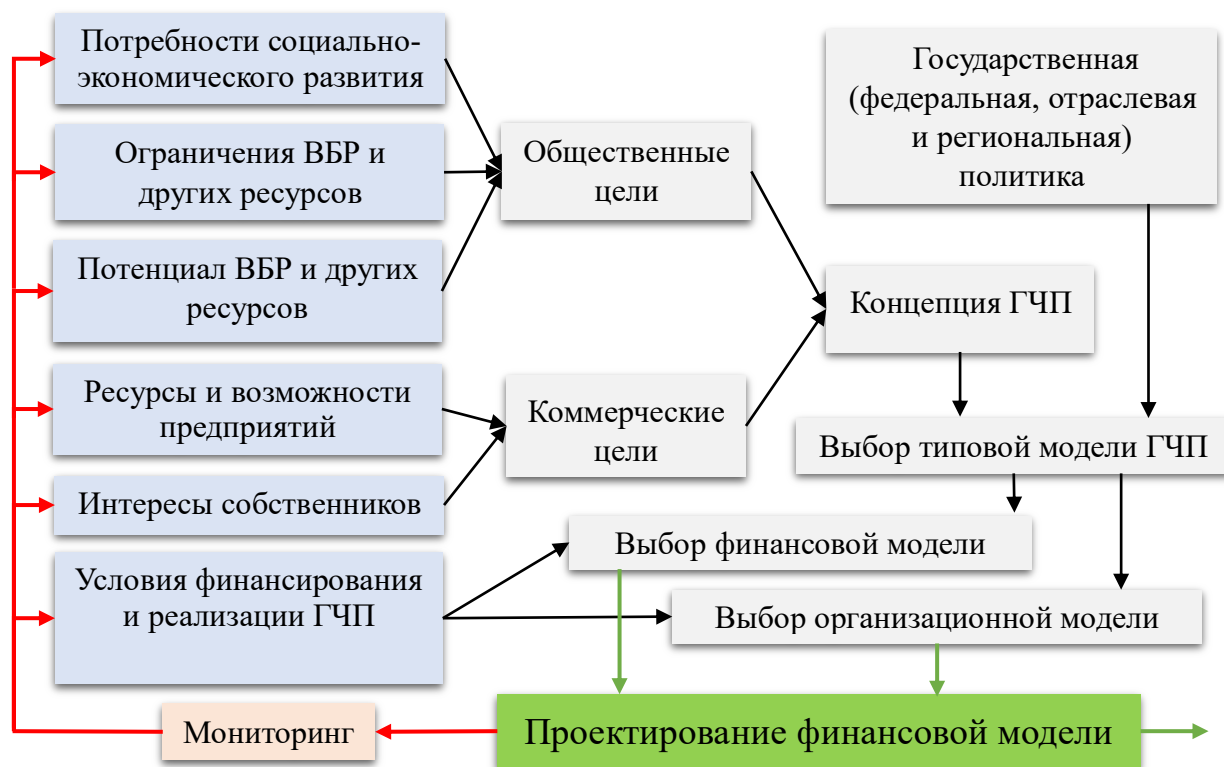


Рисунок 2 – Последовательность формирования финансовой стратегии ГЧП и интеграция стоимостных и нестоимостных целей

Изложенные в диссертации решения и методические рекомендации были апробированы при разработке стратегии развития предприятия рыбохозяйственного комплекса полного технологического цикла, от вылова рыбы до изготовления готовой продукции – ГК «За Родину», осуществляющего промышленно-производственную деятельность в акваториях Балтийского и Каспийского морей, а также на территории Калининградской области и Дагестана. В стратегии предприятия нашли отражение разработки автора по организации процесса управления финансами ГЧП, реализуемого на принципах устойчивости. Основанием для разработки как самой стратегии, так и ее финансовой составляющей послужили приоритеты регионального развития в части, относящейся к деятельности рыбного хозяйства, и целевые установки стейкхолдеров компании, которые допускают возможность использования для реализации стратегии развития компании принципов ГЧП. Для анализа стратегии были применены разработанные автором рекомендации по управлению финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбной отрасли, базирующихся на принципах ГЧП.

В диссертации описан возможный способ интеграции неэкономических показателей в экономические метрики на примере методики денежной оценки вклада ГЧП в продовольственную безопасность – одного из важнейших показателей социальной устойчивости бизнеса. Предлагаемый метод предполагает расчет и сопоставление величин коэффициента продовольственной результативности деятельности предприятия, с одной стороны, и всей рыбной промышленности области, с другой, рассчитываемого как

$$R_i^r = \frac{VA^r}{E_i^r}, \quad (1)$$

где VA^r – суммарная финансовая стоимость, создаваемая предприятиями рыбной отрасли региона; E_i^r – неэкономические эффекты (характеристики) продовольственной безопасности; i – компоненты продовольственной безопасности, относящиеся к сфере деятельности рыбного хозяйства.

Данный показатель служит оценке величины нефинансовой, социальной компоненты стоимости, которая обусловлена деятельностью предприятия по всем составляющим продовольственной безопасности:

$$FSV = \sum_{i=1}^n (E_i^c \cdot R_i^r), \quad (2)$$

где E_i^c – i -й параметр продовольственной безопасности, который обеспечивает деятельность предприятия.

Согласно выполненным в работе расчетам, социальная компонента стоимости, обусловленная вкладом ГК «За Родину» в решение задач обеспечения продовольственной безопасности Калининградской области в сфере деятельности рыбного хозяйства, в последние годы составляла 5–10 % от создаваемой бизнесом стоимости (показатель экономической добавленной стоимости, EVA), если бы ее величина была рассчитана только на основании финансовых показателей.

В ходе проведения диссертационного исследования была разработана и апробирована на материалах проекта, предполагаемого к реализации ГК «За Родину», методика определения оптимального размера государственного финансового участия в проекте ГЧП. Данная методика основана на известных положениях теории реальных опционов и показателе стоимости бизнеса. Она позволяет находить требуемую государственному заказчику и устраивающую частного партнера величину производственной мощности проекта и на основании этого параметра целенаправленно выбирать размер инвестиционной субсидии, предоставляемой проекту на начальной стадии его реализации.

В соответствии с примененным нами подходом, оптимальная производственная мощность проекта для частного инвестора рассчитывается следующим образом:

$$Q_s = \frac{\delta\beta_1 I_1}{(P + P_1)(\beta_1 - 1)(1 - e^{-\delta T})} + \frac{R + c - Re}{(P + P_1)}, \quad (3)$$

Соответствующий этой мощности размер государственной инвестиционной субсидии, необходимой для начала проекта, составляет:

$$I_2 = I - \frac{[(P+P_1)Q_\pi + Re - R - c](\beta_1 - 1)(1 - e^{-\delta T})}{\delta \beta_1}, \quad (4)$$

где Q_S – величина оптимальной для частного инвестора производственной мощности; Q_π – выбранный частным инвестором объем производственной мощности; T – продолжительность жизни проекта ГЧП для частного сектора; R – плата частного партнера за использование общественных ресурсов; Re – доход частного партнера, получаемый от деятельности по управлению проектом; P – рыночная цена за единицу услуг проекта; P_1 – компенсируемая государством часть цены (субсидируемая надбавка); c – операционные расходы; $I_{1,2}$ – объем частных и государственных (соответственно) инвестиций в проект; δ – средний годовой темп освоения проектной мощности; β – квадратный корень характеристического уравнения модели реального опциона, описывающего инвестиции в проект.

При заданных параметрах моделирования оптимальный размер государственного финансового участия в проекте, реализуемом ГК «За Родину», может быть найден по диаграмме, показанной на рисунке 3.

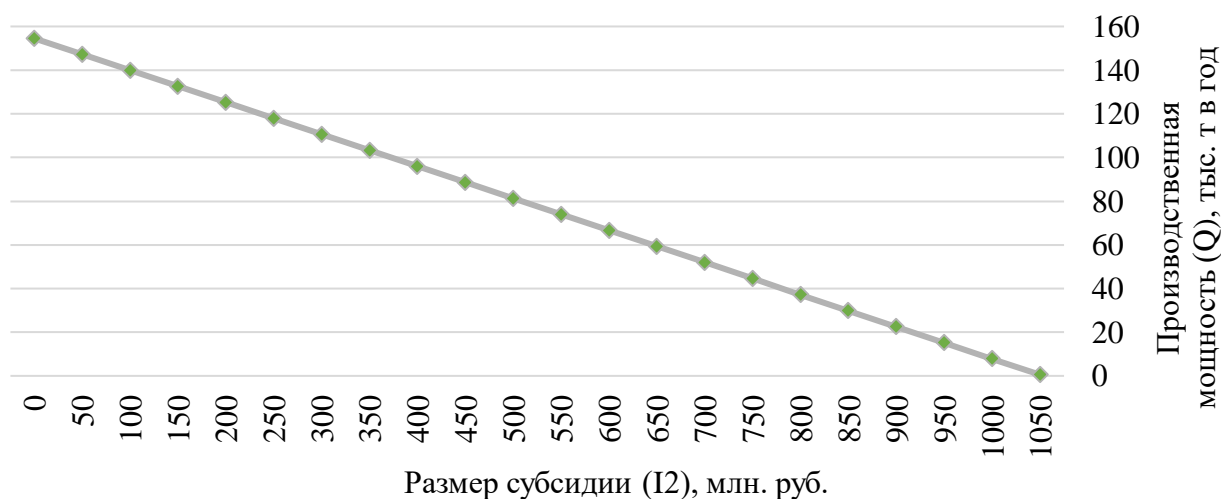


Рисунок 3 – Связь между минимально приемлемой производственной мощностью проекта для частного инвестора и величиной субсидии

Модель также позволяет учитывать влияние на величину субсидии рисков проекта в процессе его текущей деятельности (степень волатильности бизнеса – величина дисперсии производственной мощности), возможных вследствие нестабильности поставок рыбного сырья и прочих факторов, и на основании этого оценивать требуемый частным инвестором размер компенсации цены (субсидируемая государством наценка к цене).

III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Результатом проведенного исследования стала формулировка выводов и рекомендаций, направленных на совершенствование организационно-экономической и финансовой составляющих механизма ГЧП в рыбохозяйственном комплексе России, призванных обеспечивать его устойчивое развитие.

1) Исследование базовых характеристик понятия устойчивого развития, с учетом специфики деятельности в отраслях рыбохозяйственного комплекса, позволило выделить основное содержание процесса управления организациями в данной сфере экономики, суть которого состоит в обеспечении долгосрочной сбалансированности трех составляющих устойчивости – финансовой, социальной и экологической. Исходя из этого, главной задачей управления является обеспечение максимально возможного объема производства и приемлемого качества продукции с минимальными затратами ресурсов, при поддержании установленных социальных стандартов и сохранении способности эксплуатируемого природного капитала к самовоспроизводству.

2) Рассмотрение деятельности предприятий рыбохозяйственного комплекса с позиций сбалансированности всех ключевых компонентов используемого ими капитала позволило сделать вывод, что перспективной формой реализации стратегии устойчивого развития таких предприятий является ГЧП. Результаты анализа и систематизации финансово-экономических аспектов ГЧП в рыбном хозяйстве указывают на целесообразность использования в качестве основы для разработки финансовой стратегии устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса методологии стоимостного подхода к управлению. Преимуществом данного подхода является ясное стратегическое позиционирование предприятия (проекта) и возможность установления эффективных критериев контроля степени достижения этой позиции.

3) Детальное исследование стоимостного подхода к управлению проектами устойчивого развития в сфере рыбного хозяйства позволило выделить ряд направлений деятельности отрасли, перспективных для внедрения механизмов ГЧП. К числу таких направлений, прежде всего, относятся: развитие объектов отраслевой инфраструктуры, а также сопутствующих видов деятельности, продвижение компаний отрасли на внутреннем и внешних рынках, расширение доступа компаний отрасли к финансовым ресурсам, научное, кадровое и информационное обеспечение отрасли. Был предложен авторский подход к организации управления проектами в рыбной отрасли, основанный на принципах партнерства и отражающий отраслевые особенности. Базовыми принципами данного подхода к управлению развитием предприятий рыбной отрасли являются экономическая выгодность и скоординированность действий различных участников проектов. В качестве дополняющих также могут использоваться принципы: прозрачности целей политики партнерства, значимости потенциальных выгод для участников партнерства, оптимизации размеров участия государства, разделения рисков между партнерами, учета природно-ресурсных ограничений. Исходя из этого, основными задачами организации финансирования проектов являются выбор оптимальных форм и инструментов финансирования, эффективная система партнерских отношений, эффективный мониторинг результатов проектов.

4) Инструментализация предложенного подхода, способом которой выступают разработанные автором рекомендации по финансовому управлению проектами устойчивого развития, реализуемые на принципах ГЧП в сфере рыбохозяйственного комплекса, а также подходы и решения финансового моделирования в рамках комплексной оценки ГЧП. Была обоснована целесообразность использования известных и апробированных элементов моделей финансового менеджмента, с учетом их доработки и адаптации, отражающих особенности отрасли, в сочетании с инструментами и методами других областей экономической науки. Такой подход позволяет учитывать специфику многих проектов, реализуемых в сфере рыбохозяйственного комплекса, сопровождающихся значимыми внешними общеэкономическими, социальными и экологическими эффектами. Автором предложен алгоритм формирования концептуальной организационно-финансовой модели проектов развития рыбохозяйственного комплекса, реализуемых на принципах ГЧП, а также описаны возможные варианты анализа результатов моделирования, включая показатели и критерии оценки.

5) Итогом выполненной работы стала формулировка концептуальных положений, способные составить основу финансовой стратегии устойчивого развития предприятия рыбохозяйственного комплекса, базирующейся на принципах и механизмах ГЧП. Данные положения опираются на сформированный в процессе проведенного исследования научно-методический аппарат, учитывают особенности функционирования отрасли на территории региона и специфику деятельности конкретной рыбохозяйственной организации. Были разработаны и апробированы на примере одного из предприятий рыбной отрасли базовые компоненты стратегии, задающие направления финансовой политики предприятия в случае реализации ГЧП, дана характеристика основных форм и инструментов финансирования.

Предложенные в работе направления совершенствования финансового подхода к управлению устойчивым развитием в рыбохозяйственном комплексе, в том числе использующие и совершенствующие механизмы ГЧП, позволят повысить эффективность взаимодействия государства и частного бизнеса в данной сфере экономики и, в конечном счете, обеспечить широко понимаемую долгосрочную стабильность функционирования отрасли в интересах всех стейкхолдеров.

IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Монографии

1. Мнацаканян, Р. А. Финансовые инструменты государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе: коллективная монография / А. Г. Мнацаканян, О. В. Корнева, Р. А. Мнацаканян, О. Г. Огий,

А. Г. Харин / под общ. ред. А. Г. Мнацаканяна. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2019. – 249 с. – 14,2 п. л. /авт. – 2,0 п. л.

2. Мнацаканян, Р. А. Финансовые аспекты устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса: теория, методология и практика: коллективная монография / А. Г. Мнацаканян, О. В. Корнева, Р. А. Мнацаканян, А. Г. Харин – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2018. –167 с. – 11,1 п. л. /авт. – 6,0 п. л.

3. Мнацаканян, Р. А. Исследования важнейших взаимосвязей и тенденций развития экономики: коллективная монография / В. С. Бильчак, Р. А. Мнацаканян [и др.] / под ред. В. С. Бильчака, М. Горновича, А. Г. Мнацаканяна. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2017. – 241 с. – 14,2 п. л. /авт. – 0,6 п. л.

4. Мнацаканян, Р. А. Программно-целевые аспекты рыбохозяйственной деятельности: коллективная монография / В. А. Волкогон, Л. И. Сергеев, В. И. Кузин, Р. А. Мнацаканян. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2017. –182 с. – 11,4 п. л. /авт. – 1 п. л.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России и индексируемых на платформах Scopus и Web of Science

5. Мнацаканян, Р. А. Облигационное финансирование устойчивого рыбного хозяйства / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян, А. В. Томкович // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2023. – № 3. – С.172-184. – 0,8 п. л. /авт. – 0,27 п. л.

6. Мнацаканян, Р. А. Моделирование проектов ГЧП региона, направленных на обеспечение продовольственной безопасности / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 10. – С. 105-109. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

7. Мнацаканян, Р. А. Государственно-частное партнерство в рыбохозяйственном комплексе как способ обеспечения продовольственной безопасности / Р. А. Мнацаканян // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 338-341. – 0,5 п. л.

8. Мнацаканян, Р. А. Особенности социального дисконтирования в проектах государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе / Р. А. Мнацаканян // Морские интеллектуальные технологии. – 2020. – № 4-2(50). – С. 118-124. – 0,5 п. л.

9. Мнацаканян, Р. А. Финансовые аспекты управления проектами ГЧП в рыбохозяйственном комплексе / Л. И. Сергеев, Р. А. Мнацаканян // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2020. – № 5. – С. 104-112. – 0,5 п. л. /авт. – 0,25 п. л.

10. Мнацаканян, Р. А. Перспективные направления развития государственно-частного партнерства в российском рыбном хозяйстве / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян // Рыбное хозяйство. – 2018. – № 4. – С. 21-24. – 0,6 п. л. /авт. – 0,3 п. л.

11. Мнацаканян, Р. А. Оценка влияния санкций и контрсанкций на состояние и развитие российского рыбохозяйственного комплекса / А. Г. Мнацаканян, О. В. Корнева, Р. А. Мнацаканян // Рыбное хозяйство. – 2017. – № 2. – С. 31-37. – 0,5 п. л. /авт. – 0,25 п. л.

12. Мнацаканян, Р. А. Принципы финансового моделирования проектов государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян // Морские интеллектуальные технологии. – 2017. – № 4(38), Т. 2. – С. 128-136. – 0,5 п. л. /авт. – 0,25 п. л.

13. Мнацаканян, Р. А. Проблемы и перспективы государственно-частного партнерства в российском рыбохозяйственном комплексе / Р. А. Мнацаканян // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2014. – № 26(212). – С. 37-44. – 0,4 п. л.

Статьи в профессиональных журналах и научных сборниках

14. Мнацаканян, Р. А. Метод определения параметров участия государства в финансировании проектов ГЧП в сфере РХК / А. М. Карлов, Р. А. Мнацаканян // Балтийский экономический журнал. – 2022. – № 3(39). – С. 64-75. – 0,6 п. л. /авт. – 0,3 п. л.

15. Мнацаканян, Р. А. Экономические аспекты государственно-частного партнерства в сфере рыбохозяйственного комплекса / Р. А. Мнацаканян // Балтийский экономический журнал. – 2021. – № 1(33). – С. 73-81. – 0,6 п. л.

16. Мнацаканян, Р. А. Финансовая стратегия предприятия рыбохозяйственного комплекса / Р. А. Мнацаканян // Балтийский экономический журнал. – 2017. – № 3(19). – С. 5-17. – 0,75 п. л.

17. Мнацаканян, Р. А. Организационно-экономические и финансовые механизмы развития рыбохозяйственного комплекса / Р. А. Мнацаканян // Балтийский экономический журнал. – 2016. – № 2(16). – С. 74-83. – 0,6 п. л.

18. Мнацаканян, Р. А. Становление и развитие государственно-частного партнерства / Р. А. Мнацаканян // Балтийский экономический журнал. – 2015. – № 2(14). – С. 91-98. – 0,4 п. л.

19. Мнацаканян, Р. А. Подходы к организации финансового партнерства государства и бизнеса в проектах развития рыбопромышленного комплекса в регионах России / Р. А. Мнацаканян // Известия КГТУ. – 2014. – № 34. – С. 251-261. – 0,6 п. л.

20. Мнацаканян, Р. А. Ценностно-ориентированный подход к оценке рыбодобывающих компаний и развитие механизмов финансирования отрасли / Р. А. Мнацаканян, А. Г. Харин // Известия КГТУ. – 2014. – № 35. – С. 277-285. – 0,6 п. л. /авт. – 0,3 п. л.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

21. Мнацаканян, Р. А. Методы финансирования проектов устойчивого рыболовства // Морские технологии: проблемы и решения-2023. Сборник трудов по материалам научно-практических конференций преподавателей, аспирантов и сотрудников ФГБОУ ВО "КГМТУ" / А. Г. Мнацаканян, Р. А.

Мнацаканян; под общ. ред. Е. П. Масюткина. – Керчь: Изд-во ФГБОУ ВО «КГМТУ», 2023. – С. 309-313. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

22. Мнацаканян, Р. А. Государственно-частное партнерство в рыбохозяйственном комплексе как способ обеспечения продовольственной безопасности / Р. А. Мнацаканян // Инновации в науке, образовании и предпринимательстве: матер. IX Междунар. Балтийского морского форума. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2022. – С. 525-529. – 0,4 п. л.

23. Мнацаканян, Р. А. Метод определения параметров участия государства в финансировании проектов ГЧП в сфере РХК / А. М. Карлов, Р. А. Мнацаканян // Инновации в науке, образовании и предпринимательстве: матер. X Междунар. Балтийского морского форума. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2022. – С. 340-346. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

24. Мнацаканян, Р. А. Методологические аспекты анализа финансовой составляющей проектов ГЧП в рыбохозяйственном хозяйстве / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян // Теория и практика финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных отраслей: матер. IV Нац. (всерос.) науч.-практ. конф. – Керчь: Изд-во ФГБОУ ВО "КГМТУ", 2022. – С. 431-437. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

25. Мнацаканян, Р. А. Состояние и тенденции инвестиционной деятельности в рыбной отрасли России / Р. А. Мнацаканян, А. Г. Харин // Архитектура финансов: иллюзии глобальной стабилизации и перспективы экономического роста: матер. VIII Междунар. науч.-практ. конф. – Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2019. – С. 171-175. – 0,5 п. л. /авт. – 0,25 п. л.

26. Мнацаканян, Р. А. Инвестиционно-финансовые механизмы реализации государственно-частного партнерства в сфере рыбохозяйственного комплекса России / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян, А. Г. Харин // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики, управления и финансов: матер. III нац. науч.-практ. конф. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2018. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

27. Мнацаканян, Р. А. Финансовое моделирование проектов государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе / А. Г. Мнацаканян, Р. А. Мнацаканян // VII Междунар. науч.-практ. конф. «Многополярная глобализация и Россия»: тезисы докладов 24–26 мая 2018 года – Ростов-на-Дону: Изд-во ФГАОУ ВО «ЮФУ», 2018. – 0,4 п. л. /авт. – 0,2 п. л.

28. Мнацаканян, Р. А. Направления государственной финансовой поддержки предприятий рыбохозяйственного комплекса / Р. А. Мнацаканян // Современные проблемы финансов, экономики и менеджмента: матер. IV межвуз. науч.-практ. конф. обучающихся в магистратуре и аспирантуре. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2017. – С. 190-197. – 0,5 п. л.

29. Мнацаканян, Р. А. Применение механизмов государственно-частного партнерства в рыбном хозяйстве / Р. А. Мнацаканян // Современные вызовы и реалии экономического развития России: матер. IV Междунар.

науч.-практ. конф. – Ставрополь: Изд-во Северо-Кавказского федерального ун-та, 2017. – С. 208-209. – 0,12 п. л.

30. Мнацаканян, Р. А. Развитие финансово-экономических механизмов государственно-частного партнерства в рыбном хозяйстве / Р. А. Мнацаканян // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики, управления и финансов: матер. V Междунар. Балтийского морского форума. – Калининград: Изд-во БГА РФ, 2017. – С. 1010-1016. – 0,4 п. л.