

В диссертационный совет 24.2.386.01  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТИЦИИ**  
**на тему «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития**  
**предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере**  
**рыбохозяйственного комплекса)»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических**  
**наук по специальности 5.2.4 – Финансы**  
**Мнацаканяном Робертом Альбертовичем**

Актуальность представленного диссертационного исследования следует рассматривать комплексно. Государственно-частное партнерство (ГЧП) является сбалансированной формой решения сложных вопросов социально-экономического развития, включающих помимо узко экономических социальные, экологические, политические аспекты, не имеющие точного стоимостного выражения. Рассматриваемый в работе рыбохозяйственный комплекс интегрирует задачи долгосрочного устойчивого развития отрасли, вопросы обеспечения продовольственной безопасности, оптимального использования природных ресурсов и роста человеческого капитала в отраслях рыбодобычи, пищевой промышленности, логистики. Ключевым вопросом является не только объем требуемых инвестиций в отрасль, существенно пострадавшую при переходе экономики на рыночную основу, но и обеспечение их эффективности в широком ее понимании. При этом приоритетом бизнеса традиционно выступает финансовый результат, а стратегическими задачами государства – обеспечение продовольственной безопасности, поддержание экологического баланса не только в национальных, но и в глобальных масштабах, вопросы социального развития рыбодобывающих регионов.

Представленный на рецензию автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Р. А. Мнацаканяна свидетельствует о комплексном подходе автора к исследованию, включающем в себя теоретические разработки и представление результатов, имеющих практическую значимость.

Автором выделены следующие результаты исследования, обладающие научной новизной.

1. Уточнено понятие концепции устойчивого развития применительно к отраслевым особенностям рыбохозяйственного комплекса. В выводах автора нашел отражение синергетический подход, основанный на текущей экономической эффективности, обеспечении финансовой стабильности в долгосрочном периоде с учетом факторов обеспечения социального благополучия и безопасности государства. Автор связывает применение предложенного подхода с финансовыми задачами определения оптимальных масштабов и форм государственного участия в развитии отрасли (с. 9).

2. Представлены результаты обобщения закономерностей функционирования финансов рыбохозяйственного комплекса с учетом отраслевых особенностей и объективно обусловленным фактором государственного регулирования. При этом отмечено несовершенство имеющихся методических подходов к оптимизации форм и масштабов участия государства в развитии отрасли (с. 10–11).

3. Представлена систематизированная структура системы управления финансами проектов ГЧП, основанная на существовании различных уровней планирования и ведения бизнеса, включением в проекты нефинансовых показателей, приоритетные системы бюджетирования и контроля. Традиционный подход к идентификации проектных рисков и их минимизации дополнен положением об их оптимальном распределении между участниками проекта с учетом сферы контроля и объема ресурсов (с. 11–14).

4. Предложена методологическая база для разработки и реализации проектов развития отрасли с применением механизма ГЧП. Автором использованы адаптированная концепция финансовой выгоды и современные подходы к оценке эффективности проектов (ЗЕ, PSC и др.) для принятия решений с отсутствием однозначного индикатора (с. 14–16).

5. Представлены разработанные модели формирования финансовой стратегии, принятия решений по управлению финансами проекта ГЧП, приведены формализованные подходы для определения степени государственного участия (с. 16–19).

По результатам рассмотрения представленных результатов исследования следует выделить следующие дискуссионные вопросы, которые могут быть уточнены в автореферате.

1. Автором на с. 17 указано, что апробация исследования проведена на предприятии ГК «За Родину». Следует уточнить, идет ли речь об отдельном предприятии, или о группе компаний, объединенных по признаку участия и управления.

которое можно считать завершенной научно-квалификационной работой, решающий научные задачи в сфере управления финансами предприятий рыбохозяйственного комплекса.

Диссертация на тему «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)» соответствует требованиям, содержащимся в «Положении о присуждении ученых степеней» утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, в которой на основании проведенных автором исследований решены задачи, имеющие важное значение для развития рыбохозяйственного комплекса, судя по автореферату, а ее автор Мнацакян Роберт Альбертович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.- (Финансы)

Рецензент:

проректор на научной работе  
ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской  
технологический университет»,  
доктор экономических наук,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством  
доцент



Логунова Наталья Анатольевна

Подпись, должность и ученое звание Н.А. Логуновой удостоверяю:

Начальник отдела кадров



И.Д. Литовченко

Проректор по УР



С.П. Голиков

Организация: ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской  
технологический университет»

298309, Россия, Республика Крым,

г. Керчь, ул. Орджоникидзе, д. 82

Адрес официального сайта организации: <https://www.kgmtu.ru/>

e-mail: [kgmtu@kgmtu.ru](mailto:kgmtu@kgmtu.ru)

тел./факс 8(36561) 6-35-85



Дата: 27.11.2023