

**Отзыв**

**на автореферат диссертации Мнацаканяна Роберта Альбертовича на тему: «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4.- (Финансы)**

Эффективное регулирование финансовой составляющей устойчивого развития предприятий является одним из условий стабильного функционирования финансовой системы в целом. Вместе с тем, проблема взаимодействия между государством и частными предпринимательскими структурами в форме государственно-частного партнерства (ГЧП) в отечественной и зарубежной науке является предметом активной дискуссии.

В условиях высокой волатильности российской экономики, во многом обусловленной недружественными действиями ряда стран, после глобального кризиса, обусловленного пандемией Ковид-19 сформировались предпосылки для изменения подходов к реализации ГЧП, что предполагает использование новых инструментов и методов финансирования.

Актуальность выбранной темы исследования обоснована в достаточной мере (с.3). Обоснование опирается на необходимости обеспечения устойчивости развития хозяйствующего субъекта. В диссертационном исследовании поставлена цель (с.4): развитие теоретико-методических подходов к разработке финансовой стратегии устойчивого развития предприятий на основе механизмов ГЧП на примере предприятий рыбного хозяйства. В рамках цели обосновано поставлены задачи и, определены объект и предмет исследования (с. 5).

Результаты работы прошли научную апробацию в ряде публикаций и докладах на различных конференциях различного уровня, от вузовских до международных.

Представленные в автореферате положения теоретико-методологического раздела диссертации содержат существенную научную новизну, которая, в первую очередь, касается авторской интерпретации понятия устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса (с.10). Состояние устойчивого развития применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса следует рассматривать как синергетическое единство экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности их деятельности.

В работе выявлены закономерности функционирования предприятий рыбохозяйственного комплекса, систематизированы и обоснованы формы и методы управления финансами в данной сфере. Установлены и изложены ключевые проблемы и специфические особенности, составляющие содержание стратегии устойчивого развития предприятий и организаций рыбохозяйственного комплекса, основанной на принципах устойчивости и взаимодействия государства и бизнеса. Выявлены основные проблемы методического характера, затрудняющих

реализацию устойчивого подхода к управлению финансами предприятий рыбного хозяйства. (с.9, 10).

Автор аргументировано обосновывает новую структуру системы управления финансами ГЧП, являющаяся составной частью корпоративной стратегии, раскрывает принципы организации процессов финансирования партнерства, опирающиеся на базовые положения действующего федерального законодательства о ГЧП и предлагает финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, построенной на принципах ГЧП (с.11), а так же предлагает типовую (модельную) финансовую стратегию партнерства (с.15).

Среди результатов исследования полагаю целесообразным выделить методику финансового моделирования и оценки проектов ГЧП. Указанная методика позволяет находить требуемую государственному заказчику и устраивающую частного партнера величину производственной мощности проекта и на основании этого параметра обоснованно выбирать размер инвестиционной субсидии, предоставляемой проекту на начальной стадии его реализации (с. 18-20).


Несмотря на общую положительную оценку автореферата диссертации, следует вопрос, который, с нашей точки зрения, требует комментариев автора. В частности, из автореферата не видно, насколько глубоко проработаны положения финансовой стратегии предприятия, основанной на принципах устойчивости.

В целом, можно заключить, что диссертационное исследование и авторские публикации по теме «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)» свидетельствуют о выполнении требований, содержащихся в «Положении о присуждении ученых степеней» утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842.

Автор диссертационной работы Мнацакян Роберт Альбертович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. -(Финансы)

### Рецензент:

Кандидат экономических наук, доцент,  
заведующий кафедры финансов и  
кредита экономического факультета  
ФГАОУ ВО «Новосибирский  
национальный исследовательский  
государственный университет»,

 — Бекарева Светлана Викторовна

Подпись *С.В. Бекарева* заверяю  
Специалист Управления кадров НГУ



### Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский национальный исследовательский государственный университет»; Новосибирский государственный университет, НГУ.

Адрес: 630090, г. Новосибирск, ул. Пирогова, д. 1, Тел.: +7 (383) 363 42 49

Электронная почта: [econom@nsu.ru](mailto:econom@nsu.ru); [s.bekareva@g.nsu.ru](mailto:s.bekareva@g.nsu.ru) ; официальный сайт: <https://www.nsu.ru/n/>.