

В диссертационный совет 24.2.386.01 При
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
Государственный экономический
университет» 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

**официального оппонента доктора экономических наук, профессора
Сацук Татьяны Павловны
на диссертацию Мнацаканяна Роберта Альбертовича на тему:
«Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия
на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного
комплекса)» по специальности 5.2.4 - Финансы (экономические науки).**

Актуальность темы диссертационного исследования

Проблематика финансов ГЧП довольно широко представлена в научной и методической литературе. Однако имеется целый ряд аспектов финансирования ГЧП, которые в контексте устойчивого развития, с учетом особенностей функционирования отдельных отраслей экономики пока остаются малоизученными.

Одним из таких направлений, требующих детальной теоретической проработки с целью выработки оптимальных научных подходов к принятию практических решений, является финансовая стратегия устойчивого в экономическом, социальном и экологическом смыслах ГЧП. Учитывая общую тенденцию развития современной экономики, данная стратегия должна, помимо прочего, обеспечивать долгосрочную устойчивость бизнеса, достигаемую за счет взаимовыгодного и скоординированного взаимодействия корпоративных и государственных финансов. Выполнение указанного требования является ключевой предпосылкой для дальнейшего поступательного развития российского рыбного хозяйства, в деятельности которого в последние годы наметилась некоторая стагнация.

Поиск путей преодоления трудностей, возникших на пути отечественной рыбной отрасли за счет совершенствования механизмов управления ее устойчивостью, и разработка методического обеспечения управления финансами совместных проектов, реализуемых государством и бизнесом, выступает предметом данного диссертационного исследования.

С учетом изложенного, тема диссертационного исследования Мнацаканяна Роберта Альбертовича является актуальной и значимой в условиях текущего этапа развития российской экономики и ее рыбного хозяйства.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Обоснованность и достоверность результатов научного исследования, достигнутых соискателем, подтверждается использованием научных трудов российских и зарубежных исследователей в области экономики и финансов устойчивого развития, финансового менеджмента, организации финансирования ГЧП с учетом отраслевых особенностей, а также финансового моделирования ГЧП. В исследовании использовались адекватные поставленным задачам методы научного познания.

Достоверность полученных результатов подтверждена научной и практической апробацией результатов исследования при выступлении автора диссертации на международных и российских научно-практических конференциях, публикациями в научных изданиях, в том числе девятью публикациями в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, отражением результатов, полученных в диссертационном исследовании, в отчетах по госбюджетным научно-исследовательским работам ФГБОУ ВО КГТУ в рамках государственного задания (6 тем).

Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично соискателем

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений в области финансов устойчивого развития на отраслевом и корпоративном уровнях, а также в разработке и обосновании методических подходов к формированию финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП.

Наиболее важными научными результатами, отражающими личный вклад соискателя в развитие теории и практики управления финансами ГЧП, являются:

1. Формулировка понятия устойчивого развития предприятия, которое применительно к деятельности рыбохозяйственного комплекса автор интерпретирует как состояние синергетического единства экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности предприятия. Данный подход базируется на обобщении и систематизации различных точек зрения, анализе и выявлении ключевых особенностей отрасли (параграф 1.1; стр. 15 – 17).

2. Выявление и исследование ключевых закономерностей функционирования предпринимательских структур в отраслях рыбохозяйственного комплекса, а также систематизация методов управления

финансами в данной сфере. Автором выделены и детально изучены основные элементы и связи, формирующие базовую структуру стратегии устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса, основанной на принципах устойчивости и взаимодействия государства и бизнеса, реализуемой в форме ГЧП (стр. 27 – 29; 38 – 44).

3. Разработка новой структуры системы управления финансами проектов ГЧП, являющейся частью общей стратегии предприятия и базирующейся на идеях устойчивости. В рамках этого направления исследования в работе раскрыты и проанализированы принципы организации финансирования партнерства, опирающиеся на базовые положения действующего федерального законодательства о ГЧП, выводы и рекомендации экспертов и международных организаций. Полученные автором результаты представляют собой надежную научную основу для разработки решений, нацеленных на оптимизацию взаимодействия государства и бизнеса в вопросах финансирования их совместных проектов (стр. 72 – 76).

4. Формулировка рекомендаций по выбору инструментов финансового анализа, используемых для оценки стратегии устойчивого развития предприятий рыбного хозяйства. Автором предложены и обоснованы подходы к использованию методов финансовой технологии Value for Money, подробно описываются возможные направления адаптации этих методов с учетом особенностей ГЧП в рыбной отрасли, даются рекомендации по их внедрению в практику предприятий (параграф 2.3).

5. Разработка типовой финансовой стратегии ГЧП, призванной обеспечивать устойчивость бизнеса, выполненная на примере предприятия рыбохозяйственного комплекса. Автором предложен алгоритм проектирования и оценки стратегии, даются методические рекомендации по организации процесса управления финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса, включая решения по формированию финансовой модели ГЧП, разработана и апробирована методика финансового моделирования и оценки проектов ГЧП (параграф 3.2; стр. 144 – 147).

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования

Диссертационное исследование Р. А. Мнацаканяна обобщает современные теоретические положения в области управления корпоративными финансами, служит совершенствованию финансового подхода к решению проблем устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса на основе механизмов ГЧП.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования его результатов при выборе оптимальных форм финансового взаимодействия государства и бизнеса в сфере рыбного хозяйства. Полученные автором теоретические выводы и сделанные лично им практические наработки были внедрены в практику управления рыбохозяйственными предприятиями.

Отдельные положения диссертационного исследования используются в учебном процессе Калининградского государственного технического университета при преподавании следующих дисциплин: «Финансы предприятий рыбохозяйственного комплекса», «Финансовый менеджмент», а также в рамках других дисциплин, изучающих финансовые аспекты взаимодействия государства и частного бизнеса.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Несмотря на общую положительную оценку работы, в диссертации можно отметить следующие дискуссионные вопросы:

1. Соискатель в рамках параграфа 1.1 диссертационного исследования, рассматривая различные подходы к определению сущности понятия устойчивого развития и предлагая собственную формулировку данного понятия, формирует, тем самым, научный базис для последующего перехода к непосредственному исследованию стратегии предприятия, реализующей цели устойчивого развития, в том числе ее финансовой составляющей. Однако в работе, на наш взгляд, недостаточно глубоко проработаны теоретические положения такой стратегии в части, касающейся финансовых аспектов взаимодействия государства и бизнеса при реализации социально значимых проектов. Данный недостаток выглядит значимым, поскольку многие составляющие этого взаимодействия могут иметь существенные различия в разных отраслях и видах деятельности. Вследствие этого соискателю следовало более детально раскрыть специфику финансовой стратегии в рассматриваемой им отрасли с выделением ее отличий от других отраслей экономики.

2. Рассматривая и подробно анализируя в рамках параграфа 1.2 финансово-экономические аспекты устойчивого развития, автор приходит к выводу о необходимости применения системы финансовых и экономических индикаторов – целевых показателей, позволяющих контролировать степень достижения стратегических целей предприятия с позиций его устойчивости. Важность такой системы не вызывает сомнений. Однако, к сожалению, возможный перечень и содержание данных целевых показателей автором не указываются. В связи с этим следовало более детально подойти к обоснованию

системы финансово-экономических показателей, отражающих ориентиры развития бизнеса и ход реализации стратегии устойчивого развития.

3. В качестве методологической основы для разработки финансовой составляющей моделей ГЧП-проектов, реализуемых в сфере рыбного хозяйства на стр. 101 – 102 автором предлагается использовать технологию бюджетирования, расширенную за счет инструментов количественной оценки неденежных факторов, характеризующих нефинансовые стороны состояния устойчивости. Однако в работе отсутствует описание таких инструментов количественной (предпочтительно, стоимостной) оценки неденежных факторов, служащих важным дополнением традиционного финансового анализа.

4. Предложения автора, содержащиеся в 3-й главе работы, имели бы большую практическую значимость, если бы содержание каждого из видов рисков, перечень которых приводится на стр. 128, было раскрыто и детально проанализировано применительно к предлагаемому проекту ГЧП. В работе указанные риски оцениваются только в укрупненном виде (стр. 170), что, на наш взгляд, не позволяет в полной мере оценить эффективность алгоритма предложенной автором модели оценки ГЧП.

Вышеуказанные дискуссионные вопросы и замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы Мнацаканяна Роберта Альбертовича, которая содержит новые научные результаты, является качественной и в полной мере соответствующей цели и задачам исследования. Указанные выше замечания можно рассматривать в качестве возможных направлений дальнейшей научной работы соискателя.

Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Мнацаканяна Роберта Альбертовича является самостоятельным, завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью и решающий важные задачи управления финансами в рыбохозяйственном комплексе. Содержание и результаты проведенного исследования соответствуют поставленной автором цели и задачам, характеризуется внутренним единством и последовательностью в изложении и отражают основные положения, выносимые на защиту.

По теме диссертационного исследования автором опубликованы 30 научных работ, общим объемом 63,67 п.л. (авторский объем – 18,74 п.л.), из

которых 9 статей, опубликованных в журналах из перечня рецензируемых научных изданиях ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Содержание автореферата и диссертационного исследования, соответствует требованиям Паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки РФ 5.2.4 - «Финансы (экономические науки) в рамках следующих пунктов: п. 15 «Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент»; п. 23 «Финансовые инвестиции и финансовые инновации. Финансы устойчивого развития. «Зеленые» финансы и экологические инвестиции».

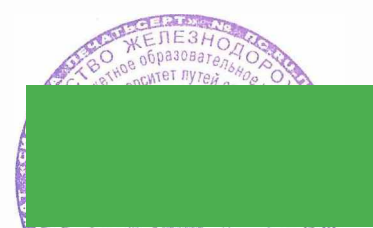
Диссертация на тему «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)» соответствует критериям, установленным п.9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. (ред. от 11.09.2021 г. № 1539), а ее автор Мнацакян Роберт Альбертович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 - «Финансы (экономические науки)».

Официальный оппонент,
Заведующая кафедрой «Бухгалтерский учет и аудит»
ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет
Путей сообщения Императора Александра I»
д.э.н., профессор
ноября 2023 г.

Сацук Т. П.

Контактная информация:
ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет
путей сообщения Императора Александра I»
Адрес 190031, Санкт-Петербург, Московский пр., 9

Адрес электронной почты: buh@pgups.ru
Официальный сайт организации: <https://www.pgups.ru>



Подпись руки	<i>Сацук Т. П.</i>
удостоверяю	
Начальник	я персоналом
университет	
13.	11/09/2023