

## **Отзыв**

**официального оппонента Трещевского Юрия Игоревича  
на диссертацию Овчинникова Дмитрия Евгеньевича на тему  
«Управление региональными проектами как основа социально-  
экономического развития территории», представленную на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности**

**5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика**

**(региональная экономика)»**

### **Актуальность темы исследования**

Актуальность темы диссертационного исследования Овчинникова Д.Е. связана с изменениями в области управления инвестиционными проектами и развитием территориального комплекса, а также мероприятий и предложений, напрямую связанных с этим развитием.

В диссертации Овчинникова Д.Е. раскрыта тематика управления региональным развитием, основанная на изменении инфраструктуры за счет формирования региональных проектов, направленных на развитие различных сфер социально-экономического развития региона.

Взгляд автора позволил сформулировать актуальные положения научной новизны диссертационного исследования, направленные на формирование систематизированных подходов в управление развитием территорий регионов. Внедрение региональных инвестиционных проектов позволяет региону достичь необходимых социально-экономических, управленческих, организационно-экономических эффектов, повысить результативность деятельности на региональном уровне, позволяет решить стратегические и тактические цели, а также осуществлять стратегическое планирование инвестиционной деятельности, направленной на совершенствование деятельности в области управления регионом.

Анализ отечественных и зарубежных разработок в сфере управления механизмами регионального инвестирования, свидетельствует о том, что в настоящее время эти разработки являются пионерными и мало внедряемыми, что и определило актуальность и значимость диссертационного исследования Овчинникова Д.Е.

В этой связи оппонент считает правильным отметить, что автор уделяет значительное внимание развитию инфраструктуры региона и рассматривает экономические и инвестиционные процессы на различных уровнях. Развитие региональных инвестиционных проектов актуально для любого региона и определяет вектор его становления в части внедрения принципов управления инфраструктурой и социально-экономическим развитием территории.

Предлагаемые в научном исследовании соискателя решения методологических задач и сформулированные методологические разработки позволят развивать организационно-экономические механизмы управления региональными инвестиционными проектами, что в дальнейшем повысит уровень жизни населения, а также позволит достичь показателей устойчивости региона. При этом подтверждение значимости разработанных автором методов и методик управления региональными инвестиционными проектами и совершенствованием инфраструктуры региона, отечественным и зарубежным опытом в области финансирования инвестиционной деятельности и проектного управления на региональном уровне, значительным объемом статистической информации и использованием научно-практического материала.

Таким образом, актуальность диссертационного исследования Овчинникова Д.Е. подтверждена и важна для развития современных экономических учений и формирования национальной экономики на региональном уровне.

## Содержание и структура диссертационной работы

Структура диссертации характеризуется последовательностью и логикой, отвечает поставленным для достижения целям и задачам. Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, списка используемой литературы, и приложения. Работа изложена на 275 страницах и содержит 81 рисунок и 30 таблиц.

Содержание глав диссертации Овчинникова Д.Е. вызывает теоретический и практический интерес. Однако, существенной новизной постановки и решения научных проблем управления региональным и инфраструктурным развитием отличаются вторая, третья и четвертая главы диссертации, где автором предложены:

- проведено дифференцирование целей стратегического и тактического регионального развития;
- разработаны методические положения по оценки рисков внедрения региональных инвестиционных проектов;
- разработаны положения по корректировке региональных инвестиционных политик;
- определены социально-экономические барьеры, препятствующие социально-экономическому развитию территорий;
- предложены методологические основы организации формы государственного частного партнерства для реализации транспортных проектов, влияющих на становления территориального комплекса;
- апробация разработанных автором методологического обеспечения осуществляется на региональных инвестиционных проектах, осуществляемые в Дальневосточном федеральном округе.



**Основные результаты и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации и полученных соискателем**

Новые научные результаты, полученные соискателем, имеют существенное значение для науки и практики, так как позволяют выполнить оценку возможности внедрения региональных инвестиционных проектов в деятельность модельных регионов Российской Федерации и оценить их влияние на инфраструктурные изменения.

Научная новизна диссертационного исследования определяется тем, что в нем

- разработаны методологические подходы:

а) к оценке и классификации рисков инвестиционных проектов на региональном уровне (С.107-110);

б) к моделированию долгосрочного развития регионов за счет развития инфраструктуры региона и внедрения в его деятельность региональных инвестиционных проектов (С.138-142).

- разработаны методы стимулирования:

а) алгоритм внедрения программно-проектного метода управления и выбора для внедрения региональных инвестиционных проектов (С. 100-108);

б) по изменению системы финансирования региональных инвестиционных проектов (С.80-84).

- создание оценочных методик по развитию управления проектами на региональном уровне:

а) методика оценки синергетического эффекта процессов инвестирования в экономику региона (С. 150-155);

б) методика оценки влияния инвестиционных проектов на инфраструктуру региона (С.156-157).

Новизна научных положений в области теории и методологии, достигаемых результатов исследования, заключается и в получении убедительных доказательств о необходимости развития и совершенствования подходов к стимулированию внедрения региональных инвестиционных проектов в деятельность по комплексному становлению территорий.

Вклад автора в развитие экономической науки, по мнению оппонента, состоит, кроме того, в следующем:

- предложен модифицированный расчет показателей, формирующих интегральную оценку инновационной составляющей транспортной инфраструктуры (С.180-183);
- представлен усовершенствованный подход к сценарному моделированию, применяемый для оценки комплексного развития территорий (С.181-192);
- представлены разработки в части риск ориентированного подхода к внедрению региональных инвестиционных проектов в деятельность региональных систем, в частности учтены особенности управления отбором и реализацией проектов выгодных для социально-экономической составляющей (С.230-234);
- разработаны подходы к построению матрицы регионального развития в зависимости от совокупности социально-экономических факторов, основанных на пространственной ориентации регионов по квадрантам, а также на интегральной синергетической методике оценки (С.203-204).

Новизна научных положений в области методики и практики заключается в авторской трактовке методических подходов к решению комплексной теоретико-методологической проблемы, имеющей важное народнохозяйственное значение: развития теоретических положений и создания научно-методического обеспечения процесса управления регио-

нальным и территориальным развитием за счет изменения инфраструктуры путем реализации региональных инвестиционных проектов, основанных, прежде всего, на принципах инвестирования и финансирования регионального развития и изменения механизмов управления проектами, влияющими на социально-экономическое развитие региона.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертации**

Научные положения диссертации, ее выводы и рекомендации являются обоснованными в полном объеме. При этом автор использует в качестве основы для своих выводов и рекомендаций результаты анализа обширного круга отечественных и зарубежных научных источников, а также статистические данные и обосновывающие расчеты, осуществляемые им при анализе организационно-экономических механизмов управления инвестиционным развитием территорий и управление региональными проектами.

### **Достоверность и значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертации**

Достоверность сформулированных в диссертации выводов и рекомендаций обеспечивается результатами анализа данных, представленных в информационных источниках, официальных отчетах органов исполнительной власти регионов, директивных, нормативно-правовых прогнозных документов в области управления региональными инвестиционными проектами и изменением и совершенствованием инфраструктуры региона.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в формировании методологических основ закономерностей процессов управления инфраструктурой региона за счет проведения мероприятий по оценке и созданию механизмов управления региональными инвестиционными проектами.



Практическая ценность настоящего исследования состоит в возможности использования его положений и выводов для решения актуальных проблем управления региональным инвестированием, формирование элементов и комплексных подходов к созданию системы развития региональной инфраструктуры и социально-экономического развития территорий. Авторские разработки апробированы на проектах, внедренных и внедряемых в деятельность Дальневосточного федерального округа и представленные рекомендации позволяют получить положительную динамику в изменении территориального комплекса региона.

### **Замечания по диссертационному исследованию**

В целом положительно оценивая диссертационное исследование, тем не менее, хотелось бы в качестве пожеланий на будущее обратить внимание на его некоторые замечания.

В первой главе диссертационного исследования рассмотрены особенности проектного регионального управления и представлены теоретические положения по региональному инвестированию и финансированию.

На наш взгляд необходимо было более подробно представить анализ нормативно-правового регулирования данного вида деятельности и проанализировать существующие инструменты управления этим типом деятельности (стр. 33-50).

На рисунке 11 стр. 35 диссертационного исследования представлены иерархическая структура функционирования проектов Российской Федерации, представленную схему необходимо уточнить и конкретизировать: привести данную схему на конкретных проектах и указать точные органы государственной власти и местного самоуправления курирующие эту деятельность.

На рисунке 16 стр. 48 диссертационного исследования представлен график оценки потенциала рынка проектного финансирования в Россий-

ской Федерации до 2025 года, на наш взгляд, необходимо было 2024 и 2025 год подписать как прогнозные значения.

На рисунке 21 стр. 62 диссертационного исследования приведено понятие «диверсификация инвестиционных портфелей», по нашему мнению, необходимо было обосновать и раскрыть данный термин в тексте диссертационного исследования.

На рисунке 41 стр. 113 диссертационного исследования пропущены единицы измерения.

Отметим также, что представленные замечания не снижают научную значимость и важность проведенного автором диссертационного исследования.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Обобщая, отметим, что несмотря на указанные официальным оппонентом недостатки, диссертационная работа Овчинникова Д.Е. имеет научную и практическую значимость, является законченным исследованием, выполненным в соответствии с поставленными целями и задачами. Автореферат соответствует структуре и содержанию диссертационной работы. Опубликованные труды соискателя ученой степени полностью отражают содержание работы.

Диссертация, выполненная Овчинниковым Дмитрием Евгеньевичем на тему «Управление региональными проектами как основа социально-экономического развития территории», соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степе-



ни доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Официальный оппонент,  
заведующий кафедрой экономики и  
управления организациями  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный  
университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Трещевский Юрий Игоревич

Сведения об официальном оппоненте:

Трещевский Юрий Игоревич, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1; тел. +7 (473) 220-75-21.

