

В диссертационный совет 24.2.386.01  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

### Отзыв

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук Мнацаканяна Роберта Альбертовича на тему  
«Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на  
основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)»

Цель диссертационного исследования состоит в развитии теоретико-методических подходов к разработке финансовой стратегии устойчивого развития предприятий на основе механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) на примере предприятий рыбохозяйственного комплекса. Актуальность цели исследования определяется тем, что существующие теоретические воззрения и практические наработки в области взаимодействия между государством и частными предпринимательскими структурами нуждаются в доработке методов и инструментов финансового взаимодействия с позиций концепции устойчивого развития. Особенно актуальна данная проблема для предприятий рыбохозяйственного комплекса в плане обеспечения продовольственной безопасности страны в условиях санкционного давления.

Для достижения поставленной цели в диссертационной работе решаются задачи, имеющие важное научное и прикладное практическое значение, по результатам решения которых на защиту выносятся пять положений.

1. Авторская интерпретация понятия устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса как развития в рамках синергетического единства экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности их деятельности.

2. Выявлены закономерности функционирования, обоснованы формы и методы управления финансами, установлены ключевые проблемы и специфические особенности, составляющие содержание стратегии

устойчивого развития предпринимательский структур рыбохозяйственного комплекса на принципах взаимодействия государства и бизнеса.

3. Обоснована новая структура системы управления финансами ГЧП, сформулированы принципы организации финансирования партнерства, служащие научной основой разработки решений по оптимизации взаимодействия государства и бизнеса в вопросах финансирования совместно реализуемых проектов.

4. Предложен финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятий рыбного хозяйства на принципах ГЧП на основе выявленных основных элементов разноуровневой системы финансового анализа и планирования ГЧП, а также выявленных преимуществ использования технологии Value for Money.

5. Предложена модельная финансовая стратегия партнерства, включающая алгоритм разработки и комплексной оценки ГЧП и на их основе разработаны методические рекомендации по организации процесса управления финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса.

**Теоретическая значимость** полученных результатов состоит в расширении общетеоретических основ и методологического инструментария учения о корпоративных финансах в части разработки финансового подхода к решению проблем устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса на основе механизмов ГЧП.

**Практическая значимость** результатов исследования состоит в возможности их использования для оптимизации форм финансового взаимодействия государства и бизнеса на основе разработанных рекомендаций по управлению финансами ГЧП с учетом особенностей функционирования предприятий рыбного хозяйства. Судя по автореферату, результаты диссертационной работы апробированы в научно-исследовательских работах и на научных конференциях различного уровня, а также опубликованы в 30 печатных изданиях, в том числе 4 монографиях, 9 статьях в научных журналах перечня ВАК.

По материалам автореферата следует отметить два недостатка.

1) Рисунок 1 не имеет должной информативности в плане раскрытия сути излагаемых алгоритмов экономического анализа.

2) Не ясно при каких заданных параметрах получена диаграмма, приведенная на рисунке 3.

Выше отмеченные недостатки, не снижают ценность и значимость результатов диссертационного исследования. Сама диссертация удовлетворяет требованиям, содержащимся в «Положении о присуждении

ученых степеней» утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, и в которой автором решены научные задачи, направленные на развитие продовольственного сектора экономики, а её автору Мнацаканяну Роберту Альбертовичу при успешной защите может быть присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Доктор экономических наук  
(08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит),  
профессор, проректор по дополнительному образованию и  
профориентационной работе,  
профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»  
Князева Елена Геннадьевна



Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

620144, г.Екатеринбург, ул. 8 марта/Народной воли, 62/45

<http://www.usue.ru>

тел.(343)283-12-91 e-mail:knyazeva\_eg@usue.ru

04 декабря 2023 г.