

УТВЕРЖДАЮ



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ
на диссертацию Мнацаканяна Роберта Альбертовича
на тему: «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития
предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере
рыбохозяйственного комплекса)», представленную в диссертационный
совет 24.2.386.01. на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет» на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 –
Финансы (экономические науки)

Актуальность темы

Рыбное хозяйство является одним из основных источников формирования продовольственных ресурсов Российской Федерации. Роль этой отрасли и ее фактический вклад в обеспечении продовольственной безопасности нашей страны с течением времени претерпевает определенные изменения, благодаря динамичным преобразованиям внутриотраслевых процессов. В этой связи, переход рыбной отрасли к новой парадигме развития и с учетом новых вызовов, направленных на импортозамещение и обеспечение продовольственной безопасности страны, предполагает активное использование партнерских взаимоотношений между государством и бизнесом. Среди множества подходов, направленных на реализацию ГЧП, особое место занимает концепция

устойчивого развития, сочетающая в себе эколого-социальную ответственность и финансовую эффективность бизнеса.

Несмотря на то, что проблемы управления финансами ГЧП довольно хорошо изучены как в теоретическом, так и практическом аспектах, в настоящее время остаются пробелы их преломления в отраслевом разрезе и, в частности, по отношению к рыбохозяйственному комплексу.

В сложившихся условиях возникает острая необходимость на основе проведения тщательного анализа и оценки современного состояния мер государственной финансовой поддержки рыбной отрасли разработать финансовую стратегию устойчивого развития предприятий.

С обозначенных позиций тема диссертационного исследования Мнацаканяна Роберта Альбертовича: «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)» представляется актуальной и значимой в контексте наиболее перспективных научных исследований, имеющих высокую практическую востребованность.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достаточный уровень достоверности результатов, сформулированных в диссертации, подтверждается:

1. комплексностью исследования теоретических и практических аспектов взаимодействия между государством и бизнесом в части разработки финансовой стратегии устойчивого развития предприятий и обобщением широкого перечня экономической литературы, периодических изданий, статистических данных;

2. четкой структурой и логикой исследования, отражающей переход от анализа теоретико-методологических категорий и их взаимосвязей к конкретным предложениям и разработкам, обоснованностью предлагаемых положений, выводов, обобщений;

3. научной и практической апробацией результатов исследования при выступлениях соискателя на 6 международных и 4 национальных научно-практических конференциях;

4. внедрением результатов диссертационного исследования в практическую деятельность СПК «Рыболовецкий колхоз «За Родину» и в учебный процесс Калининградского государственного технического университета при преподавании следующих дисциплин: «Финансы предприятий рыбохозяйственного комплекса», «Финансовый менеджмент», «Экономика рыбохозяйственного комплекса» (подтверждено соответствующими справками);

5. отражением результатов, полученных в диссертационном исследовании, в отчетах по госбюджетным научно-исследовательским работам ФГБОУ ВО КГТУ в рамках государственного задания по 6 темам;

6. публикациями в научных изданиях, в том числе 4 монографиях, 9 изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 2 статьях, размещенных на поисковой платформе Web of Science.

Научная новизна диссертационного исследования. В ходе исследования диссертантом получены наиболее существенные научные результаты, которые следует выделить:

- выявленные закономерности функционирования предпринимательских структур в отраслях рыбохозяйственного комплекса, систематизированные и обоснованные формы и методы управления финансами в данной сфере (сс. 27 – 44);

- сформулированная авторская интерпретация понятия устойчивого развития применительно к предприятиям рыбохозяйственного комплекса как синергетического единства экономической эффективности, финансовой стабильности, экологической рациональности и социальной ответственности их деятельности (сс. 15 – 17);

- систематизированные, сформулированные и раскрытые принципы организации процессов финансирования партнерства, опирающиеся на базовые положения действующего федерального законодательства о ГЧП, рекомендации экспертов и международных организаций и служащие научной основой для разработки решений, нацеленных на оптимизацию взаимодействия государства и бизнеса (сс. 70 – 75);

- разработанная типовая (модельная) финансовая стратегия партнерства, направленная на обеспечение устойчивого развития, включающая алгоритм (организационную схему) разработки и комплексной оценки проектов ГЧП в отраслях рыбохозяйственного комплекса (параграф 3.1).

Особый интерес представляет предложенный диссертантом финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, построенной на принципах ГЧП (параграф 3.2).

Практическая значимость и реализация результатов диссертационного исследования. Практической ценностью обладают результаты, полученные автором, и необходимые для финансового обоснования и выбора оптимальных форм взаимодействия государства и бизнеса. В частности, методические рекомендации по организации процесса управления финансами проектов устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса, включая:

- подходы по формированию финансовой модели ГЧП (сс.76 – 78);
- методику финансового моделирования и оценки проектов ГЧП (сс. 79 – 80).

Кроме того, результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе при преподавании дисциплин, изучающих финансовые аспекты взаимодействия государства и частного бизнеса.

Оценка содержания диссертационного исследования. Диссертация отличается логичностью изложения, а все содержащиеся в работе выводы

достаточно обоснованы и доказательно аргументированы. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во **введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, определена цель диссертационной работы, ее задачи, предмет и объект исследования, положения, содержащие научную новизну, теоретическую и практическую значимость полученных результатов.

Первая глава «Теоретические основания концепции устойчивого развития» посвящена особенностям преломления концепции устойчивого развития в финансовом управлении рыбным хозяйством (сс. 14 – 19; 27 – 29), а также реализации финансовой стратегии устойчивого развития предприятия через выстраивание партнерских отношений между государством и бизнесом с учетом особенностей рыбной отрасли (сс. 20 – 22). Автором исследуются финансовые и экономические аспекты устойчивого развития на уровне предприятия РХК и дается собственная интерпретация понятия устойчивого развития применительно к деятельности предприятий отрасли. Делается вывод, что функционал финансовой стратегии в этом случае должен быть расширен за счет включения неэкономических (социальных, экологических и др.) целей и индикаторов (с. 31, 33). Анализ закономерностей деятельности в РХК и особенностей функционирования финансов в этой сфере позволил выделить и подробно описать ряд отличительных черт механизма организации и управления финансами проектов ГЧП (сс. 49 – 53).

Во **второй главе** «Финансовый механизм устойчивого развития предприятий рыбохозяйственного комплекса» на основе выявленных финансово-экономических особенностей государственно-частного партнерства в рыбохозяйственном комплексе выработывается методическое обеспечение управления финансами проектов устойчивого развития в рыбном хозяйстве. Подробное рассмотрение специфики ГЧП в рыбной отрасли позволило определить основные направления в отечественном РХК, в которых могут быть использованы механизмы ГЧП

(сс. 58 – 62), а также сформулировать принципы организации финансирования ГЧП, обеспечивающие оптимизацию процесса взаимодействия государства и бизнеса (сс. 70 – 75). В главе изложены научно-методические подходы и основные положения финансового планирования ГЧП в рыбной отрасли (сс. 77 – 81), разрабатывается методическое обеспечение, служащее для оптимизации этого процесса (параграф 2.3).

Третья глава «Финансовая стратегия устойчивого развития предприятия рыбохозяйственного комплекса» направлена на формирование механизма финансовой стратегии устойчивого развития предприятия рыбохозяйственного комплекса, включая финансовую модель проекта устойчивого развития предприятия, реализуемого на принципах ГЧП и экономическое обоснование участия государства в его финансировании. Особую практическую ценность имеют предложенный диссертантом финансовый подход к разработке и реализации стратегии устойчивого развития предприятия рыбного хозяйства, построенной на принципах ГЧП (параграф 3.2) и разработанная типовая модель финансовой стратегии партнерства, базирующаяся на принципах устойчивости (параграф 3.1). Интерес представляет предложенная автором методика обоснования оптимальных параметров государственного участия в финансировании проектов ГЧП в сфере РХК и ее апробация на примере одного из предприятий отрасли (сс. 150 – 158).

Выводы и предложения научно обоснованы и вытекают из текста диссертационной работы.

Принимая во внимание сложность исследуемой проблемы и глубину ее проработки автором диссертации, следует, тем не менее, выделить ряд имеющихся в работе дискуссионных вопросов и замечаний.

1. В параграфе (1.1) работы ее автором выдвигается тезис о необходимости совершенствования системы управления рыбной отраслью, для того, чтобы деятельность этой системы, с одной стороны, опиралась на

принципы и механизмы рыночной экономики, а с другой – предусматривала бы возможность включения элементов, обеспечивающих быстрое и эффективное влияние государства на ситуацию в рыбном хозяйстве. Однако в тексте диссертации отсутствует подробное описание этих важных рычагов оперативного реагирования государства на негативные тенденции в отрасли. Представляется, что добавление в работу анализа возможных способов государственного влияния в интересах устойчивого развития рыбного хозяйства повысило бы практическую ценность проведенного исследования.

2. В предложенной автором финансовой модели проекта устойчивого развития предприятия, реализуемого на принципах ГЧП (параграф 3.2) отсутствуют в явном виде показатели устойчивого развития. Хотя в теоретической части диссертации имеется достаточно убедительное обоснование критериев устойчивого развития отрасли. Включение в состав модели или методики этих критериев, на наш взгляд, позволило бы не только улучшить качество изложения материала, но и повысило практическую значимость результатов работы.

3. Автором в рамках параграфа 3.3 предложена методика определения оптимального размера государственного финансового участия в проекте ГЧП. Данная методика использует некоторые положения теории реальных опционов. Однако приведенное в этой части работы описание теоретических положений выглядит неполным, что, на наш взгляд, не обеспечивает обоснованность предложений автора и, как следствие, снижает научную ценность проделанной работы.

4. В практической части работы (параграфы 3.1, 3.2, 3.3) в качестве примера, иллюстрирующего предложенные автором подходы, используется только одно предприятие, в то время как в качестве объекта диссертационного исследования выбрана вся отрасль. Для более объективной проверки сделанных автором выводов и предложенных им рекомендаций следует рассматривать более широкий круг участников ГЧП. Устранение этого замечания также позволило бы оценить возможность использования

полученных наработок не только на предприятиях рыбного хозяйства, но и других отраслей экономики, расширив тем самым круг возможного использования результатов работы.

5. В диссертации предложена методика оценки вклада проекта ГЧП в продовольственную безопасность (стр. 128 – 130). Однако данный вид безопасности представляет собой лишь один из аспектов устойчивого развития. Столь узкая и специфическая трактовка устойчивости является, на наш взгляд, недостатком, нивелирующим важные результаты, полученные автором в ходе глубокой теоретической проработки проблемы. В связи с этим следует рассмотреть также другие аспекты устойчивости, например, вклад предприятия в решение экологических проблем региона и финансовые последствия таких решений.

6. На фоне обширного и достаточно полного исследования вопросов теории и методологии финансовых отношений, имеющих место в случае устойчивого подхода к реализации ГЧП, автором недостаточно полно изучен опыт и имеющиеся практические наработки по реализации таких проектов в России. В работе отсутствует анализ такого опыта с описанием успешных и неудачных примеров применения ГЧП в отраслях российской экономики, ориентированных на решение задач устойчивого развития.

Указанные дискуссионные вопросы и замечания не снижают общей положительной оценки результатов проделанной работы и могут лишь служить ориентирами для дальнейших научных исследований соискателя.

Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Представленное к рассмотрению диссертационное исследование Мнацаканяна Роберта Альбертовича выполнено на актуальную тему, содержит новые научные результаты, актуальные для российской экономической науки и практики, является самостоятельно проведенной и завершенной научно-квалификационной работой, обладающей внутренним единством и последовательностью в изложении, непротиворечивостью

теоретических и практических аспектов, развивающей теоретические положения и практические разработки и решающий важные задачи в сфере финансового управления развитием предприятий рыбной отрасли.

По теме диссертационного исследования автором опубликованы 30 научных работ, общим объемом 63,67 п.л. (авторский объем – 18,74 п.л.), из которых 9 статей, опубликованных в журналах из перечня рецензируемых научных изданиях ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Автореферат и научные публикации автора отражают основное содержание диссертационной работы и полученные результаты.

Содержание автореферата и диссертационного исследования соответствует паспорту научной специальности ВАК 5.2.4. – «Финансы (экономические науки)» в рамках пунктов:

- 1) п. 15 «Корпоративные финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент.»;
- 2) п. 23 «Финансовые инвестиции и финансовые инновации. Финансы устойчивого развития. «Зеленые» финансы и экологические инвестиции.».

Диссертация на тему: «Разработка финансовой стратегии устойчивого развития предприятия на основе механизмов ГЧП (на примере рыбохозяйственного комплекса)», полностью соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (ред. от 11.09.2021 г. № 1539), а ее автор Мнацаканян Роберт Альбертович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – «Финансы (экономические науки)».

Отзыв подготовлен Нечаевым Андреем Сергеевичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и цифровых бизнес-технологий ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и цифровых бизнес-технологий ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет» (протокол № 3 от 10 ноября 2023 года).

Доктор экономических наук
(08.00.10), профессор,
директор Института экономики,
управления и права,
заведующий кафедрой экономики
и цифровых бизнес-технологий
ФГБОУ ВО «Иркутский
национальный исследовательский
технический университет»

/ _____ /

А.С. Нечаев

Контактные данные:
ФГБОУ ВО «Иркутский
национальный исследовательский
технический университет».
Официальный сайт: info@istu.edu
664074, г. Иркутск,
ул. Лермонтова 83
+7 (3952) 40-53-83
e-mail: nas@ex.istu.edu

