

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Лю Дан  
на тему: Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый  
шелковый путь», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности  
5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Лю Дан представила исследование, актуальность которого подтверждается как минимум двумя аргументами:

- 1) конкуренция международных транспортных коридоров в мировой экономике сформировала сложную результирующую их противостояния;
- 2) санкции против России и разворот отечественной логистики на юг и восток, перестройка сбыта и снабжения многих производственных предприятий с привязкой к Азии формируют новую конфигурацию рынка логистики и маршрутов доставки, которые теперь обслуживаются новыми операторами после ухода Maersk и других морских линий.

Анализ автореферата показывает, что автор сосредоточился на разборе основных факторов развития транзита из Китая на западном направлении, где железнодорожный маршрут Китай – ЕС в начале 2023 г. соединял КНР с 25 европейскими странами через точки транзита в Германии и Польше.

Лю Дан обращается к многогранной проблематике реализации китайской инициативы «Один пояс и один путь», эмпирическое обобщение риск-факторов, условий и ограничений развития которой позволил соискателю сделать ряд важных выводов.

Как видно из автореферата, автор показывает разрыв в теории и практике работы глобальных цепей поставок, управление которыми в международной торговле требует и новой теоретической формализации всей иерархии логистических систем, и выработки новых подходов к их управлению.

Первую проблему автор решает через развитие понятия архитектура логистических систем (с.12-13 автореферата), а также расширение существующей типологии рисков формирования систем логистики (с. 17-18 автореферата).

Вторая проблема решается Лю Дан через детальное доказательное обоснование модульной модели многозвенной организации логистики, которая в 90% международных перевозок является мультимодальной (с.18-26 автореферата).

В автореферате представлено подробное изложение и обоснование модели модульной организации логистических систем в рамках проекта «Великий шелковый путь», основные преимущества данного подхода.

Анализ положений автореферата позволяет заключить, что основные выводы и результаты исследования Лю Дан развивают теоретическую базу современной глобальной логистики, методический базис которой дополнен новым инструментом рыночно-

устойчивой конфигурации логистических систем, остающихся работоспособными на любом участке транзитной магистрали.

Тем не менее, сложность и широта проблемной области исследования Лю Дан требует уточнения ряда выводов и положений исследования, к которым можно отнести следующие:

1) В рамках рассматриваемого автором проекта «Новый шелковый путь», каким образом Россия, Казахстан и Китай могут аккумулировать необходимый объем инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру, чтобы успешно конкурировать с океанскими маршрутами за грузопоток между Азией и Европой?

2) Исходя из рис. 4 автореферата, в чем могут состоять функции координации логистики Китая для решения важной задачи развития континентального китайско-европейского транзита?

Ответы на данные вопросы позволят автору закрепить систему аргументов, которые представлены преимуществами в части модульной организации и управления многозвенными системами поставок, слабым местом которых на рассматриваемой автором транзитной магистрали Пояса и пути является Центральная Азия, логистика которой составляет предмет отдельного анализа.

В целом, представленный в автореферате перечень публикаций отражает основные выводы и результаты исследования Лю Дан, которое является ценным не только для теории, но и для практики развития международной логистики, сложный стык проблемных мест которой сегодня сконцентрирован в Евразии.

Положительная оценка базовых положений автореферата диссертации и ее основных результатов позволяет заключить, что диссертационная работа Лю Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, а автор работы – Лю Дан заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

И.о. заведующего кафедрой маркетинга и логистики Института международного бизнеса, экономики и управления ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

«21» 05 2024г.

ПОДПИСЬ

Юрченко Наталья Александровна

ЗАВЕРЯЮ

21.05.2024

**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет», ФГБОУ ВО «ВВГУ»  
Адрес: 690014, ДФО, Приморский край, г. Владивосток, ул. Попова, 41  
Тел.: +7 (423) 2404289, +7 (423) 2404154  
Эл. адрес: rectorat@vvsu.ru

