

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет, 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32

## ОТЗЫВ

**Официального оппонента доктора экономических наук, профессора Бургонова Олега Викторовича на диссертацию Бомбина Андрея Юрьевича на тему «Обеспечение устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Актуальность темы диссертации вызывает значительный интерес и имеет чрезвычайно важное значение в контексте современных экономических реалий. Важно отметить, что это обусловлено современными экономическими тенденциями, которые становятся все более конкурентными и динамичными. В таких условиях предприятия и кластеры неизбежно сталкиваются с необходимостью не только сохранять свои рыночные позиции, но и постоянно развиваться и совершенствоваться. Следует подчеркнуть, что разработка процессной модели управления инновациями на основе концепции устойчивого развития является важной задачей, поскольку она позволяет эффективно использовать имеющиеся ресурсы, создавать и внедрять новые инновационные продукты и технологии, а также обеспечивать экономическую, экологическую и социальную устойчивость кластеров. Таким образом, данное исследование имеет особое значение для организаций и государственных структур, которые стремятся к устойчивому развитию своих кластеров и повышению их конкурентоспособности в условиях быстро меняющегося рынка и технологических трендов.

Исследование соискателя, направленное на разработку и внедрение процессной модели управления инновациями в контексте устойчивого развития, обладает высокой степенью актуальности. В условиях глобализации и ускоряющегося технологического прогресса, устойчивое развитие кластеров становится ключевым фактором их долгосрочного успеха. Применение современных подходов к управлению инновационными процессами позволяет не только адаптироваться к новым экономическим и экологическим вызовам, но и активно формировать стратегические преимущества на международной арене.

Кроме того, концепция устойчивого развития в управлении инновациями способствует реализации комплексных стратегий, направленных на балансирование экономических, социальных и



экологических аспектов деятельности, что имеет особую важность для экономики Российской Федерации, стремящейся к диверсификации и модернизации своей промышленной базы. Научное исследование в данной области предоставляет методологическую основу и практические рекомендации для государственных структур и бизнес-сообществ, способствуя повышению их адаптивности и инновационной активности.

Диссертационная работа Бомбина А. Ю., посвященная разработке процессной модели управления инновациями, основанной на концепции устойчивого развития, представляет собой значимый вклад в теорию и практику управления. Исследование отвечает на современные вызовы, предоставляя инструменты для обеспечения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности кластеров в условиях динамично изменяющегося рынка и технологических тенденций.

**Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования логически последовательны и убедительно аргументированы. Выдвигаемые автором положения опираются на систематизацию и глубокий анализ научных и практических трудов зарубежных и российских исследователей и специалистов-практиков в сфере менеджмента, цифровизации бизнеса, устойчивого развития, управления бизнес-процессами, а также на анализ статистических данных и информационно-аналитических материалов и докладов Министерств и ведомств Российской Федерации, Казахстана, Швеции, Японии, Кореи, Таиланда, Саудовской Аравии, ОАЭ, Государства Катар и международных организаций. Оценка выполнения и реализации проектов документов стратегического развития, концепций, программ и нормативно-правовых актов России и зарубежных стран Ближнего Востока, региона MENA, Азии и Европы значительно повысила достоверность полученных результатов.

В процессе написания диссертации автором были использованы ряд общенаучных и специализированных методов научного познания: анализ, синтез, систематизация, сравнение, наблюдение, статистические методы, табличные и иные графические методы визуализации и интерпретации данных, а также иные механизмы и инструменты, которые позволили соискателю определить процессы обеспечения устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями и выработать ценные рекомендации по рассматриваемой теме. Комплексность подхода позволила охватить все факторы, условия и направления совершенствования управления устойчивым развитием кластера.

Диссертация имеет логическую структуру, состоящую из введения, 3 разделов и 9 параграфов, заключения и списка использованных источников.

В первом разделе диссертационного исследования рассмотрены теоретические и методологические аспекты управления устойчивым развитием кластера, раскрыта сущность понятия устойчивого развития



кластера, сформирована концепция управления инновациями для обеспечения устойчивого развития, определены цель и задачи исследования, а также институциональные основы управления.

Во втором разделе рассмотрена зарубежная практика управления устойчивостью кластеров, определены отраслевая и территориальная дифференциация, проанализирована практика управления устойчивым развитием кластеров в различных отраслях экономики.

В третьем разделе диссертации определены направления совершенствования управления устойчивым развитием кластера, разработана процессная модель управления инновациями, направленная на обеспечение устойчивого развития кластера, сформированы мероприятия для реализации адаптации кластера к условиям новой нормальности, а также комплексная оценка и мониторинг инновационного потенциала кластера как инструмента обеспечения его устойчивости.

Публикации автора в рецензируемых и других научных изданиях в количестве 15 научных статей общим объемом 7,76 п.л., внедрение результатов диссертационного исследования в образовательную деятельность ФГБОУ ВО «СПбГЭУ», практическую деятельность кластеров и предприятий Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также их апробация на международных и всероссийских научно-практических конференциях свидетельствуют о безусловной значимости проведенного исследования для науки и практики. Изложенные факторы существенно повышают уровень обоснованности научных положений, рекомендаций и выводов, сформулированных в диссертации.

**Достоверность и научная новизна научных положений.** Достоверность выводов и рекомендаций диссертационного исследования Бомбина А. Ю. обеспечена глубоким анализом существующих научных трудов по кластерной политике, управлению бизнес-процессами, обеспечению устойчивого развития, управлению бизнес-экосистемами, и экономике замкнутого цикла, а также анализом большого объема статистических данных по развитию систем управления инновациями и применению инновационных подходов к управлению. В процессе исследования был разработан и тщательно проанализирован значительный объем нормативно-правовых актов, как российских, так и зарубежных, инфографических материалов, а также таблиц и рисунков, что существенно повышает достоверность и практическую ценность диссертационной работы. Публикации автора в рецензируемых научных журналах, апробация основных результатов исследования на различных научных конференциях и их внедрение в практическую деятельность образовательных и промышленных предприятий Санкт-Петербурга также подтверждают достоверность научных положений диссертации.

В диссертационной работе поставленная цель исследования достигнута и основные ее задачи решены. К наиболее существенным выводам и



разработкам, составляющим научную новизну работы, можно отнести следующие положения:

– проведена систематизация вариативности подходов к определению устойчивого развития российскими и зарубежными исследователями (с. 12-16) и по результатам сформировано авторское уточнение и определение понятия «устойчивое развитие», а также на основании сравнительного анализа трактовок авторов (с. 21-23) определено понятие «устойчивое развитие кластера» (с. 23);

– конкретизированы компоненты факторной системы, определяющей устойчивое развитие кластера (с. 23-26) и определены мотивационные аспекты формирования устойчивого развития кластеров (с. 26-27);

– на основе анализа российских и зарубежных нормативно-правовых актов систематизировано и раскрыто содержание институтов, которые оказывают существенное воздействие на управление устойчивостью кластеров и других бизнес-структур (с. 29-33), а также сформирована иерархия бизнес-моделей и проанализирована правовая база регулирования экономики замкнутого цикла (с. 33-39);

– выявлена взаимосвязь между управлением инновациями и устойчивым развитием кластеров и обоснована необходимость интеграции управления инновациями для достижения целей устойчивого развития в экологической, социальной и экономической сферах, что способствует сбалансированному развитию территорий и повышению конкурентоспособности кластеров (с. 67-74);

– важным результатом исследования следует признать разработанную автором процессную модель управления инновациями, направленную на обеспечение устойчивого развития кластера с учетом принципов ESG-концепции (с. 90-105), что позволяет координировать деятельность участников кластера более эффективно и повышать его инновационный потенциал;

– особого внимания заслуживает сформированная комплексная система оценки инновационного потенциала кластеров, включающая оценку экономической, социальной и экологической составляющих и предназначенная для проведения научно-обоснованного анализа текущего состояния кластера с целью выявления потенциальных проблем и возможностей для проведения корректирующих и предупреждающих действий, направленных на его устойчивое развитие (с. 117-120), и произведена оценка на примере анализируемого кластера (с. 122-124), позволяя более системно и комплексно подойти к решению проблем, выявленных на ранних стадиях деятельности предприятия и/или кластеров в целом.

В целом представленная на защиту диссертация обладает научной новизной, заключающейся в разработке теоретических и методических основ обеспечения устойчивого развития кластера на основе процессной модели



управления инновациями. Разработанные рекомендации по совершенствованию управления устойчивым развитием кластера, учитывающие интеграцию инновационного потенциала и принципов ESG-концепции, обуславливают высокую практическую значимость полученных результатов.

**Замечания и недостатки.** Наряду с достоинствами, работа имеет отдельные недостатки и дискуссионные моменты. Среди них следует отметить следующие:

1. В исследовании автором подчеркивается важность разработки процессной модели управления инновациями для обеспечения устойчивого развития кластера (с. 89-105). Однако, автор не рассматривает подробно механизмы адаптации этой модели в условиях различных экономических и политических изменений, что важно для повышения гибкости и адаптивности кластеров в нестабильной внешней среде.

2. В рамках разработанной автором процессной модели управления инновациями (с. 113-125) следовало бы уделить больше внимания вопросам интеграции моделей управления с существующими цифровыми технологиями, что позволило бы повысить практическую ценность содержания исследования и обеспечить более эффективное управление инновационными процессами в кластерах.

3. В целях подтверждения правильности и практической применимости разработанной модели автором проведен анализ состояния инновационного потенциала кластеров (с. 105-113), однако на наш взгляд недостаточно освещены вопросы влияния международного сотрудничества и глобальных технологических трендов на развитие инновационного потенциала, что могло бы существенно обогатить исследование и дать более полное представление о возможностях кластеров в глобальном контексте.

Однако отмеченные недостатки не носят принципиального характера и не снижают значимость основных теоретических и практических результатов диссертации.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Андрея Юрьевича Бомбина и ее структура полностью соответствуют заявленной теме исследования и требованиям паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки России 5.2.6 – Менеджмент.

В общем, можно отметить, что эта диссертация является научно-квалификационной работой, написанной на научном языке и обладающей четкой логической структурой, что обеспечивает последовательное изложение материала и представление научных результатов. Автор применил современные методы менеджмента для управления процессами устойчивости кластеров и бизнес-экосистем, успешно решив поставленные задачи. В диссертации рассматриваются важные научные вопросы, имеющие теоретическую, методологическую и практическую ценность для развития российской экономики и экономической науки в целом.

Основные положения диссертации подробно отражены в автореферате. Выдвигаемые на защиту тезисы обоснованы и достоверны, содержат элементы научной новизны и были апробированы на научных конференциях и в практической деятельности российского бизнеса.

Диссертация Андрея Юрьевича Бомбина на тему «Обеспечение устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями» является завершенной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. 25.01.2024 г.). Автор, Андрей Юрьевич Бомбин, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Официальный оппонент – доктор наук по специальности 08.00.01 – Политическая экономия, профессор, профессор кафедры экономики таможенного дела, Санкт-Петербургский им. В.Б. Бобкова филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Подпись *О. В. Бургонов*  
устанавливаю  
Специалист по кадрам отдела кадров  
*Олег Викторович Бургонов*  
«03» 06. 2024 г.  
  
 Олег Викторович Бургонов

Почтовый адрес: 192241, г. Санкт-Петербург,  
Софийская ул., д.52, лит. А  
Электронная почта: [burgonov@list.ru](mailto:burgonov@list.ru)  
Телефон: (812) 706-12-03