

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв

**доктора экономических наук, профессора
Плетневой Наталии Геннадиевны на диссертационную работу
Лю Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы
проекта «Новый шелковый путь»», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 -
Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

1. Актуальность темы диссертационного исследования

В диссертационном исследовании Лю Дан рассматривается широкий пласт вопросов развития цепей поставок в Евразии, перспективы и потенциал которых автор оценивает в контексте их включения в китайскую инициативу Пояса и пути, которая должна выступить как связующее звено между ЕАЭС и ШОС как евразийскими интеграционными проектами.

Именно такой расширенный ракурс толкования предмета исследования Лю Дан формирует широкое эмпирическое поле факторов и условий, определяющих текущую и будущую динамику объединения проекта евразийской интеграции и китайского Экономического пояса Шелкового пути.

В диссертации автор удваивает логистический срез и научно-практическую оценку путей и направлений развития транспортной связности в Евразии рассматривая «Один пояс и один путь» как основу создания новых транспортно-торговых коридоров, которые позволят связать страны Центральной Азии, Европы и Африки в единую глобальную цепочку создания стоимости. Сопряжение двух граней комплексного научного анализа в логистике – транспорта и производственно-сбытовой кооперации звеньев дает Лю Дан более объемный ракурс научно-практической оценки логистики в Евразии,

концентрирующей в себе множество запущенных ранее процессов региональной интеграции (СНГ, ШОС, Таможенный союз – ныне ЕАЭС, а также концепция Пояса и пути).

Это потребовало от автора использования арсенала общенаучных методов анализа, а также общей теории и систем, позволяющей совместить разбор процессов усиления территориального разделения труда и тенденций пространственной организации производственной базы территорий, связь которых через цепи поставок создает интенсивность и новые вектора экспортного и импортного товаропотока.

Все это позволяет положительно характеризовать реализованную в работе Лю Дан авторскую постановку проблематики исследования новых функциональных возможностей модульной организации архитектуры производственной и товарно-сбытовой кооперации в логистической системе сухопутно-морского транзита из Китая в Европу.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленной научной работе автором была поставлена и успешно достигнута цель, суть которой состоит в развитии теоретико-методического базиса организационно-экономического построения архитектуры наднациональных логистических систем международной торговли на примере проекта «Новый шелковый путь», являющегося частью глобальной инициативы Китая «Один пояс и один путь» (с.6).

Основные результаты представленного Лю Дан исследования положены в основу разработки автором новой типологии логистических систем, которая позволяет расширить понимание иерархии организационного построения логистики глобальных цепей поставок, связывающих страны, имеющие различный хозяйственный профиль разделения труда в региональной и фрагментирующейся мировой торговле.

Соискатель предлагает более строгое определение архитектуры логистических систем с центрированием фокуса на достижение операционной эффективности управления многозвенной организацией поставок, которая должна сохранять и поддерживать требуемый уровень устойчивости в экспортно-импортной торговле.

Работа автора на «контрасте» общих и специальных принципов формирования наднациональной логистики товароснабжения рынка позволяет увидеть, каким образом должна учитываться сложность мультимодальной организации современных транспортных процессов в условиях отчетливого и эмпирически фиксируемого тренда разделения мировой торговли на макрокластеры – блоки стран, которые формируют основные потоки добавленной стоимости и межстрановые зависимости в глобальных цепочках создания стоимости. Примером именно такой «зависимости» составляет сегодня Россия, санкционное блокирование которой исключает возможность быстрого замещения импорта, где 52% представлено недружественными странами (по экспорту - 57%).

В рамках исследуемого в диссертации проекта «Новый шелковый путь» проектирование логистической системы поставок требует, как показывает автор в своей работе, не только учета доли Китая в структуре товарного импорта богатых стран Севера, но и обновление стратегий кооперации последних, так как они все меньше ориентированы на Китай, доля которого в структуре импортных закупок крупнейших экономик ЕС уже в разы меньше данного показателя в странах АТР.

Заслуживает одобрения и поддержки научно-теоретические обобщения Лю Дан по развитию действующей в логистике типологии рисков, эмпирическая оценка которых в рамках функционирования континентального транзитного коридора в Евразии требует выработки новых форм построения архитектуры логистической системы Нового шелкового пути. Охват этого блока вопросов позволяет Лю Дан более комплексно раскрыть проблематику Пояса и пути не только в экономико-центричной логике его реализации. Важной, как доказывает автор во второй части работы, является смежная, но крайне важная плоскость ценностно-культурных метрик, где Китай, по-прежнему, не может выйти на

паритет интересов всех звеньев проекта, который составит основу для развития двусторонней экономической модели выгодного для всех сотрудничества.

Диссертацию Лю Дан отличает методически выверенное аналитическое сопряжение проблем транспортно-логистической и товарно-сбытовой кооперации. Именно на стыке этих предметных областей автор работы формирует сложность и эмпирическую широту проблематики исследования, которая раскрывается им на уровне теории и применения методов количественного анализа.

В целом содержание работы, ее структура, последовательность глав и параграфов отвечают логике построения центральной линии исследования. Автор опирается на теорию и расширяет проблемный контур эмпирического анализа динамики потоков в экспортно-импортной торговле стран Центральной Азии и Китая, оценка интенсивности которой позволяет Лю Дан оценить перспективы и вектор дальнейшего сдвига в развитии региональной торговли. В диссертации также представлена численная оценка изменения мирового экспорта и импорта, что позволило Лю Дан выделить основные циклы в развитии мировой торговли и рыночной эволюции распределенного производства.

Комплекс полученных автором решений, методическая база синтеза модулей и выбора географии их территориальной дислокации образует стройную методику современного проектирования и экономической оценки эффективности архитектуры, которая будет определять многозвенную связку локаций, образующих логистическую систему товароснабжения удаленных рынков и территориально-отраслевых промышленных комплексов.

При подготовке диссертации автор использовал обширный фактографический материал. Лю Дан отталкиваясь от анализа потенциала и узких мест маршрутов Пояса и пути предлагает собственное видение того, как могут решаться проблемы узких мест транзитной магистрали в рамках концептуально углубленного автором понимания архитектуры международной логистики, моделей повышения транспортной связности звеньев и устойчивости всей

системы через модуль и др. В диссертации предложены конкретные методики оценки экономической эффективности территориального размещения модулей на основе рейтингования стран, методика которого разработана и протестирована автором в работе.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

В диссертации соискатель опирается на теоретико-методическую базу, которая представлена фундаментальными и прикладными трудами зарубежных и отечественных специалистов в области теории логистики и управления цепями поставок, теории и методологии организации международной торговли, теории и методологии формирования, моделирования и проектирования логистических систем и цепей поставок ведущих китайских, российских и западных ученых и специалистов. Лю Дан проводит развернутый анализ динамики мировой торговли и торговых потоков в экспортно-импортной торговле России и стран Центральной Азии с Китаем, что позволяет сформировать численные оценки изменений, которые осмыслены автором в контексте общей проблематики выбора маршрутов Пояса и пути. Расширение теоретического базиса исследования позволяет Лю Дан выявить инструментальные пробелы в развитии теоретико-методического базиса построения системы товародвижения в международной торговле, заполнение которого в работе основывается на широких теоретических обобщениях и новых определениях, предложенных и содержательно развернутых в работе в подчеркнута авторской редакцией, имеющей внятное и научно обоснованное толкование.

В целом, научная новизна диссертационной работы Лю Дан характеризуется следующими положениями, выносимыми на защиту:

1) Разработана новая типология более глубокой дифференциации логистических систем (ЛС) в международной торговле, использование которой позволяет выстроить макрорегиональную и глобальную конфигурацию движения

потоков промежуточного экспорта с учетом транспортно-логистической связности территорий и подвижности территориального разделения труда;

2) Предложено авторское определение понятия «архитектура логистической системы» как устойчивой структурно-функциональной и топологической конфигурации логистической системы, расширяющее содержательное поле теоретического толкования понятия логистической системы. При этом автор доказывает, что задачи логистики в архитектуре различного иерархического уровня должны обеспечивать операционную эффективность уплотняющейся интеграции региональных интересов посредством обмена, торговли, конкуренции и сотрудничества;

3) Доказательно обоснованы общие и специальные принципы формирования архитектуры логистических систем в международной торговле, расширенная автором совокупность которых позволяет учесть сложность выстраивания и развития прикладных моделей грузоперевозок в условиях нарастающей фрагментации мировой торговли. Неопределенность в логистических и торговых отношениях создает риски и зависимости, инструментом преодоления которых выступают предложенные принципы конструирования архитектуры логистики как фактор демпфирования сбоев в каналах глобальной торговли;

4) Разработана типология рисков формирования архитектуры наднациональной логистической системы проекта «Новый шелковый путь», внедрение которой в практику позволит структурировать и снизить риски нарушения функционирования новых транзитных коридоров и транспортных узлов конкурирующих МТК, а также сохраняющегося низкого уровня транспортной проводимости отдельных регионов, прежде всего, магистрали Центральной Азии;

5) Предложен модульный принцип формирования архитектуры наднациональной логистической системы в международной торговле, в котором обоснование структурного построения «модуля логистической системы» на базе сформулированных автором основных принципов функционирования модульной

структуры выступило основой разработки автором концептуальной схемы формирования модульной структуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь», включая алгоритм выбора стран / регионов развертывания модулей логистической системы Нового шелкового пути.

б) Разработана модель оценки целесообразности развертывания в регионах присутствия проекта «Новый шелковый путь» транспортно-логистических модулей, предложенных в качестве структурных элементов наднациональной логистической системы.

Анализ научной новизны диссертационного исследования Лю Дан позволяет заключить, что в диссертации научно обоснован и предложен автором комплекс подходов и моделей формирования архитектуры наднациональных логистических систем в сфере международной торговли на примере модульной организации логистической системы китайского проекта «Новый шелковый путь» обеспечивающей устойчивость трансграничных грузопотоков с учетом торгово-экономических связей регионов, интегрированных в проект.

Достоверность сделанных автором выводов обеспечена методологической широтой и глубокой теоретической проработкой понятий, которые легли в основу решений и предложений, численная верификация которых представлена в диссертации.

4. Теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

Основные положения диссертации Лю Дан обладают теоретической и практической значимостью.

Теоретическая ценность представленного автором уточнения понятия архитектура логистических систем, которое создает более объемное видение возможностей и направлений многозвенной организации цепей поставок. Их модульная пересборка, как доказывает автор в работе, ограничивает распространение цепных спадов товаропотоков реэкспорта по каналам промежуточных поставок, а также позволяет сглаживать шоки спроса, которые

возникают на этапе поставок конечной продукции. Лю Дан предлагает уточненную и по-новому структурированную типологию рисков конфигурации логистических систем международной торговли, прикладное значение которой доказано автором на основе расширенной проработки риск-факторов и ограничений в развитии сухопутного транзита из Китая в Европу, где, в частности, масштабный запрос на расширение сотрудничества ограничен инфраструктурными ограничениями.

Практическая значимость результатов диссертации Лю Дан определяется комплексом решений и предложений, внедрение которых в практику обеспечит экономическую эффективную территориальную локализацию модулей и гибкость организационного взаимодействия, которые максимально востребованы в системе глобальной производственной и торговой кооперации.

Прикладные разработки и теоретические обобщения, содержащиеся в диссертации, могут быть использованы в учебном процессе преподавания в вузах дисциплин по логистике международной торговли и глобальной логистике, в том числе выводы и предложения по типологизации рисков функционирования глобальных цепей поставок и их гибкой модульной организации, обеспечивающей устойчивость в дискретных участках транспортных магистралей товарного транзита и поставок конечной продукции.

5. Замечания по диссертационной работе

Отмечая высокий уровень и содержательную глубину теоретико-методической разработки положений исследования Лю Дан, его практико-ориентированную направленность, следует обозначить ряд замечаний по диссертации и дискуссионных моментов:

1) Важной является более рельефная конкретизация позиции автора по табл. 1.12 и табл. 1.13 диссертации, где Лю Дан дает оценку динамики мировой торговли в разрезе регионов. Ключевой частью этого дополнения может стать указание на падение темпов роста мировой торговли и мирового ВВП, при

котором темпы роста мировой торговли 1990-х гг. больше не повторяются. Если в 1990-х гг. она превышала темпы роста мирового ВВП в 2,5 – 3 раза, то сегодня эти темпы фактически сравнялись. Основная причина – сокращение периметра цепочек создания стоимости в условиях, когда развивающиеся экономики пытаются концентрироваться в своих границах.

Уже в краткосрочной перспективе из-за давления локдаунов, пандемии и прочих ограничений тенденция на локализацию торговли может усилиться, что будет создавать давление и перестраивать транспортно-экономический баланс грузоперевозок в Евразии. Интересно было бы видеть позицию автора в части оценки этих изменений.

2) Анализ диссертации показал, что выводы и научно-практические разработки Лю Дан сведены к постулированию новой расширенной дифференциации рисков глобальной логистики, развитию понятия архитектуры, которое выступило центральной категорией, вокруг которой автор строит методiku модульной организации логистики, обеспечивающей ее устойчивость, как на глобальном периметре, так и дискретных участках цепи.

При этом остается не ясным, каким образом автор видит стратегии развития логистических систем на межстрановом уровне, учитывая не единожды отмечаемый Лю Дан, факт того, что экономическая эффективность и характерная для логистики экономия (just-in-time) в системе корпоративного управления глобального бизнеса уступила место надежности поставок. Насколько это может скорректировать набор критериев рейтингования стран потенциальной дислокации модуля (и/или отмечаемое автором перераспределение весов), экономика которой уже уступает релевантности критерия надежности товароснабжения? Возможно ли дальнейшее разделение критериев управления в локальной и глобальной логистике, которая пытается нащупать новую точку динамического равновесия за счет адаптации ее структуры (перегруппировка частей) и ресурсного потенциала к шокам предложения и разрывам цепей в системе распределенного производства?

3) Насколько с точки зрения автора, интеграция в проект «Великий шелковый путь» может позволить низкодоходным экономикам Центральной Азии открыть окно возможностей выхода на глобальные рынки и доступ к инновациям и глобальным технологиям? Даст ли это реальный толчок развитию того же Казахстана, включая решение проблемы его ограниченного суверенитета – важнейшие активы в углеводородном сегменте Казахстана сегодня находятся под контролем иностранного капитала или местного, но при посредничестве иностранного.

Приведенные замечания позволяют эмпирически выделить сложность и многогранность проблем, которые рассматривает автор, и не снижают ценности диссертационной работы.

В целом, представленная автором к защите диссертация соответствует автореферату и его основным положениям, в которых последовательно, грамотно и научно строго обоснованы и представлены основные выводы и результаты исследования. Результаты научных разработок по исследованной проблеме получили достаточно полное отражение в публикациях диссертанта в открытой печати (11 научных работ, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК – 5 работ).

Диссертация соответствует п.5.5. «Транспортно-логистическая инфраструктура, современные тенденции ее развития и теоретико-методологические основы ее анализа» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем» научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) Паспорта научных специальностей ВАК Минобрнауки России.

Диссертация Лю Дан «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, предъявляемым к

кандидатским диссертациям. Автор работы Лю Дан заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент

Заведующий кафедрой

менеджмента в строительстве

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет»

доктор экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством (логистика), профессор

Плетнева Наталия Геннадиевна

«23»

май

2024 г.



Подпись

Плетневой Н. Г.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления кадров

СБГАСУ

«23»

05

20 24 г.

Контактная информация

Полное наименование организации	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет»
Почтовый адрес	Россия, 190005, г. Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д.4
Телефон	(812) 495-35-44
Адрес электронной почты	pletneva.n.g@lan.spbgasu.ru