

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

Отзыв официального оппонента

**кандидата экономических наук Зубакова Геннадия Викторовича
на диссертационную работу ЛЮ Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Оценка актуальности научного исследования ЛЮ Дан, с нашей точки зрения, должна апеллировать не только, и не столько к сложностям транзитной логистики Нового шелкового пути Китая, сколько к многообразию проблем и важности по сути знаковой теоретической развилки, на которой оказалась современная логистика в системе экономических научных направлений.

Отталкиваясь от проблематики развития сухопутно-морских транзитов в Евразии и отмечая остроту современных проблем гармонизации цепочек глобально распределенного производства, необходимо заключить, что сопряжение этих проблемных блоков в теоретическом русле логистики показывает не столько кризис, сколько эмпирически обусловленное заглупление ее функциональной ниши. Первым маркером такого заглупления выступила революция в торговле, в которой приход торговых сетей и монополизация сферы товарного обращения сменились массовым переходом спроса в онлайн. Это создало новое разделение логистики на магистральную и цифровую, в которой операционный базис и инфраструктура последней мили не имеют ничего общего с логистикой стационарной торговли.

Вторым маркером, как доказывает ЛЮ Дан в своей диссертации, выступает развитие глобальных цепей поставок, которой в период пандемии прошло через точку бифуркации. Точку, в которой управление цепями поставок полностью перестраивается в новой логике изменений критериев, моделей и способов организации поставок, где выгоды глобально распределенного производства оказались не устойчивы к шокам и изъятиям архитектуры стоимостных цепочек, которые сегодня пытаются адаптироваться к условиям возросшей неопределенности.

Таким образом, анализ проблематики выстраивания надежной логистики проекта «Новый шелковый путь» составляет лишь одну из граней глубокого научно-теоретического дискурса, который успешно развивает ЛЮ Дан на страницах своего исследования.

Именно это многообразие вопросов глобальной кооперации в контексте ее разноплановой оценки с позиции направленного и управляемого умножения выгод и преимуществ коммерческой кооперации бизнеса и упрочения его транспортно-инфраструктурной связности формирует стык в предметных основаниях диссертации ЛЮ Дан, что определяет актуальность и несомненную практическую значимость этого исследования.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В диссертационной работе автором была поставлена цель, которая состоит в исследовании научно-методических основ организационно-экономического построения архитектуры наднациональных логистических систем международной торговли на примере проекта «Новый шелковый путь», являющегося частью глобальной инициативы Китая «Один пояс и один путь» (с.6).

Для достижения указанной цели автор решает ряд важных как с точки зрения теории, так и с точки зрения практики научно-практических задач, которые включают:

- развитие типологии логистических систем (ЛС) в международной торговле с учетом наднационального аспекта их формирования и развития;

- терминологическое уточнение и развитие понятия «архитектура логистической системы»;
- обоснование комплекса принципов формирования архитектуры логистических систем в международной торговле;
- разработку типологии рисков в глобальной логистике на примере логистической системы проекта «Новый шелковый путь»;
- развитие модульного подхода к формированию архитектуры наднациональной логистической системы в международной торговле, учитывающий аспекты риска и иные барьеры / ограничения, возникающие на пути реализации проектов данного масштаба;
- разработку модели оценки целесообразности развертывания транспортно-логистических модулей в регионах и странах - потенциальных участниках проекта «Новый шелковый путь».

Теоретическая часть диссертации представлена важным для целей работы обобщением автором понятия логистической системы, определение которого в отечественной школе логистики является фундаментальным, но имеет ограниченную эмпирическую проекцию на особенности проектирования архитектуры и многозвенной организации товарных поставок в международной торговле. Лю Дан вполне лаконично и обоснованно объясняет этот пробел в теоретических основаниях отечественной логистики, научная рефлексия которой оказалась ограничена более узким опытом и короткой ретроспективой многоступенчатой интеграции бизнеса в глобальные стоимостные цепочки. Опыт и ретроспективу иной глубины являет науке западный опыт производственной и товарно-сбытовой кооперации, наслоение которого, тем не менее, показало неустойчивость схем и моделей межфирменного взаимодействия, архитектура которого не позволила быстро и результативно рекомбинировать звенья цепи глобально распределенных производств.

Лю Дан концептуализирует и эмпирически заостряет «мировой» масштаб проблематики этих изменений, которые в диссертации получают не только содержательную, но и строгую количественную оценку (табл. 1.10-1.15).

Следует подчеркнуть, что теория формирования архитектуры наднациональных логистических систем в работе сознательно выведена за границы вопросов развития Пояса и пути Китая, что показывает объемность и широту концептуализации, которую предлагает нам автор.

Во второй части диссертации аналитический блок своего исследования ЛЮ Дан строит на детальной проработке предпосылок и условий, которые предвосхитили и выступили системным триггером тех изменений, которые мы наблюдаем сегодня в развитии континентальной логистики в Евразии.

Диагностика условий формирования и динамики транзитного грузопотока в Евразии опосредована базовыми характеристиками МТК в рамках проекта «Нового шелкового пути», на основе которых автор оценивает возможности развития маршрутов транспортировки из Китая и Восточной Азии в ЕС (табл. 2.3).

Анализ торгово-экономических связей в табл. 2.4 и 2.5 не позволяет автору выделить устойчивую однородность экспортно-импортной торговли участников проекта «Новый шелковый путь», которые тем не менее, значительно нарастили объемы своего экспорта в рамках его более широкой диверсификации.

Данная картина достраивается ЛЮ Дан еще более радикальными оценками торговли Китая с Россией и странами Центральной Азии (табл. 2.7-2.19). В Диссертации отмечается сжимающийся потенциал внешней торговли региона по причинам неспособности экономик региона адсорбировать экспортные потоки, которые не находят производительного применения в воспроизводственном секторе экономики. Это системно ограничивает конвергенцию экономик центрально-азиатских стран, отраслевое хозяйство которых является концентратором высоких рисков и требуют глубоких преобразований.

Низкий уровень производственной связности экономик региона фиксируется ЛЮ Дан и критически оценивается с позиции перспектив развития Экономического пояса Шелкового пути, логистика которого должна быть точно доинвестирована до уровня, обеспечивающего массовый переток грузов с океанских маршрутов в Ев-

ропу. С точки зрения ЛЮ Дан, коллективное участие стран Центральной Азии в продуцировании такого эффекта на уровне логистики пока является маловероятным.

Парируя этот вывод, автор отмечает, что архитектура региональных систем поставок таких экономик может быть выстроена по модульному принципу, что позволяет локализовать и стабилизировать эффекты их участия в глобальном разделении труда, которое показывает явный крен в сторону фрагментации мировой торговли, которая с конца 2010-х гг. активно регионализируется в более дисперсную структуру.

Третий раздел работы содержит конкретные решения и предложения автором, который аналитически точно научно-обосновывает возможности и преимущества современного развития модульного подхода к построению архитектуры логистических систем, интегрированных в глобальной распределенные сети компаний которые сегодня вынуждены трансформироваться и увеличивать гибкость своих связей.

По сути, ЛЮ Дан на основе обобщения сложностей развития проекта «Новый шелковый путь» указывает на образование новой фазы «созидательного разрушения», где смещение ресурсов по глобальным цепочкам добавленной стоимости от менее эффективных агентам к более производительным дополняется их более узкой релокацией на уровне не только стран и отраслей, но и подотраслей. Это формирует макрокластеры в мировой торговле, системная работа которых может оказаться не только более надежной, и результативной за счет образования нового территориально более уплотненного контура. Как справедливо отмечает ЛЮ Дан, тиражирование тренда на локализацию производства и его приближению к рынкам потребления приведет к исчезновению глобальных цепей поставок и сокращению объемов мировой торговли. Масштабный пример движения в сторону такой замкнутости показывает Китай, который сокращает объемы закупок сырьевых товаров и транспорта, равно как и Индонезия ограничивает экспорт никеля, который почти полностью идет во внутреннюю переработку.

На примере модульного построения архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь» автор рассматривает примеры, когда внутрорегио-

нальные модули могут включаться в макрорегиональные или напрямую интегрироваться в глобальные цепи поставок (рис. 3.1).

Исходя из новых сдвигов в регионализации мировой торговли ЛЮ Дан развивает тезис о широких возможностях реконфигурации модульной архитектуры, которая может легко обслуживать потребности таких региональных блоков в любом масштабе их интегрированности в глобальные цепи за счет как вертикальной, так и горизонтальной интеграции (рис. 3.3).

Методически важным и полезным в прикладном смысле является довершение выводов автора методикой оценки целесообразности развертывания модулей логистической системы проекта «Новый шелковый путь». Алгоритмизация выбора стран / регионов развертывания модулей (рис. 3.10) методически дополняется ЛЮ Дан структурированной автором по показателям многомерной оценкой рейтинга потенциального региона присутствия в разрезе пяти основных показателей (табл. 3.2).

Рекомендательный блок предложений автора в исследовании завершает численное тестирование предложенных методик в параграфе 3.3, где ЛЮ Дан проводит расчет интегрального рейтинга стран и динамики его среднего значения в 2007 – 2022 гг. (рис. 3.15).

Таким образом, последовательное соединение теоретического, аналитического и рекомендательного блоков диссертации ЛЮ Дан формирует неразрывную канву эмпирически адекватного и осмысленного автором движения по предмету исследования, основные вопросы которого имеют высокий уровень как научно-теоретической проработки, так и практико-ориентированного обоснования на уровне решений, сформулированных диссертантом.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность сделанных диссертантом выводов и сформулированных научно-практических рекомендаций обусловлена последовательно реализованным ЛЮ Дан подходом к анализу и решению проблем глобального проектирования устойчивых цепей поставок, интегрированных в наднациональные системы глобально и ло-

кально распределенного производства. Индикаторами справедливости данного вывода являются следующие результаты исследования:

- ЛЮ Дан опирается на широкую базу численных эмпирических данных, оценка которых позволяет повысить достоверность выводов и положений, которые определяют магистральную идейно-теоретическую линию в части понимания проблемы и корпус рекомендаций и формально-логических построений (модели, методики рейтинга и др.);

- теоретические выводы и обобщения автора базируются на детальной проработке фактографии мировой и региональной торговли, проблематизация развития которой (сокращение периметра стоимостных цепочек, регионализация торговли, рост шоков спроса и шоков предложения и др.) обеспечивает эмпирическое заземление выводов соискателя;

- диссертант лаконично и предельно точно обозначает предметное сопряжение кооперации и транспорта как отдельных аспектов научного анализа в диссертации, двуединое толкование которых автором на периметре всей работы дает ЛЮ Дан практически ценные выводы и рекомендации. Последние на наш взгляд, не могут быть получены в рамках более однобокого подхода к формулировке темы исследования, который с формальной точки зрения имеет право на существование, но не является продуктивным.

Научную новизну результатов диссертационного исследования ЛЮ Дан образует научно-практическая разработка и обоснование теоретико-методических особенностей системного построения и оптимизации логистики наднациональных систем поставок в рамках фактографически расширенной диагностики современных проблем развития проекта «Новый шелковый путь».

В качестве элементов научной новизны диссертационного исследования ЛЮ Дан, можно выделить следующие результаты:

1) расширена и уточнена типология логистических систем (ЛС) в международной торговле, использование которой расширяет возможности проектирования мультимодальных систем грузоперевозок в системе глобально и локально распре-

ленного производства с учетом транспортно-логистической связности территорий и подвижности территориального разделения труда;

2) содержательно уточнено понятие «архитектура логистической системы», авторское определение которого апеллирует к необходимости повышения организационной, рыночной и функциональной устойчивости парных взаимосвязей «поставщики – покупатели», что как доказывает, в архитектуре ЛС различного иерархического уровня обеспечит большую операционную эффективность уплотняющейся интеграции региональных интересов посредством обмена, торговли, конкуренции и сотрудничества;

3) обоснованы общие и специальные принципы формирования архитектуры логистических систем в международной торговле, расширенный автором состав которых повысит эффективность и устойчивость функционирования стоимостных цепочек на уровне управления за счет выстраивания прикладных моделей грузоперевозок в условиях нарастающей фрагментации мировой торговли;

4) разработана типология рисков формирования архитектуры наднациональной логистической системы проекта «Новый шелковый путь», практическое внедрение которой расширит возможности проактивного купирования рисков в условиях формирования новых транзитных коридоров и транспортных узлов конкурирующих МТК, сохраняющегося низкого уровня транспортной проводимости отдельных регионов, прежде всего, Центральной Азии;

5) предложен модульный принцип формирования архитектуры наднациональной логистической системы в международной торговле, терминологическое расширение понятия «модуль логистической системы» и обоснование его структурно-функционального построения на базе сформулированных автором принципов функционирования модульной структуры выступило основой разработки автором концептуальной схемы модульной структуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь», включая алгоритм выбора стран / регионов развертывания модулей логистической системы Нового шелкового пути.

б) Разработана модель оценки целесообразности организации транспортно-логистических модулей, предложенных в качестве структурных элементов наднациональной логистической системы в регионах – потенциальных участниках проекта «Новый шелковый путь».

В целом, в диссертации автором разработаны направления и теоретико-методические особенности современного построения устойчиво архитектуры логистической системы в международной торговле, эмпирическая сложность научно осмысленного и результативного синтеза которых ЛЮ Дан показана на примере глубокого анализа состояния и перспектив реализации проекта «Новый шелковый путь» в системе евразийских транспортно-логистических магистралей.

4. Теоретическая и прикладная значимость полученных результатов

Теоретическое значение результатов проведенного автором исследования состоит в более глубокой концептуализации современных проблем развития глобальных цепей поставок, системная сборка которых в усложняющихся практиках наднациональной производственной и торговой кооперации определяется более сложным вектором институционально-рыночной динамики таких систем, возможность стабилизации которых ЛЮ Дан видит и обосновывает в рамках предложенных ею в работе теоретических уточнений и методическом развитии архитектуры наднациональных систем глобальной логистики.

Прикладное значение разработанных и доказательно обоснованных автором научно-практических рекомендаций определяется системой решений, методик модульной сборки и экономической оценки оптимальных локаций ее территориальной дислокации, масштабный эмпирический запрос на которые формирует сегодня сдвиг мировой торговли в сторону ее фрагментации, регионализации и деглобализации.

5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Наряду с выделенными достоинствами диссертации ЛЮ Дан, выполненное автором научное исследование содержит ряд дискуссионных положений, требующих уточнения.

1. Отмечая преимущества двуединой исследовательской позиции автора, важным является ответ на вопрос, какой проблемный аспект синтеза логистических систем международной торговли сегодня наиболее важен – вопросы достижения их транспортной связности или кооперация (производственная, торговая) как фактор включения в цепочки экспортно-импортной торговли?

2. Исследуя в п.2.1 сущность и экономические предпосылки развития проекта «Новый шелковый путь», следовало бы уточнить, на каком этапе рыночной эволюции, по мнению автора, находятся сегодня цепи поставок Китая?

3. По аналогии к МТК «Север-Юг», который состоит из трех основных веток, имеющих неодинаковое развитие, какие маршруты проекта «Новый шелковый путь» (табл. 2.3) имеют наибольшую перспективу трансформироваться в конкурентоспособную транзитную магистраль?

В целом, приведенные замечания лишь усиливают общую положительную оценку исследования. Его практическая значимость детерминирована многими гранями и аналитическими разрезами современного предметно ориентированного научного анализа, успешный пример которого нам являет выполненное ЛЮ Дан теоретически точное и методически емкое научное исследование.

6. Заключение по оценке диссертации

Диссертация ЛЮ Дан является завершенной научной работой, выполненной автором самостоятельно на высоком научном уровне в рамках Паспорта научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), п. 5.5. «Транспортно-логистическая инфраструктура, современные тенденции ее развития и теоретико-методологические основы ее анализа», п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем» Паспорта научных специальностей ВАК Минобрнауки России.

Результаты научных разработок по исследованной проблеме опубликованы диссертантом в открытой печати (11 научных работ, включая 5 печатных работ в научных изданиях, входящих в перечень российских рецензируемых научных журналов).

Содержание автореферата диссертации ЛЮ Дан, соответствует содержанию диссертации и ее структуре. Автореферат диссертации характеризует основные ее результаты, проблемные и методические аспекты научно-практического анализа, написан доступным языком. Выводы и положения в автореферате выстроены в логичной и стройной последовательности, отражающей общую разрешающую линию научной работы и выбранный автором способ движения по предмету исследования.

По общим результатам научно-практического анализа, поставленных и достигнутых целей и задач диссертация ЛЮ Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, а автор работы – ЛЮ Дан заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент:

Доцент кафедры логистики

Института отраслевого менеджмента

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

кандидат экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

«30» _____ 2024 г.

— Зубаков Геннадий Викторович

Контактная информация

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления»

109542, г. Москва, Рязанский пр., д.99

+7 (495) 377-89-14

g_zubakov@mail.ru

Подпись

Р. В. Зубакова

УДОСТОВЕРЯЮ

Нач. отдела кадров

А. В. Мурашов