

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Личман Елены Александровны на тему:  
«Формирование моделей развития таможенно-логистической  
инфраструктуры на основе прогнозно-аналитического подхода»,  
предоставленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(транспорт и логистика)

Тема диссертационного исследования Личман Е.А. обладает высокой степенью актуальности. Кардинальные изменения, происходящие в современном мире, ведение рядом недружественных государств санкционной политики в отношении Российской Федерации, изменение маршрутов транспортировки, связанное с изменением географии отправителей и получателей, являющиеся причиной переориентации товаропотоков с одной стороны, а также стремительное развитие цифровых технологий с другой, обуславливает необходимость формирования эффективных подходов развития современной таможенной и логистической инфраструктуры. Новые решения должны быть направлены не только на создание новых таможенных и логистических инфраструктурных объектов, но в том числе и на модернизацию уже существующих в целях их эффективного функционирования. Диссертант отмечает, что при формировании новых подходов невозможно не учитывать современные цифровые технологии, в связи с чем в работе обоснованно делается акцент на развитии информационной составляющей таможенной и логистической инфраструктуры. Комплексный подход, учитывающий модернизацию физической инфраструктуры, а также внедрение цифровых сервисов, позволит обеспечивать бесперебойный товаропоток через объекты таможенно-логистической инфраструктуры, увеличивая ее пропускную способность с учетом гибкости и адаптивности.

Научная и практическая ценность диссертационного исследования, основные положения которого нашли отражения в автореферате, не вызывает сомнений.

Диссертационное исследование Личман Е.А. содержит элементы научной новизны и отражает современные подходы к созданию, развитию и внедрению таможенно-логистической инфраструктуры. Ретроспективный анализ терминологического аппарата классификации и структуризации объектов таможенной и логистической инфраструктуры показал, что некоторые аспекты остаются малоисследованными, что позволило автору, во-первых, структурировать подходы к определению понятий и тем самым выделить объекты таможенно-логистической инфраструктуры, во-вторых, определить функциональные границы инфраструктурных объектов для целей принятия рациональных управленческих решений.

В диссертационном исследовании автором обоснована и доказана необходимость гибкого управления инфраструктурным развитием, направленная на минимизации рисков зависимости скорости движения товаропотока от геополитических кризисов.

Диссертантом адаптирован аналитический инструментарий системы массового обслуживания для формирования расчетной модели пропускной способности объектов таможенно-логистической инфраструктуры на примере железнодорожных пунктов пропусков. На основе адаптированного аналитического инструментария Личман Е.А. в исследовании обусловлена и доказана расчетным путем необходимость перераспределения ресурсов таможенных органов в зависимости от объемов и структуры товаропотока в пунктах пропуска по направлениям перемещения через таможенную границу для целей оперативного обслуживания грузопотоков.

Особого внимания заслуживает представленная автором развитая концептуальная модель экосистемы цифровых транспортных коридоров, позволяющая обеспечить должный уровень как коммерческой, так и информационной безопасности, а также алгоритм внедрения сервисов в цифровую экосистему. Данный алгоритм значительно отличается от существующих разработок за счет детализации этапов реализации концептуальной модели экосистемы цифровых транспортных коридоров, с учетом обоснования инвариантности ряда этапов.

Однако следует указать на некоторые положения автореферата, вызывающие вопросы или требующие разъяснения:

1. Применим ли адаптированный аналитический инструментарий системы массового обслуживания для оптимизации использования инфраструктуры не только железнодорожных пунктов пропуска, но и специализирующихся на других видах транспорта? Кроме того, являются ли представленные разработки актуальными исключительно для Дальневосточного федерального округа?

2. С.20, рис.5 В алгоритме представлено условие «Требуется ли декомпозиция отдельных элементов» после создания концептуальных основ для цифровых сервисов, однако, из блок-схемы не ясно, будут ли дальнейшие действия после выявления необходимости доработки или далее формирование цифрового сервиса прекращается?

Вместе с тем, указанные недостатки не снижают ценность выполненной работы и не влияют на общую положительную оценку исследования. Диссертационная работа Личман Елены Александровны содержит новые научные результаты, предлагаемые диссертантом мероприятия, имеют научно-практический характер. Диссертация имеет четкую логическую структуру и научно обоснована.

Таким образом, ознакомившись с авторефератом, можно сделать, что диссертационная работа Личман Елены Александровны на тему: «Формирование моделей развития таможенно-логистической инфраструктуры на основе прогнозно-аналитического подхода»,

представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, отвечает предъявляемым к кандидатским диссертациями требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842. Автор диссертационного исследования Личман Елена Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Генеральный директор ООО «ГРУППА КОМПАНИЙ  
«МИЛАРИН», кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 — Экономика и управление  
народным хозяйством: логистика  
14 июня 2024 года

Антон Александрович Носков

Подпись руки Носкова А.А. заверяю

Начальник отдела кадров

Е.Н. Лукьянова

Контактная информация:

Общество с ограниченной ответственностью «ГРУППА КОМПАНИЙ «МИЛАРИН»  
198320, г. Санкт-Петербург, г. Красное Село, ул. Свободы, д. 63. лит. А  
Официальный сайт: <https://melarin.ru/>  
Телефон (812) 741-15-72  
Электронный адрес: [melarin@melarin.ru](mailto:melarin@melarin.ru).