

В диссертационный совет  
24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лю Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Актуальность исследования Лю Дан продиктована масштабными изменениями в глобальной логистике товароснабжения рынка Европы, а также России после ее санкционной блокады со стороны Запада.

Анализ автореферата диссертации позволяет выделить в нем ряд результатов, полученных автором и содержащих в себе элементы приращения научного знания:

- предложена новая типология логистических систем (ЛС);
- уточнено понятие «архитектура логистической системы»;
- сформулированы и обоснованы общие и специальные принципы формирования архитектуры логистических систем;
- разработана типология рисков, связанных с формированием архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»;
- предложен модульный принцип формирования архитектуры логистической системы в международной торговле, в том числе: сформулировано понятие «модуля логистической системы», показана его предполагаемая структура; сформулированы основные принципы функционирования модульной структуры логистической системы; предложен алгоритм формирования модульной структуры логистической системы проекта «Новый Шелковый путь»;

- предложена модель оценки целесообразности развертывания транспортно-логистических модулей в регионах - потенциальных участниках проекта «Новый шелковый путь».

Оценивая актуальность и практическую направленность научного исследования Лю Дан, считаем необходимым выделить его основные положительные результаты.

Первый состоит в мощном развитии теоретико-методических основ современного построения систем товародвижения в мировой торговле, которое в работе Лю Дан основывается на выделении архитектуры логистической системы международной торговли и разработке модуля как ее системообразующего элемента, обеспечивающего необходимый уровень адаптивности и устойчивости в условиях волатильности глобального рынка со стороны, как спроса, так и предложения.

Второй - апеллирование автора к конкретной проблематике развития грузового транзита в рамках проекта «Новый шелковый путь», транспортная магистраль которого по мнению Лю Дан, концентрирует в себе массу узких мест, одним из которых является логистическая замкнутость и слабо развитая инфраструктура стран Центральной Азии.

В связи с этим, основываясь на результатах диссертации, вынесенных в автореферат, считаем необходимым указать на ряд аспектов научной работы Лю Дан, которые нуждаются в дополнительном развитии автором.

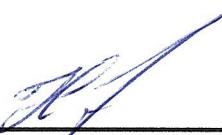
В рамках приведенной автором на рис. 1 классификации рисков, какую роль и значение будут играть инвестиционные риски и распределение инвестиций Китаем в рамках Пояса и пути?

Ответ на данный вопрос формирует более целостную картину практико-ориентированного понимания, в какой конфигурации стран вдоль сухопутного периметра Пояса и пути можно использовать предложенные автором инструменты построения логистических систем, архитектура которых будет рыночно устойчива к любым флюктуациям внешней среды.

Общая оценка научно-практических результатов выполненного Лю Дан диссертационного исследования является подчеркнуто положительной. Результаты анализа автореферата позволяют заключить, что диссертационная работа Лю Дан на тему: «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 11.09.2021 г.), а автор Лю Дан заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры международной коммерции и логистики Высшей школы корпоративного управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)



Никишов Сергей Иванович

«24 » мая

2024 г.

**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», РАНХиГС  
Адрес: 119571, г. Москва, просп. Вернадского, д. 82.

Телефон: +7 (499) 956-99-99

Email: [nikishov-si@ranepa.ru](mailto:nikishov-si@ranepa.ru)

Адрес сайта в сети Интернет: <https://ranepa.ru>

ЗАВЕРЬЮ

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
Российской Академии народного  
хозяйства и государственной службы  
ПРИ  
ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
К. К. БОНДАРЕВ

