

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»,  
доктор экономических наук, доцент  
Ковалев Виктор Евгеньевич



2024 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»**  
на диссертационную работу Лю Дан на тему: «Формирование архитектуры  
логистической системы проекта «Новый шелковый путь»», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационная работа Лю Дан посвящена изучению проблемы формирования архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь». Целью данного исследования является разработка научно-методических решений по обоснованию необходимости формирования новой архитектуры логистической системы в контексте глобальной инициативы Китая «Один пояс и один путь». Выдвинутая Китаем глобальная инициатива отображает важность развития транспортно-логистических коммуникаций, которые во многом приумножают социально – экономические эффекты, возникающие вследствие территориального разделения труда и способствуют формированию логистических систем нового порядка.

Автор в диссертационном исследовании проводит анализ особенностей пространственной организации территорий, сложность реформирования логистического комплекса отдельных регионов, в частности республик Центральной Азии, эмпирически завязывая эти обобщения на оценку логистики как фактора, способствующего расширению экономической интеграции между странами и регионами, сконцентрированными вдоль нового экономического пояса шелкового пути.

Лю Дан, в своем диссертационном исследовании одновременно затрагивает несколько аспектов: транспортно-логистическую связанность территорий Евразии и их тесное торгово-экономическое сотрудничество. Рассмотрение автором диссертации предмета исследования с позиции

многомерности открывает возможности для углубленной оценки проблематики эффективности формирования и эволюции «Пояса и пути» в контексте «узких» мест трансконтинентального развития и противоречий, накопленных в отдельных региональных локациях.

Разнообразие взглядов на проблематику наличия конкуренции между продвигаемым Российской Федерацией «Большим евразийским партнерством» и инициативой КНР «Один пояс и один путь» расширяет перед автором поле для возможной ее дискуссии, в которую Лю Дан вступает не только с позиции объективной оценки проблемы исследования, но и предлагает возможные пути реализации инициативы, определяя экономические инструменты и механизмы решения (архитектура, модуль), формулируя понятийно-аналитические выкладки, позволяющие по-новому оценить механизм формирования и управления транспортной связностью в системе наднациональной производственной и торговой кооперации.

Оценивая перспективы включения стран Центральной Азии в проект «Новый шелковый путь» автором проводится детальный анализ динамики внутрирегиональной торговли Китая с центрально-азиатскими республиками, что позволяет обосновать необходимость создания новой конфигурации логистических систем в международной торговле, учитывающей возможность диверсификации рынков сбыта и быстрого перераспределения грузопотоков с минимальными убытками. Вместе с тем автор справедливо отмечает, что привязка маршрутов проекта «Пояса и пути» к континентальной суше приведет к формированию нового конкурентного по отношению к морскому логистическому маршруту и определит технологический скачок в логистике, а нежелание отдельных стран Центральной Азии участвовать в данном проекте повлечет к закреплению их на периферии данного маршрута вне развития новых перспективных логистических цепочек. Всё вышеназванное позволяет говорить о безусловной актуальности темы диссертационного исследования.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Материал, изложенный в диссертации Лю Дан включая теоретические и методические положения, выводы и рекомендации, носит обоснованный характер, а сами выводы и рекомендации, сформулированные автором, являются достоверными, и обеспечивают обоснованность научных положений.

Цель и задачи диссертационного исследования поставлены корректно, в научной работе присутствует диалектическая логика, аргументированность теоретико-методических положений и практических выводов.

Фундаментальная база сформирована на основе теоретических исследований, представленных в трудах отечественных и зарубежных ученых в

области логистики, управления цепями поставок, теории и методологии формирования, моделирования и проектирования логистических систем.

В соответствии с поставленной целью и логикой диссертационного исследования были использованы научно-исследовательские методы и инструменты, включающие общенаучные и специальные методы научного познания, положения общей теории систем в контексте пространственного развития территорий и разделения труда.

Эмпирической базой исследования и апробацией разработанной модели формирования наднациональной логистической системы послужило достаточное количество использованных статистических данных, данных отчетов по развитию и состоянию проекта «Новый шелковый путь», источников сети Интернет.

Используя теорию, концепции и методики экономических наук, соискателю удалось не только увидеть существующие недостатки в формировании архитектуры логистической системы, но и критически осмыслив, сформулировать собственную авторскую научную позицию.

Применение обоснованных методологических подходов, репрезентативность используемой эмпирической информации, обработанной, проанализированной и интерпретированной в соответствии с поставленными задачами, обеспечили достоверность и обоснованность результатов, положений и выводов диссертации.

Структура диссертационного исследования отвечает поставленной цели и сформулированным задачам, состоит из введения, трёх глав и заключения.

Во введении Лю Дан представила общую характеристику работы, включая актуальность и степень разработанности темы диссертации, цель, задачи, объект и предмет исследования, а также определила его теоретико-методическую и информационно-эмпирическую основы, охарактеризовала положения научной новизны, отразила теоретическую и практическую значимость исследования, перечислила основные результаты апробации.

В первой главе «Исследование теоретических основ формирования архитектуры логистических систем в международной торговле» раскрываются научные взгляды и подходы к определению роли, месту и значению логистики в международной торговле, проводится детальный анализ тенденций её развития, изучены объективные предпосылки развития и трансформации логистических систем в условиях интеграции международной торговли (с. 12-33) и устанавливается влияние изменений геоэкономического профиля мировой торговли на развитие логистических систем, что позволило диссертанту в дальнейшем осуществить исследование методических подходов к формированию архитектуры логистических систем (с. 35-55), а также

определить предпосылки, условия и факторы развития и их трансформации в международной торговле (с. 56-82).

Во второй главе «Специфика логистической системы проекта «Новый шёлковый путь» автор рассматривает сущностные характеристики и экономические предпосылки развития проекта «Новый шелковый путь», определяет возможные маршруты транспортных коридоров (с. 83-111), формулирует риск-факторы, барьеры и институционально-рыночные ограничения развития проекта (с. 112-139), предлагает логистическую концепцию трансфера знаний как инструмента культурно-гуманитарной политики и драйвера формирования наднациональной логистической системы (с. 140-148).

В третьей главе «Модель формирования архитектуры наднациональных логистических систем в международной торговле» соискатель, развивая идеи российских, китайских и западных ученых, обосновывает возможность применения модульного принципа решения задачи формирования архитектуры наднациональной логистической системы, который, по мнению автора, позволит преодолеть трудности и барьеры, возникшие на пути реализации проекта «Нового шелкового пути» (с. 149-167), предлагает авторский алгоритм построения модульной системы и модель оценки целесообразности развертывания транспортно-логистических модулей в регионах – потенциальных партнерах проекта, в основе которой лежит метод анализа иерархий и предложенная авторская система показателей-критериев оценки (с. 168-182), а также проводит апробацию предложенных решений в области формирования модульной архитектуры наднациональной логистической системы (с. 182-200).

В заключении автор диссертации, обобщая содержание работы, представляет основные выводы и результаты диссертационного исследования (с. 201-213).

### **Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования**

Научно обоснованные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации Лю Дан, обладают признаками научной новизны, которая заключается в развитии теоретических основ систем управления цепями поставок, разработке прикладных решений по формированию архитектуры наднациональных логистических систем в сфере международной торговли на примере модульной организации логистической системы китайского проекта «Новый шелковый путь», что позволяет в достаточной степени учитывать тенденции, особенности и целевые ориентиры логистических систем, обеспечивающих устойчивость трансграничных

грузопотоков с учетом торгово-экономических связей регионов, интегрированных в проект.

Элементы научной новизны теоретико-методического и практического характера состоят в следующем:

1. В расширении типологии логистических систем (ЛС) в международной торговле, разделение которых основано на дифференциации и учете риск-факторов и институциональных условий деятельности глобальных систем товароснабжения, использование которой обеспечивает возможности проектирования мультимодальных систем грузоперевозок с учетом транспортно-логистической связности территорий (п. 5.5 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

2. В уточнении и дополнении теоретико-методологических положений понятия «архитектура логистической системы», рассматриваемое автором как устойчивая структурно-функциональная и топологическая конфигурация, обеспечивающая операционную эффективность интеграции региональных интересов и учитывающая функциональное назначение элементов логистической системы (п. 5.5 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

3. В обосновании и структурировании общих и специальных принципов формирования архитектуры логистических систем в международной торговле, совокупность которых, по мнению автора, позволяет учесть сложность выстраивания новых прикладных схем и моделей грузоперевозок в условиях нестабильности мировой торговли, нарушения транспортной связности глобальных цепочек мультимодальной логистики (п. 5.14 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

4. В осуществлении классификации возникающих в ходе формирования архитектуры наднациональной логистической системы проекта «Новый шелковый путь» рисков, позволяющей в отличие от ранее известных обеспечить детальную их структуризацию, оценку и купирование с учетом формирования новых транзитных коридоров и транспортных узлов, конкурирующих международных транспортных коридоров, а также сохраняющегося низкого уровня транспортной инфраструктуры отдельных регионов (п. 5.14 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

5. В обосновании и раскрытии модульного принципа формирования архитектуры наднациональной логистической системы в международной торговле, в том числе в предложении структуры построения модуля логистической системы, являющегося основой, разработанной автором, концептуальной схемы логистической системы проекта «Новый шелковый путь», включая координационный центр, как звено культурно-гуманитарной

интеграции, позволяющей снизить противоречия на международном уровне (п. 5.14 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

6. В разработке модели оценки целесообразности организации транспортно-логистических модулей, рассматриваемых в качестве структурных элементов наднациональной логистической системы в регионах – потенциальных участниках проекта «Новый шелковый путь» (п. 5.14 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3).

Ключевые положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях: Красноярск 2018, Санкт-Петербург 2017, 2018, 2022, Выборг 2023 и изложены в 11 научных публикациях, в том числе, в 5 статьях в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых изданий ВАК РФ.

### **Значимость диссертационного исследования для науки и практики**

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в расширении теоретических и методических основ формирования транспортно-логистической инфраструктуры с учетом современных тенденций её развития, в уточнении базовых основ современной логистики международной торговли, в определении особенностей и преимуществ предлагаемого нового логистического коридора относительно существующих, в формулировке и обосновании инструментов модульной конфигурации логистики, развитие которых будет мультиплицировать положительные макроэкономические эффекты пространственной организации территорий.

Практическая значимость исследования состоит в том, что предложенная автором модульная организация логистической системы мультимодального транзита в Евразии, позволит проактивно строить логистику товароснабжения региональных рынков на большом плече доставки. Содержание большинства предложений и выводов диссертации имеют практическую направленность, заключающуюся в обосновании вектора развития и совершенствования системы управления логистическими системами.

Диссертация Лю Дан представляет собой законченную самостоятельную научно-квалификационную работу, решающую важную народнохозяйственную проблему, связанную с формированием архитектуры логистической системы при реализации крупных инфраструктурных проектов.

Приведенные в диссертационной работе результаты и выводы целесообразно использовать в научно-исследовательских работах и научно-исследовательских проектах обучающихся, а также при разработке учебно-методического обеспечения образовательного процесса в рамках учебного плана по направлениям подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.06 «Торговое

дело» (уровень бакалавриат) и 38.04.02 «Менеджмент», 38.04.06 «Торговое дело» (уровень магистратура).

### **Критические замечания и предложения**

В целом положительно оценивая диссертационную работу Лю Дан, следует высказать ряд замечаний дискуссионного характера.

1. Проведенный анализ специализированных источников позволил диссертанту выделить общие и специальные принципы формирования архитектуры логистической системы в международной торговле (табл. 1.8), в том числе принципы эффективности и результативности (с. 50-56), однако порядок их расчета и возможность использования при оценке реализации проекта «Новый шелковый путь» с учетом предложенной архитектуры логистической системы не рассмотрен. Каково влияние предложенной новой архитектуры логистической системы на экономические результаты реализации проекта?

2. В диссертационной работе не нашел должное отражение акцент и оценка роли от участия России в реализуемой КНР инициативе «Пояса и пути» с учетом современной геополитической обстановки и формирования новой геополитической реальности многополярного мира, в которой развитие транспортно-логистических систем и международной торговли республик Центральной Азии, России и других стран со странами ЕС имеет нисходящий вектор развития (с.124-132).

3. Во второй главе диссертационного исследования автор говорит о влиянии культурно-гуманитарного сотрудничества и трансфера знаний на формирование наднациональной логистической системы и определяет роль логистического провайдера (он же – логистический координационный центр модуля ЛС НШП) в системе трансфера знаний (с.145-148), однако, из работы не понятно какая структура/страна будет выполнять роль этого провайдера, как будет происходить распределение функционала между участниками проекта? Остальные страны участники проекта выполняют только продвижение «китайских товаров» или могут использовать это как канал сбыта в том числе для собственной продукции? Не будет ли их продукция менее конкурентоспособная чем аналогичная из Китая?

4. «Конечной точкой» развития «Пояса и пути» являются страны ЕС, однако в диссертационном исследовании не нашли отражение роль и позиции самого ЕС в части перспектив участия в развитии проекта и оценки получаемых экономических выгод, с учетом возможного осуществления странами ЕС альтернативных международных логистических проектов. Какова позиция автора по этому вопросу?

5. Какой аспект синтеза логистических систем с точки зрения Лю Дан наиболее важен / более остро стоит для экономики РФ – транспортно-логистический или вопросы производственной и товарно-сбытовой кооперации со странами участниками данного проекта?

Вышеперечисленные недостатки, могут быть квалифицированы как пожелания для дальнейших исследований по данной проблематике и не ставят под сомнение общую положительную оценку выполненной работы.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Лю Дан «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»», представляет собой законченную самостоятельную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, в которой на основании выполненных соискателем исследований сформулированы новые научные положения и выводы, прикладные рекомендации, имеющие очевидное теоретическое и прикладное значение.

Следует отметить научный стиль изложения, ясность логики автора, высокую информативность представленных в тексте работы материалов. Диссертация содержит объемный библиографический список, включающий труды отечественных и зарубежных авторов, что свидетельствует о должной степени теоретической проработки темы. Автореферат диссертации в полной мере отражает основные положения и выводы диссертационного исследования.

Диссертация подготовлена Лю Дан самостоятельно, обладает внутренней структурой, единством и логикой изложения, содержит оригинальные научные результаты, положения и выводы, свидетельствует о личном вкладе диссертанта в теорию логистики и региональной экономики. Публикации и автореферат в полной мере отвечают содержанию диссертационной работы.

Научные результаты полностью соответствуют п. 5.5. «Транспортно-логистическая инфраструктура, современные тенденции ее развития и теоретико-методологические основы ее анализа» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Представленная к защите диссертационная работа на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), соответствует требованиям пунктов 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Лю Дан, заслуживает присуждения ученой степени кандидата



экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором Кархом Д.А.

Обсужден и одобрен на заседании кафедры логистики и коммерции  
Протокол от 06 мая 2024 г. № 24

Профессор кафедры логистики и  
коммерции ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет», доктор экономических  
наук, профессор



Карх Дмитрий Андреевич

Заведующий кафедрой логистики и  
коммерции ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»,  
кандидат экономических наук



Кондратенко Илья Сергеевич

Почтовый адрес: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45  
Тел.: (343) 283-11-07,  
Адрес электронной почты: [usue@usue.ru](mailto:usue@usue.ru)

Подпись Карха Д.А., кондратенко И.С. удостоверено:  
Вед. спец. УрГУ Общес. Кебальская О.В.

