



**СПбГЭТУ «ЛЭТИ»**

ПЕРВЫЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
электротехнический университет «ЛЭТИ» им.

**В.И. Ульянова (Ленина)»**

**(СПбГЭТУ «ЛЭТИ»)**

ул. Профессора Попова, д.5 литера Ф,  
Санкт-Петербург, 197022  
Телефон: (812) 234-46-51; факс: (812) 346-27-58;  
e-mail: [info@etu.ru](mailto:info@etu.ru); <https://etu.ru>  
ОКПО 02068539; ОГРН 1027806875381  
ИНН/КПП 7813045402/781301001

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной  
и инновационной деятельности

/А.А. Семенов /

2024 г.



## **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертационную работу Бомбина Андрея Юрьевича

на тему «Обеспечение устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

### **Актуальность темы диссертационное исследования**

Современная экономика становится все более конкурентной и динамичной, что требует от предприятий и кластеров не только сохранения своих позиций на рынке, но и постоянного развития и совершенствования. Разработка процессной модели управления инновациями на основе концепции устойчивого развития позволяет эффективно использовать имеющиеся ресурсы, создавать и внедрять новые инновационные продукты и технологии, обеспечивая экономическую, экологическую и социальную устойчивость кластера. Данное положение вещей делает тему исследования чрезвычайно важной для организаций и государственных структур, стремящихся обеспечить устойчивое развитие кластеров и повысить их конкурентоспособность в условиях быстро меняющегося рынка и технологических трендов.

Диссертация А. Ю. Бомбина направлена на решение задач, которые связаны с формированием определения «устойчивое развитие кластера», определением особенностей управления кластерами и рекомендаций по оценке их устойчивости, разработкой процессной модели управления инновациями, а также формированием комплексной системы оценки инновационного потенциала кластеров. Учитывая это, можно утверждать, что тема диссертационной работы является актуальной.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертации А. Ю. Бомбина подтверждаются корректно сформулированной целью и логикой построения структуры работы. В диссертации последовательно раскрываются теоретические и методические основы менеджмента, управления устойчивостью кластеров, а также организационно-экономических аспектов процесса цифровизации экономики.

Результаты исследования развивают теоретическую и методическую основу фундаментальных и прикладных научных работ в области менеджмента и управления устойчивостью кластеров и других бизнес-экосистем. Степень обоснованности научных положений достигается за счет системного анализа трудов российских и зарубежных авторов, опубликованных в различных источниках информации, анализа зарубежных практик и методик управления устойчивостью бизнес-экосистем и сетевых объединений предприятий, применения методов информационно-аналитического исследования, а также использования методов и моделей, изложенных в научной литературе.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Теоретические разработки и практические рекомендации, представленные в диссертации, носят аргументированный характер, а изложенный материал обладает целостностью и логичностью построения. Использование большого количества научных источников и методов экономического и сравнительного анализа позволило



автору обеспечить глубину исследования проблемы и достоверность полученных результатов, анализ нормативно-правовых документов относительно управления устойчивостью бизнес-систем и/или кластеров и экосистем в контексте следования концепции устойчивого развития на уровне Правительств различных стран, в том числе России, Катара, ОАЭ, Казахстана и др., научных разработок зарубежных и российских исследователей-специалистов в области построения и управления устойчивыми бизнес-системами в условиях новой нормальности отражает авторский взгляд на проблему. Достоверность научных положений, выводов и предложений подтверждается апробацией научных результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также 15 публикациями, в числе 5 статей из которых в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

К наиболее значимым научным результатам, обладающим научной новизной и ценностью для экономической науки и хозяйственной практики, можно отнести:

1. Автором сформировано определение «устойчивое развитие кластера», под которым понимается процесс устойчивого экономического роста, достигаемого через тесное сотрудничество между различными компаниями, организациями и государственными структурами в рамках определенной географической зоны (с. 11-28).

2. Определены особенности управления кластерами и предложены рекомендации по оценке их устойчивости, включающие измерение экономической, экологической и социальной эффективности (п. 1.2 диссертации, с. 30-42).

3. Выявлена взаимосвязь между управлением инновациями и устойчивым развитием кластеров, обоснована важность их интеграции для достижения целей устойчивого развития в экологической, социальной и экономической сферах (с. 66-75).

4. Автором в диссертации разработана процессная модель управления инновациями, направленная на обеспечение устойчивого развития кластера (с. 90-105).

5. В работе сформирована комплексная система оценки инновационного потенциала кластеров в рамках ESG-концепции, способствующая проведению научно-обоснованного анализа текущего состояния кластера (с. 117-120).

### **Значимость для науки и производства полученных автором результатов**

Значимость для науки и производства, полученных автором результатов состоит в развитии теоретических, методических основ и формировании практических рекомендаций обеспечения устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке новых подходов к управлению инновациями в кластере, основанных на процессной модели управления, что позволяет более эффективно координировать деятельность участников кластера и повышать его инновационный потенциал.

Практическая значимость исследования заключается в методических разработках для управления устойчивостью кластера и внедрения процессного подхода к управлению инновациями, что обеспечивает устойчивость сетевых предприятий и позволяет повысить эффективность управленческих решений в контексте качества бизнес- и коммуникационных процессов.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования**

Основные положения диссертационного исследования могут служить основой для формирования устойчивости кластеров и использоваться на практике в процессе функционирования и развития кластеров и иных бизнес-экосистем. Результаты исследования могут быть полезны в управлении российскими организациями, особенно в условиях новой нормальности и следования принципам устойчивого развития.



## **Оценка содержания диссертации и ее завершенности**

Поставленные в диссертационном исследовании цели и задачи определили его структуру: диссертация состоит из введения, трех разделов, заключения и списка использованных источников. Разделы полностью раскрывают поставленные цели и задачи, следуя четкой логике построения работы и взаимосвязи разделов.

Ключевые теоретические и методические результаты диссертационного исследования отражены в 15 печатных статьях, общим объемом 7,76 п.л. (авторским 5,11 п.л.), из них 5 статей опубликованы в научных изданиях, входящих в перечень, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, объемом 4,4 п.л. (авторским 2,6 п.л.), 1 статья в научном издании, включенном в индексы цитирования Web of Science, общим объемом 0,6 п.л., в том числе авторским – 0,15 п.л.

Диссертация является законченным исследованием актуальной научной задачи. Основные положения и выводы диссертации достаточно полно изложены в опубликованных трудах и автореферате.

### **Замечания и недостатки, присутствующие в диссертационной работе**

Несмотря на общую положительную оценку диссертационного исследования А. Ю. Бомбина, следует обратить внимание на ряд недостатков, не носящих принципиального характера:

1. Несмотря на многогранность темы, междисциплинарные аспекты не всегда учитываются. Исследование могло бы выиграть от включения методик из других областей, таких как социология или экология, для более комплексного подхода к устойчивому развитию кластеров (с. 11-29).

2. Следует отметить, что в разделе о воздействии государственного регулирования и рыночной конъюнктуры на устойчивое развитие кластера недостаточно внимания уделено негативным аспектам такого регулирования и конъюнктуры (с. 28-35). Было бы полезно привести больше примеров, показывающих потенциальные риски и отрицательные последствия избыточного регулирования.

3. Кроме того, в работе мало внимания уделено критическому анализу существующих подходов и моделей. Было бы полезно включить сравнение преимуществ и недостатков различных процессных моделей управления инновациями (с. 77-86).

4. Более того, в разделе 3.1 (с. 89-105) исследование сосредоточено на процессной модели управления инновациями. Было бы полезно кратко рассмотреть и сравнить с другими моделями управления инновациями, чтобы обосновать выбор именно процессного подхода.

5. Следует также учитывать, что в разделе, посвященном адаптации кластеров к условиям новой нормальности, не хватает анализа специфики региональных особенностей, что могло бы сделать рекомендации более релевантными (с. 105-113).

6. Наконец, в разделе 3.3 обсуждается процесс комплексной оценки и мониторинга инновационного потенциала кластера, но некоторые шаги, такие как «мониторинг и анализ» (шаг 7), описаны поверхностно (с. 113-115). Было бы полезно подробно рассмотреть методы и инструменты, используемые на этом этапе.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Бомбина А. Ю. представляет собой самостоятельное, законченное исследование, посвященное вопросам обеспечения устойчивого развития кластеров путем использования разработанной процессной модели управления инновациями. Полученные результаты имеют теоретическое и практическое значение. Содержание диссертационного исследования соответствует области исследования по специальности 5.2.6 – Менеджмент, следующим пунктам Паспорта специальностей Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации (экономические науки): п. 10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями, п. 13. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и



экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации.

Считаем, что диссертационное исследование Бомбина Андрея Юрьевича на тему «Обеспечение устойчивого развития кластера на основе разработки процессной модели управления инновациями», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. 25.01.2024 г.), а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Отзыв подготовлен д.э.н. по специальности (08.00.05 – Экономика), заведующим кафедрой менеджмента и систем качества Кузьминой Светланой Николаевной.

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента и систем качества, (протокол № 4 от «22» мая 2024 г.).

**Председатель заседания**

Заведующий кафедрой менеджмента и систем качества,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика



/Кузьмина Светлана Николаевна/

ЗАВЕРЯЮ:  
М.В. СОКОЛОВА  
2024

**Контактная информация:**

Почтовый адрес: 197022, г. Санкт-Петербург, улица Профессора Попова, дом 5, литера Ф.

Электронная почта: [info@etu.ru](mailto:info@etu.ru)

Телефон: (812) 234-46-51

Сайт в сети Интернет: <https://etu.ru/>