

На правах рукописи

ЛЮ НАНЬ

**РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В КИТАЕ**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Санкт-Петербург – 2024

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор
Борисова Вера Викторовна

Официальные оппоненты: **Дмитриев Александр Викторович**
доктор экономических наук, доцент,
Северо-Западный институт управления - филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»,
заведующий кафедрой экономической безопасности

Евтодиева Татьяна Евгеньевна
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»,
профессор кафедры коммерции и логистики

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»

Защита состоится «_____» _____ 2024 г. в «_____» часов на заседании
диссертационного 24.2.386.04 при Федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего образования «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет» по адресу:
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А, ауд._____.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на
сайте <https://unescon.ru/nauka/dis-sovety/> федерального
государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-
Петербургский государственный экономический университет».

Автореферат разослан «_____» _____ 2024 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Н.А. Гвилия

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Логистика государственных закупок - сложная система, объединяющая участников рынка государственных закупок, объекты инфраструктуры, все виды логистических потоков, проходящих через данную систему.

Анализ теоретических и практических разработок в области логистики государственных закупок выявил зависимость развития данного сектора экономики от инновационной составляющей, и в первую очередь от цифровых платформ поддержки государственного регулирования логистических процессов.

В пользу этого утверждения свидетельствует широкий перечень факторов.

Во-первых, государственные закупки представляют собой действенный механизм государственного регулирования логистических процессов экономическими методами.

Во-вторых, одним из ведущих элементов этого механизма является логистический подход. Совершенствование государственных закупок вследствие этого должно осуществляться с учетом эволюции теории логистики и управления цепями поставок, исключая на превентивной основе разрыв между уровнем зрелости системы государственных закупок и логистическими инновациями.

В-третьих, пандемия обусловила кардинальные изменения мирового логистического ландшафта. Глобальная архитектура цепей поставок разрушилась, что привело к росту экономической напряженности во многих государствах, в том числе и в Китае. Усиление санкционного давления на логистические цепочки усугубляет эту ситуацию для Китая. Страна в этих условиях остро нуждается в новых драйверах экономического роста. Одним из них по праву следует считать масштабное задействование скрытых логистических возможностей роста эффективности государственных закупок.

В-четвертых, очевидным трендом в развитии государственных закупок является построение цифровых платформ. Им вменяются различные функции. К их числу, в частности, относится создание необходимых логистических электронных инфраструктурных условий для таргетированного воздействия государственных заказов на экономику страны. Все эти аспекты определяют актуальность выбранной темы исследования и необходимость дальнейшего комплексного исследования логистики государственных закупок, а выявление резервов логистического потенциала государственных закупок позволит найти практическое применение цифровым преобразованиям.

Степень разработанности научной проблемы.

Теорию логистики государственных закупок развивают в своих трудах российские и зарубежные учёные: Абрамов В.И., Альбеков А.У., Андрианова Н.В., Аникин Б.А., Арыкбаев Р.К., Асаул А.Н., Афанасьева Н.В., Афанасьев М.В., Афанасенко И.Д., Борисова В.В., Бауэрсокс А., Берковитц Д., Воробьева И.Б., Грахов В.П., Гупта Дж. Н., Дубровский, В.Ж., Исакова Н. Ю., Истомина Ю. В., Карпова Н.П., Картавых К.Е., Константинова В.В., Кощев В.А., Латыпова Р.Р., Лепкина В.К., Лепкина Ю.Г., Маквильямс Дж. Б., Мясникова Л.А., Набиев Р.А., Неретина А.Д., Пахомова А. В., Пильченко Д.И., Сергеева С.А., Симпсон Дж. Т.,

Турков А.М., Чибисов А.Г., Чибисов В.Е., Юзвович Л. И., Юсупова М.А., Юшкова В.В. и другие.

Исследованием влияния стратегической и инновационной логистики на развитие хозяйственных систем и цепей поставок занимаются исследователи: Бочкарёв А.А., Брынцев А.Н., Гвилия Н.А., Герами В.Д., Дмитриев А.В., Евтодиева Т.Е., Лукинский В.С., Лукиных В.Ф., Малевич, Ю.В., Новиков Д.Т., Нос В.А., Парфёнов А.В., Проценко И.О., Сергеев В.И., Смирнова Е.А., Теренина И.В., Шульженко Т.Г., Щербаков В.В. и др.

Среди китайских учёных выделим работы таких экономистов, как Ши Ю., Гуо Х., Юи Ю., Юэ С., Линь Ифу, Цай Фан, Ли Чжоу, Ху Цзиньтао, Вэнь Цзябао, Цзян Цзэминя, исследовавших роль государства в повышении инновационного и гармоничного развития страны.

Вместе с тем, ряд теоретико-методических аспектов комплексного исследования проблем логистической поддержки сферы государственных закупок КНР, соотнесённых с инновационными перспективами создания цифровых торговых платформ, остаются недостаточно проработанными.

Цель исследования – развитие теоретических положений и разработка практических рекомендаций по реализации резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае.

Данная цель определила **задачи** настоящего исследования:

- теоретически обосновать приоритеты цифровых преобразований в логистике государственных закупок Китая;
- выявить ключевые структурные элементы логистического обеспечения государственных закупок и целевую направленность цифровых логистических сервисов на торговых площадках в Китае;
- определить основные направления и тенденции функционирования государственных закупок в Китае в разрезе логистической концепции;
- разработать методические рекомендации по активизации логистического потенциала государственных закупок;
- построить сценарные варианты, обеспечивающие активизацию резервов логистического потенциала государственных закупок.

Объектом исследования является логистический инструментарий, как особый стимул повышения эффективности государственных закупок в Китае.

Предметом исследования выступают организационно-экономические процессы формирования логистического потенциала государственных закупок в условиях цифровизации.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют труды учёных по проблемам логистики и в том числе, государственной логистики; особенности цифровой трансформации логистического цикла государственных закупок. Достижение задач диссертационного исследования потребовало применения общенаучных методов исследования (анализа, синтеза, обобщения). Также были использованы методы экономического анализа, сравнительного анализа, графический и табличный методы анализа.

Информационная база исследования основана на данных Организации экономического сотрудничества и развития, Всемирного Банка, Государственной

статистической службы Китая, аналитических материалах коммерческих организаций, монографиях, журналах, официальных ресурсах сети Интернет, посвященных вопросам цифровых преобразований в логистике государственных закупок.

Обоснованность результатов исследования обеспечивается использованием фундаментальных научных трудов российских, китайских и других зарубежных ученых, экономистов в качестве теоретической и практической базы диссертации; согласованием рабочей гипотезы исследования с сложившимися к настоящему времени концепциями логистики.

Достоверность результатов диссертационного исследования опирается на большой объём изученной автором аналитической и статистической информации о динамике и тенденциях развития логистических процессов на рынке государственных закупок, включая особенности развития логистического потенциала в закупочной практике Китая.

Соответствие темы диссертации Паспорту научных специальностей ВАК. Диссертационная работа соответствует пунктам Паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика) - п. 5.14. Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в обосновании научно-методических рекомендаций по реализации резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае за счёт создания цифровой платформы поддержки инновационной деятельности в национальной экономике страны.

Лично соискателем получены следующие **результаты, характеризующиеся научной новизной:**

1. Уточнено содержание цифровых преобразований в логистике государственных закупок Китая и показаны новые возможности логистического потенциала государственных закупок, рассматриваемые автором как совокупность инструментария логистики, в том числе цифровых логистических сервисов, составляющих необходимые условия для качественного, комплексного, надёжного и своевременного удовлетворения потребности государства в требуемых товарах, работах и услугах по конкурентной цене.

2. Раскрыто содержание ключевых структурных элементов регулирования логистических процессов в секторе государственных закупок экономическими методами и обоснована целевая направленность логистических преобразований на повышение эффективности государственных закупок в рамках цифровых торговых площадок.

3. Выявлены устойчивые тенденции функционирования государственных закупок в Китае и аргументирована необходимость повышения их логистического потенциала на основе внедрения цифровых сервисов на торговых площадках и развития объектов информационно-коммуникационной инфраструктуры (платформ), позволяющих обеспечить интеграцию в единое целое всех закупочных процедур, осуществить выполнение задач эффективного и результативного удовлетворения государственных нужд.

4. Разработан детализированный методический подход к поддержке государственных заказов в Китае, способствующий реализации резервов логистического потенциала, подразумевающий активное использование цифровых сервисов в комбинации с деятельностью цифровых инновационных платформ и других элементов закупочных процедур, с целью повышения результативности и эффективности осуществления государственных закупок.

5. Оработаны сценарные варианты реализации резервов логистического потенциала государственных закупок, на основе которых спроектирован вектор и границы требуемых изменений в закупках с учётом китайской специфики, способствующие созданию единого клиентоцентричного пространства, предполагающего использование участниками закупочных процедур общих критериев и параметров поставок.

Теоретическая значимость, содержащихся в диссертации положений заключается в разработке авторского сценарного подхода к внедрению резервов логистического потенциала государственных закупок Китая; в возможности использования этих положений для дальнейшего научного изучения цифровых преобразований в логистике государственных закупок и совершенствования теории государственной логистики.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что сформулированные в нём рекомендации могут использоваться государственными министерствами и ведомствами, операторами электронных торговых площадок, участниками закупочной деятельности для реализации резервов логистического потенциала государственных закупок при разработке государственной экономической политики КНР.

Апробация результатов исследования. Результаты диссертации докладывались автором на научно-практических конференциях, в том числе в рамках международного конкурса на лучшую научную работу / проект «Потенциал логистики XXI века: молодежное измерение» (май 2021 г., Санкт-Петербургский государственный экономический университет); научной конференции аспирантов СПбГЭУ – секция XI «Логистические системы и процессы в условиях экономической нестабильности» (апрель 2021 г., Санкт-Петербургский государственный экономический университет); международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы» (март 2021 г., Санкт-Петербургский государственный экономический университет); научных конференциях аспирантов СПбГЭУ - «Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика» (2020-2023гг., Санкт-Петербургский государственный экономический университет).

Публикации. По теме диссертации опубликовано 12 научных работ общим объёмом 3,8 п.л., в том числе 3,3 п.л. авторских. Из них четыре статьи опубликованы в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

Структура диссертации определяется целью и задачами исследования. Работа включает введение, три главы, заключение и список использованных источников.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна полученных результатов, определена научная и практическая значимость исследования. В первой главе работы рассмотрены закономерности цифровых преобразований в логистике государственных закупок: эволюция научных взглядов о развитии логистики государственных закупок и диалектике её взаимодействия с цифровыми технологиями. Во второй главе проведён анализ тенденций развития государственных закупок в Китае и дана оценка уровня его цифровой зрелости, включая репрезентативную характеристику цифровых торговых площадок в данном секторе экономики. В третьей главе представлены результаты исследования: методические рекомендации по наращиванию резервов логистического потенциала государственных закупок, включая параметры его оценки и прогнозные сценарии развития. В заключении представлены основные выводы исследования.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Уточнено содержание цифровых преобразований в логистике государственных закупок Китая и показаны новые возможности логистического потенциала государственных закупок, рассматриваемые автором как совокупность инструментария логистики, в том числе цифровых логистических сервисов, составляющих необходимые условия для качественного, комплексного, надёжного и своевременного удовлетворения потребности государства в требуемых товарах, работах и услугах по конкурентной цене.

Основываясь на классической теории логистики и инструментарии государственной логистики, а также цифровых трансформациях, направленных на адаптацию участников данного сектора экономики к современным условиям развития транспортно-логистической инфраструктуры, были показаны новые характеристики логистического потенциала государственных закупок. Они трактуются автором, как упорядоченная определённым образом общность инновационного и логистического инструментария в различных сочетаниях и ситуациях, являющихся основой осуществления жизненного цикла закупок для государственных нужд.

Реализация резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае приобретает особую роль, поскольку существенным образом влияет на социально-экономическое развитие страны, воздействуя на отраслевые, региональные рынки и реализацию государством воспроизводственной, ценовой, социальной, ресурсосберегающей и природоохранной функций. Этим обстоятельством обусловлены объёмы государственных закупок в Китае, представленные на рисунке 1.

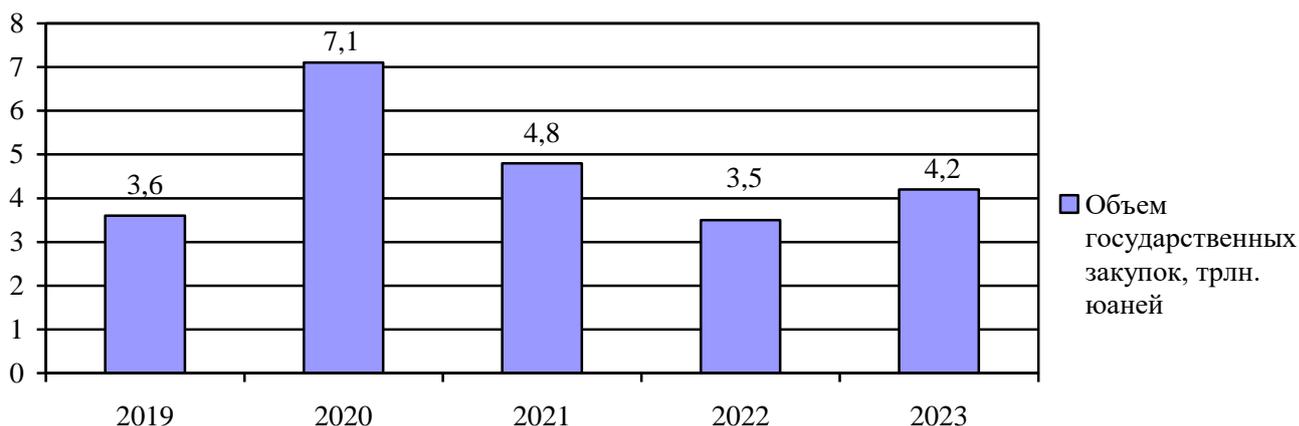


Рисунок 1 – Объем государственных закупок в Китае (2019-2023 г.г.), триллиона юаней

Обратим внимание на долю (45%) инновационной продукции и техники в структуре государственных закупок Китая (рисунок 2).

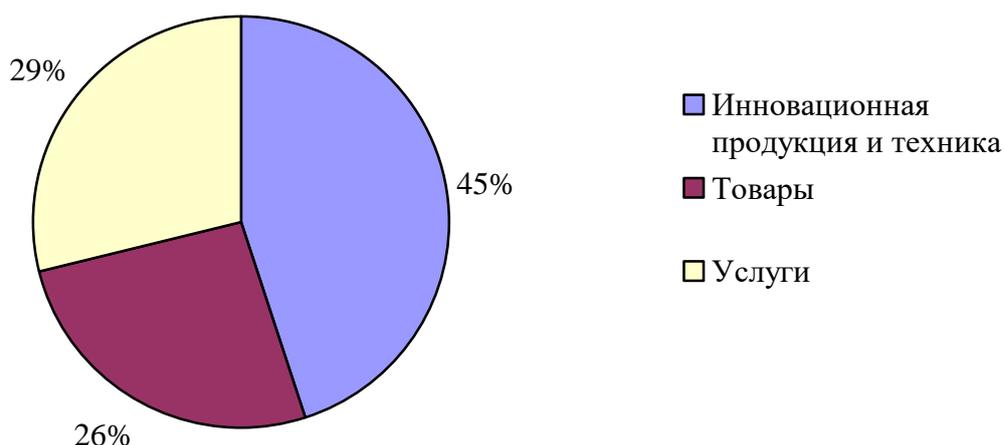


Рисунок 2 – Структура государственных закупок для государственных нужд в Китае (%)

На основе проведенного анализа в диссертации выделены приоритеты, характерные для современного этапа развития логистики государственных закупок КНР. Показано, что ключевую роль в логистике государственных закупок играет цифровизация и электронный формат государственных закупок. Так, в стоимостном выражении объёмы закупок в электронном формате в 2023 году увеличились на 67 %. В диссертации показано, что государственные закупки сопровождаются использованием современных высокотехнологичных сервисов и программным обеспечением электронных торговых площадок, что создаёт условия для оперативного проведения открытых аукционов, использования электронной цифровой подписи, цифрового документооборота. Всё это способствует повышению прозрачности и оптимизации цикла закупок, упорядочивает процедуру предварительного квалифицированного отбора поставщиков, расширяет географический доступ участия в торгах,

рационализирует транзакционные издержки и минимизирует риски невыполнения контракта.

2. Раскрыто содержание ключевых структурных элементов регулирования логистических процессов в секторе государственных закупок экономическими методами и обоснована целевая направленность логистических преобразований на повышение эффективности государственных закупок в рамках цифровых торговых площадок.

Фундаментальные положения теории логистики и практика цифровых преобразований в секторе государственных закупок позволили определить важность интеграции экономических, социальных, экологических, инновационных факторов при регулировании логистических процессов, с позиции повышения эффективности цифровых закупочных процедур. В ходе исследования установлено, что в Китае государственные закупки отличаются по своему содержанию экологичностью, инновационностью и поддержкой национальных товаропроизводителей. В законодательстве Китая определено понятие «сделано в КНР». Логистика государственных закупок способствует улучшению позиций Китая в цепи поставок, а товары, изготовленные под контролем государства, отличаются высоким качеством и инновационностью. Строгие рекомендации в части проверки качества со стороны государства (мониторинг, контроллинг и аудит государственных закупок) способствовали интеллектуализации производства товаров и повышению их инновационности. Улучшение качества китайских товаров сопровождается использованием производителями более экологичного сырья и сокращением экологического следа при проектировании логистических цепей поставок.

К государственному администрированию закупок активно подключаются Комитет по развитию логистики, созданный в рамках Государственного совета КНР, и Национальная комиссия по развитию реформ, а также Государственная администрация по регулированию рынка в Китае.

Контроль за отраслевой самодисциплиной, формированием стандартов и правил осуществления логистической деятельности в КНР возложен на Китайскую федерацию логистики и закупок. Китайская ассоциация международных экспедиторов реализует логистическую поддержку на уровне международных цепей поставок, поддерживает высокий уровень работы транспортно-экспедиторской и логистической деятельности на международном рынке.

Реализации резервов логистического потенциала государственных закупок способствует политика Правительства Китая, направленная на интеллектуализацию цепи поставок. Так, для достижения прозрачности цепи поставок, предотвращения контрафактной и некачественной продукции и повышения безопасности данных применяется технология блокчейн. Для управления транспортными и складскими процессами в режиме реального времени, включая мониторинг их эффективности, китайскими логистическими компаниями активно используется технология интернета вещей.

Схематично содержание основных объектов цифровой инфраструктуры поддержки логистики государственных закупок представлено на рисунке 3.



Рисунок 3 – Основные объекты цифровой инфраструктуры поддержки логистики государственных закупок

Потенциал цифрового развития государственных закупок заключается в формировании механизмов, позволяющих обеспечить эффективное взаимодействие методов и технологий логистической концепции, существующих подходов осуществления государственных закупок и цифрового ресурса в данной сфере в рамках цифровых торговых площадок.

3. Выявлены устойчивые тенденции функционирования государственных закупок в Китае и аргументирована необходимость повышения их логистического потенциала на основе внедрения цифровых сервисов на торговых площадках и развития объектов информационно-коммуникационной инфраструктуры (платформ), позволяющих обеспечить интеграцию в единое целое всех закупочных процедур, осуществить выполнение задач эффективного и результативного удовлетворения государственных нужд.

Интегрированная оценка совокупности инфраструктурных, информационных, цифровых, социально-общественных, экологических и институциональных элементов логистического потенциала государственных закупок позволила выявить устойчивые тенденции развития сектора государственных закупок в Китае.

В результате анализа установлено, что по итогам 2022 года объём государственных закупок превысил размер в 3,5 триллиона юаней или 493 млрд долларов. Это составляет примерно 10% расходов бюджета и почти 3% валового внутреннего продукта Китая (по данным Министерства финансов Китая).

В 2021 году государственные закупки товаров составили 903 миллиарда юаней (26% общего объёма); техники – 1, 5 триллион юаней (45% общего объёма); услуг – 1 триллион юаней (29% общего объёма). То есть, больше всего закупалось техники (45%).

Были периоды, когда объём государственных закупок составлял 3,6 триллион юаней (2019 год). Очевидно, что расходы на государственные нужды должны быть эффективными (экономия бюджетных средств при достижении заданного результата), прозрачными и конкурентными.

Потребовались оперативные меры поддержки участников рынка государственных закупок со стороны Правительства Китая. Эти меры стали важным фактором сохранения стабильности и работоспособности китайских

предприятий и логистических цепей поставок. Среди них выделим следующие: строительство логистической инфраструктуры; укрепление торгового и логистического сотрудничества; стимулирование китайских логистических компаний к расширению международных цепей поставок; поддержка предприятий малого и среднего бизнеса; разработка и внедрение природоохранных отраслевых стандартов.

Анализ показал, что логистика государственных закупок способствует преодолению кризисных явлений в экономике КНР. Отметим, что логистические компании принимают меры, направленные на защиту окружающей среды и уменьшение негативного воздействия логистических процессов на природу, внедряя технологии использования чистой энергии и сокращения упаковочных отходов.

Дополнительно отметим, что повышению логистического потенциала государственных закупок способствует создание цифровых сервисов и торговых площадок, что предполагает интеграцию всех закупочных процедур в рамках цифровой платформы, объединяющей инвестиционные ресурсы, логистический потенциал и возможности системы государственных закупок (рисунок 4).

Важно подчеркнуть, что цифровая площадка государственных закупок будет выступать, во-первых, механизмом отбора наиболее конкурентоспособных инновационных решений; во-вторых, она обеспечивает участников процесса финансовыми ресурсами, которые можно рассматривать уже – как инвестиционные; в-третьих, в силу высокого уровня государственного регулирования данной сферы ввиду того, что цифровая площадка финансируется на основе средств государственного бюджета, создаются условия для оценки эффективности использования данных средств.



Рисунок 4 – Концептуальная схема использования логистического потенциала государственных закупок для развития инноваций

Принимая во внимание современное состояние логистики государственных закупок в Китае, потребности в распространении инновационных решений в экономике, финансовый потенциал государства, формирование цифровой торговой площадки поддержки инноваций как составляющей системы государственных закупок страны потребовало решения взаимосвязанных задач. Перечень этих задач приведен на рисунке 5.



Рисунок 5 – Задачи развития цифровой площадки поддержки и наращивания логистического потенциала государственных закупок в Китае

В целях развития логистического потенциала государственных закупок потребовалось выполнить дополнительные исследовательские действия: оценить потенциал (возможности и ограничения) для развития государственных закупок в Китае; выяснить уровень развития инфраструктуры, необходимой для осуществления государственных закупок, оценить степень её целесообразного использования и перспективы (масштабы) дальнейшего развития; разработать перспективный план организации государственных закупок исходя из результатов сценарного подхода.

4. Разработан детализированный методический подход к поддержке государственных заказов в Китае, способствующий реализации резервов логистического потенциала, подразумевающий активное использование цифровых сервисов в комбинации с деятельностью цифровых инновационных платформ и других элементов закупочных процедур, с целью повышения результативности и эффективности осуществления государственных закупок.

В рамках поиска резервов наращивания логистического потенциала государственных закупок необходимо не только создание цифровых инновационных платформ, но и внедрение (постоянное обновление) цифровых сервисов. В диссертации обоснована целесообразность создания соответствующего виртуального ресурса (сайта) и актуализация уже действующих виртуальных ресурсов поддержки системы государственных закупок. Ключевое значение здесь имеет определение структуры и разделов

цифровой платформы как объекта информационно-коммуникационного обеспечения поддержки закупок цифровой продукции (рисунок 6).

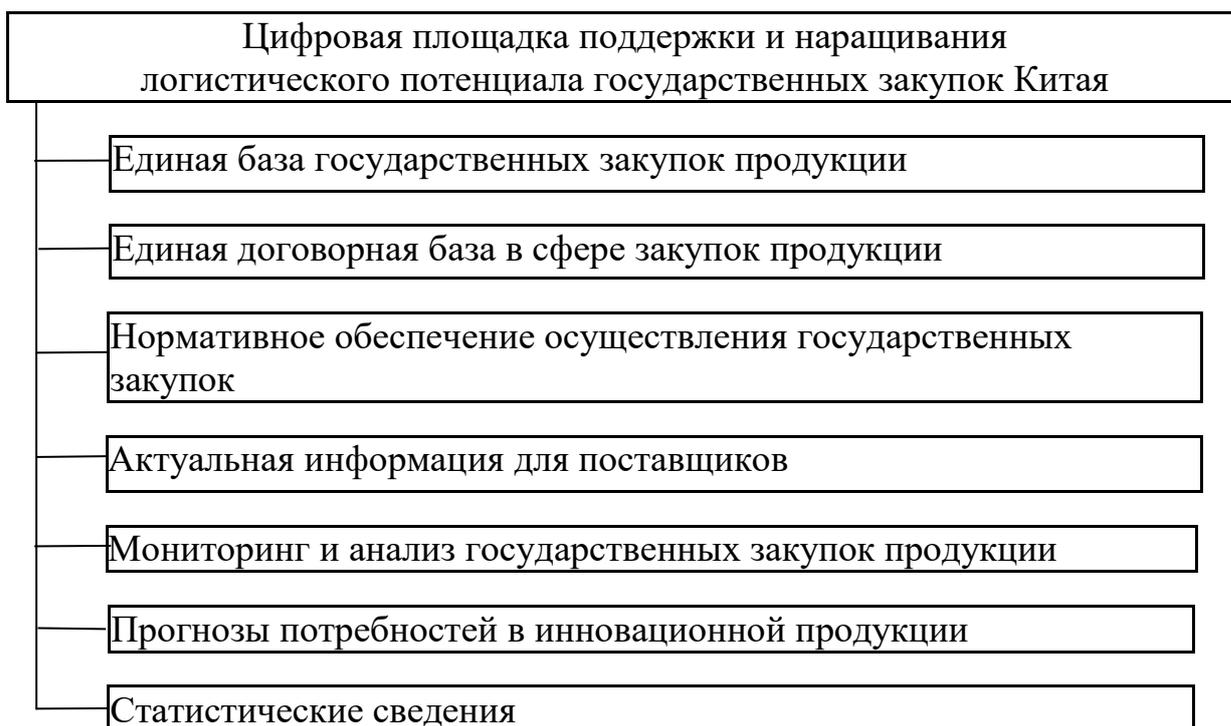


Рисунок 6 – Рекомендуемая структура виртуального ресурса (сайта) поддержки и наращивания логистического потенциала государственных закупок

Развернутая рекомендуемая структура данного ресурса приведена в табл. 1. Таблица 1 – Рекомендуемая структура виртуального ресурса (сайта) поддержки и наращивания логистического потенциала государственных закупок Китая

Раздел	Содержание раздела
Единая база государственных закупок цифровой продукции	Планируемые закупки цифровой продукции
	Проведенные закупки цифровой продукции
	Инструменты поиска (фильтрации) по базе закупок инновационной продукции в соответствии с параметрами: – вид цифровой продукции; – тип государственного контракта; – стадия государственных закупок; – время проведения конкурсных процедур; – дата заключения государственного контракта; – стоимость государственного контракта; – тип государственного заказчика и обеспечиваемая потребность в цифровой за счет государственной закупки; – поставщик цифровой продукции
Единая договорная база в сфере закупок цифровой продукции	База заключенных государственных контрактов
	База типовых государственных контрактов
Нормативное	Законодательство КНР о государственных закупках

обеспечение осуществления государственных закупок	Иные нормативные правовые акты, регламентирующие процедуру осуществления государственных закупок
Актуальная информация для поставщиков	Необходимые сведения для участия в закупочных процедурах (регистрация, подача документов, требования к поставщикам инновационной продукции и др.)
	Актуальные обновления цифровой площадки
Мониторинг и анализ государственных закупок цифровой продукции	Автоматизированные аналитические отчеты о результатах закупочной деятельности государственных органов
	Результаты контрольных мероприятий уполномоченных органов в сфере государственных закупок
	Результаты анализа отчетов государственных заказчиков о проведенных закупках
	Результаты анализа отчетов поставщиков об исполненных контрактах
	Результаты анализа жалоб участников государственных закупок
Прогнозы потребностей в цифровой продукции	Перспективные потребности в цифровой продукции по отраслям экономики КНР
	Оценка необходимого объема цифровой продукции для обеспечения государственных нужд
	Оценка возможностей внутреннего производителя и внешних поставок в обеспечении выявленных государственных нужд.
Статистические сведения	Данные о государственных закупках цифровой продукции за выбранный период
	Данные закупок цифровой продукции по субъектам закупочных процедур
	Отраслевые данные закупок цифровой продукции

Повышение эффективности и результативности государственных закупок во многом зависит от поддержки цифровой платформы со стороны государственных органов управления, профильных министерств и ведомств.

К числу функций этих органов государственного управления рекомендуется отнести следующие (таблица 2).

Таблица 2 – Рекомендуемые функции профильных министерств и ведомств, ответственных за развитие цифровой платформы поддержки и наращивания логистического потенциала государственных закупок

Министерство	Функции
Министерство науки и технологий КНР	<ul style="list-style-type: none"> – разработка цифровой политики и определение роли государственных закупок в ее осуществлении; – определение потребностей в цифровой продукции органов государственной власти; – определение потребностей в цифровой продукции негосударственного сектора экономики; – определение потребностей в цифровой продукции частного сектора экономики; – разработка механизмов сотрудничества государства и частного сектора при развитии цифровых решений в рамках государственных закупок;

	<ul style="list-style-type: none"> – определение потребностей в объектах цифровой инфраструктуры, создаваемой с привлечением государственных ресурсов; – участие в контроле качества поставленной цифровой продукции, ее соответствия потребностям государства.
Министерство финансов КНР	<ul style="list-style-type: none"> – участие в выработке государственной политики осуществления государственных закупок, в том числе государственной цифровой политики; – определение лимитов бюджетных средств на осуществление закупок цифровой продукции; – осуществление контроля за сектором государственных закупок.
Министерство коммерции КНР	<ul style="list-style-type: none"> – определение критериев отбора поставщиков цифровой продукции для обеспечения государственных нужд; – развитие инвестиционной цифровой площадки поддержки наращивания логистического потенциала государственных закупок; – создание условий для обеспечения конкуренции при осуществлении закупок цифровой продукции государством.

5. Отработаны сценарные варианты реализации резервов логистического потенциала государственных закупок, на основе которых спроектирован вектор и границы требуемых изменений в закупках с учётом китайской специфики, способствующие созданию единого клиентоцентричного пространства, предполагающего использование участниками закупочных процедур общих критериев и параметров поставок.

При прогнозировании вариантов реализации резервов логистического потенциала государственных закупок были учтены факторы, связанные со строгой регламентацией закупочных процедур (нормативно-правовыми рамками), отклонения от порядка которого сопряжены с мерами государственного принуждения как в отношении заказчика, так и в отношении всех участников закупок (поставщиков). В диссертации под логистической системой государственных закупок понимается совокупность элементов-звеньев (объекты инфраструктуры, участники закупок), объединённых взаимосвязанными и взаимозависимыми экономическими потоками единой целевой установкой. Базовый, цифровой и консервативный сценарии реализации резервов её логистического потенциала представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Сценарные варианты реализации резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае (2025-2027гг), %

Показатель	2025	2026	2027
<i>Базовый сценарий</i>			
Прирост (уменьшение) отношения дополнительных доходов государственного бюджета КНР от деятельности цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение предложенных мер;	2,3	2,5	2,7
Прирост (уменьшение) отношения выручки цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение	3,5	3,7	4,2

предложенных мер;			
Прирост (уменьшение) отношения бюджетной экономии в сфере государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер;	3,7	4,5	4,9
Прирост (уменьшение) отношения сократившихся затрат участников системы государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер	3,8	4,3	5,2
<i>Цифровой сценарий</i>			
Прирост (уменьшение) отношения дополнительных доходов государственного бюджета КНР от деятельности цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение предложенных мер;	3,1	3,6	4,2
Прирост (уменьшение) отношения выручки цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение предложенных мер;	4,1	4,8	5,4
Прирост (уменьшение) отношения бюджетной экономии в сфере государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер;	4,6	5,2	5,7
Прирост (уменьшение) отношения сократившихся затрат участников системы государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер	4,8	5,4	5,8
<i>Консервативный сценарий</i>			
Прирост (уменьшение) отношения дополнительных доходов государственного бюджета КНР от деятельности цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение предложенных мер;	-0,5	0,6	1,5
Прирост (уменьшение) отношения выручки цифровых ориентированных компаний к затратам на внедрение предложенных мер;	-0,2	1,4	4,2
Прирост (уменьшение) отношения бюджетной экономии в сфере государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер;	-0,4	2,2	3,8
Прирост (уменьшение) отношения сократившихся затрат участников системы государственных закупок к затратам на внедрение предложенных мер	-0,8	2,1	3,3

Анализ регулирующих документов в сфере государственных закупок выявил специфику временной последовательности полного логистического цикла закупок: планирование, в рамках которого определяются контуры логистического механизма; конкурсные процедуры, направленные на выбор оптимального варианта с точки зрения требований заказчика; заключение и исполнение контракта; контроль исполнения контракта; новый цикл закупок. Всё это влияет на параметры логистической подсистемы сферы государственных закупок и на эффекты от реализации её логистического потенциала.

Ожидаемые положительные эффекты от наращивания логистического потенциала государственных закупок показаны на рисунках 7,8,9.



Рисунок 7 – Ожидаемые социально-экономические результаты реализации предлагаемых мер по повышению логистического потенциала государственных закупок



Рисунок 8 – Ожидаемые результаты реализации предлагаемых мер по повышению логистического потенциала государственных закупок для цифровой сферы



Рисунок 9 – Ожидаемые результаты положительных эффектов в системе государственных закупок от повышения её логистического потенциала

В ходе исследования установлено, что логистический потенциал государственных закупок характеризует наличие способности внедрять инновации и использовать для этого логистический инструментарий, а также с помощью цифровых логистических сервисов качественно, комплексно, надёжно и своевременно удовлетворять потребности государства в инновационных товарах, работах и услугах в нужное время, требуемого качества в запланированной форме по конкурентной цене. Подтверждением этого вывода стали результаты расчётов, представленных в прогнозных сценариях реализации резервов логистического потенциала государственных закупок.

III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ (ЗАКЛЮЧЕНИЕ)

Результатом исследования проблемы реализации резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае является развитие теоретических и методических положений проблематики логистики и, в том числе, государственной логистики в контексте особенностей цифровой трансформации цикла государственных закупок. Это достигнуто на основе использования специальных методов научного познания о развитии логистических процессов на рынке государственных закупок, что положительно отразилось на качественных характеристиках используемых в диссертации данных. Теоретические положения исследования раскрыты в авторском сценарном подходе к внедрению резервов логистического потенциала государственных закупок Китая и в возможности использования этих положений при формировании цифровых логистических

сервисов и торговых платформ инновационного характера в секторе государственных закупок, способствующих повышению их эффективности. В ходе исследования решены методические задачи, связанные с раскрытием содержания ключевых структурных элементов регулирования логистических процессов в секторе государственных закупок экономическими методами. Это позволило провести комплексную оценку путей реализации резервов логистического потенциала, подразумевающую активное использование цифровых сервисов в комбинации с деятельностью цифровых инновационных платформ и других элементов закупочных процедур, с целью повышения результативности и эффективности осуществления государственных закупок. Выводы, сформулированные в данном исследовании, создают теоретический базис для дальнейшего научного поиска в области развития научно - теоретических положений инструментального обеспечения архитектуры логистической системы государственных закупок Китая в условиях цифровых преобразований. Научные положения исследования могут быть использованы для подготовки сценариев реализации резервов логистического потенциала государственных закупок и создания цифровых торговых площадок. Практическое применение этих положений может содействовать повышению качества работы операторов электронных торговых площадок при принятии управленческих решений и анализе динамики полного логистического цикла закупок.

IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Лю, Нань. Особенности внедрения искусственного интеллекта в системе государственных закупок / Н. Лю // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2021. – № 3(75). – С. 29-35. – 0,3 п.л.

2. Лю, Нань. Направления развития цифровых платформ в государственном секторе экономики Китая / Н. Лю // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – № 4(130). – С. 168-172. – 0,4 п.л.

3. Лю, Нань. Грани трансформации логистической системы государственных закупок / В. В. Борисова, Л. Нань // Проблемы современной экономики. – 2023. – № 4(88). – С. 91-93. – 0,5 п.л./0,3 п.л.

4. Лю, Нань. Инновационный логистический потенциал государственных закупок Китая / В. В. Борисова, Л. Нань // Вестник Ростовского государственного экономического университета. – 2024. – № 1(31). – С.15-21. – 0,5 п.л. / 0,3 п.л.

5. Лю, Нань. Цифровые трансформации в логистике государственных закупок / Л. Нань // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сборник статей по итогам XVII национальной научно-практической конференции с международным участием, Санкт-Петербург, 29–30 сентября 2022 года. Том Часть I. – Санкт-

Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2022. – С. 29-33. – 0,2 п.л.

6. Лю, Нань. Инновационный вектор логистики государственных закупок в Китае / Л. Нань // Логистика и управление цепями поставок: сборник научных трудов. Том Выпуск 6 (19). – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2022. – С. 99-102. – 0,3 п.л.

7. Лю, Нань. Электронный формат логистики государственных закупок / Л. Нань // Экономика и управление. – 2022. – № 3(28). – С. 313-318. – 0,5 п.л.

8. Лю, Нань. Информационные технологии в логистике государственных закупок / В. В. Борисова, Л. Нань // Логистика и управление цепями поставок: сборник научных трудов / под ред. В.В. Щербакова, Е.А. Смирновой. Том Выпуск 5 (18). – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2021. – С. 22-26. – 0,3 п.л. / 0,2 п.л.

9. Лю, Нань. Информационные технологии в логистике государственных закупок / Н. Лю // Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика: материалы I Национальной научно-образовательной конференции, Санкт-Петербург, 20 октября 2020 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2020. – С. 272-275. – 0,2 п.л.

10. Лю, Нань. Планирование логистического цикла государственных закупок / Л. Нань // Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика: материалы IV Национальной научно-образовательной конференции, Санкт-Петербург, 12–14 октября 2023 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2023. – С. 89-92. – 0,2 п.л.

11. Лю, Нань. Инновационный потенциал логистики государственных закупок в Китае / Л. Нань // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сборник статей по итогам XVI международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 29–30 апреля 2021 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2021. – С. 68-72. – 0,2 п.л.

12. Лю, Нань. Состояние и особенности государственного прокьюремета в Китае / Л. Нань // Современные вызовы и актуальные проблемы науки, образования и бизнеса в условиях мировой нестабильности: материалы научной конференции аспирантов СПбГЭУ, Санкт-Петербург, 19–24 апреля 2021 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2021. – С. 79-82. – 0,2 п.л.