

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**КАФЕДРА ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ
ПОСТАВОК**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по выполнению
выпускной квалификационной работы
(магистерской диссертации)**

Учебно-методическое пособие

**ИЗДАТЕЛЬСТВО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА
2024**

Рассмотрено и утверждено методическим советом факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности, протокол №5 от 6 марта 2024 г.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие: направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Стратегическая логистика и цифровые сервисы» / С.-Петерб. гос. экон. ун-т; сост.: Л. А. Мясникова. – Санкт-Петербург, 2024.

Методические указания содержат изложение значения и основных этапов подготовки выпускной квалификационной работы (ВКР), вопросов руководства со стороны выпускающей кафедры, требований к содержанию и оформлению ВКР, а также порядка подготовки к защите. Методические указания предназначены для магистрантов ОПОП «Стратегическая логистика и цифровые сервисы» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

СОСТАВИТЕЛЬ: д-р экон. наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок, академический директор ОПОП «Стратегическая логистика и цифровые сервисы» **Л. А. Мясникова**

РЕЦЕНЗЕНТ: д-р экон. наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок **Парфенов А.В.**

© СПбГЭУ, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ	5
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	9
4. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ	13
5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	15
5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы	15
5.2. Нормоконтроль ВКР	16
5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ	17
5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы	17
5.5. Допуск к защите выпускной квалификационной работы ...	18
5.6. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР	18
6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	19
7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	21
Приложение А. Форма титульного листа ВКР	24
Приложение Б. Форма индивидуального задания на ВКР	25
Приложение В. Форма реферата ВКР	27
Приложение Г. Образец оформления содержания	28
Приложение Д. Перечень рекомендуемых тем ВКР	29
Приложение Е. Форма отзыва научного руководителя	34
Приложение Ж. Форма рецензии	35
Приложение И. Форма титульного листа раздаточного материала	36
Приложение 6. Критерии оценивания ВКР на защите в ГЭК	37

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является обязательной частью основной профессиональной образовательной программы магистратуры направления 38.04.02 «Менеджмент», направленности «Стратегическая логистика и цифровые сервисы» и представляет собой самостоятельное научное исследование теоретико-прикладного характера, обладающее научной новизной, направленное на подтверждение получения и применения знаний, умений и навыков, обеспечивающих решение выпускником магистратуры профессиональных задач по профилю обучения.

Целью выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является решение актуальной задачи, имеющей теоретическое и/или практическое значение для соответствующего раздела науки. ВКР служит закреплению знаний, умений и навыков, полученных выпускником в процессе теоретического обучения на программе, прохождения всех видов практик, самостоятельного выполнения научно-исследовательской работы, а также выявлению уровня профессиональных компетенций, освоенных в процессе реализации всей образовательной программы.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы может осуществляться в двух формах:

1) в форме письменной работы¹ – выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

2) в форме проектной работы², предусматривающей создание проектного решения или интеллектуального продукта, обладающего ценностью и научно-практическим результатом, выполненной одним или несколькими обучающимися на основе практических данных профильной компании (действующего бизнеса).

В первом случае в рамках прохождения производственной (преддипломной) практики научный руководитель выдает обучающемуся задание на выполнение выпускной квалификационной работы, включающее цель, задачи, план и сроки выполнения ВКР.

Во втором – обучающийся подает заведующему кафедрой

¹ Регламентируется Положением о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский экономический университет».

² Регламентируется Положением о подготовке и защите выпускной квалификационной работы в форме проекта в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

заявление на выполнение ВКР в форме проекта и проектное задание от организации. После чего заведующий кафедрой совместно с научным руководителем обучающегося проводит первичную экспертизу по критериям наличия: инновационной / технологической / креативной / экономической составляющей проекта; сформированной планируемой модели внедрения проекта; планируемого результата, соответствующего проектному заданию. После одобрения на уровне кафедры, к уже представленным документам добавляется: концепция реализации проекта, завизированная заведующим кафедрой и представителем организации и задание на выполнение ВКР в форме проекта. Далее Экспертный совет, утвержденный в СПбГЭУ, проводит заочное заседание и рассматривает поступившие заявки. После одобрения заявки проводится очное заседание Экспертного совета, где обучающийся защищает концепцию реализации проекта.

Современные требования к уровню подготовки выпускника, освоившему программу магистратуры, в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа подготовки, предусматривают готовность выпускника решать следующие профессиональные задачи:

в области организационно-управленческой деятельности:

разработку стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;

руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;

организацию творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

в области информационно-аналитической деятельности:

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;

анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;

в области научно-исследовательской деятельности:

организацию проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;

разработку моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценку и интерпретацию полученных результатов;
выявление и формулирование актуальных научных проблем;
подготовку обзоров, отчетов и научных публикаций.

2. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

ВКР (магистерская диссертация) как научно-исследовательская работа должна обладать целостностью, внутренним единством, последовательностью изложения, взаимосвязанностью цели, задач, объекта, предмета, структуры, методологии, проведенного анализа и результатов исследования.

ВКР (магистерская диссертация) выполняется на актуальную тему, выбор которой осуществляется обучающимся самостоятельно при согласовании с научным руководителем, назначаемым руководителем программы/заведующим кафедрой. Выбор темы возможен из тематики, рекомендуемой руководством программы/выпускающей кафедры. Допускается выбор темы по инициативе обучающегося или заказу профильного предприятия-работодателя. В этом случае руководство предприятия обращается с заявкой к руководству университета о возможности проведения исследования обучающимся. Выбор тематики также согласовывается с руководителем программы/заведующим кафедрой.

Избранные обучающимися темы ВКР (магистерских диссертаций) должны соответствовать профилю магистерской подготовки по программе, они обсуждаются и одобряются на заседании выпускающей кафедры, на Ученом совете Института магистратуры и утверждаются приказом ректора СПбГЭУ.

Важнейшим требованием к ВКР (магистерской диссертации) является *самостоятельность ее выполнения*, что предусматривает оригинальность и новизну выдвинутой научной гипотезы, доказательных аргументов, приводимых материалов и достигнутых результатов.

Использование в тексте ВКР (магистерской диссертации) ранее полученных научных результатов без ссылки на автора и источник заимствования не допускается и рассматривается как плагиат.

В процессе выполнения ВКР магистрант должен показать способность самостоятельно вести научный поиск, формулировать и находить решения актуальных профессиональных задач, осуществлять выбор методов исследования, теоретических, эмпирических и

аналитических данных, научно обосновывать, аргументировать и защищать свою точку зрения, опираясь на сформированные в процессе обучения компетенции.

В процессе выполнения и защиты ВКР (магистерской диссертации) выпускник магистратуры должен показать уровень освоения им:

универсальных и общепрофессиональных компетенций, определяемых федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры)³:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные

3 Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N952 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент" (Зарегистрировано в Минюсте России 21.08.2020 N 59391) [Электронный ресурс]. – URL: www.consultant.ru (дата обращения 28.10.2020).

возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты;

профессиональных компетенций, определяемых университетом на основе профессиональных стандартов и анализа требований, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников:

ПК-1. Способен управлять операционной и функциональной логистической деятельностью и осуществлять контроль ее ключевых показателей;

ПК-2. Способен разрабатывать логистическую стратегию и осуществлять стратегическое управление процессами организации логистических систем, сетей и цепей поставок;

ПК-3. Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами организационного развития и изменений логистических бизнес-процессов с применением инструментов цифровой трансформации, обеспечивающих повышение гибкости и эффективности бизнеса, рост его клиентоориентированности и достижение целей устойчивого развития;

ПК-4. Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований, моделирования и управления логистическими бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения;

ПК-5. Владеет методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;

ПК-6. Способен анализировать и критически оценивать результаты исследований отечественных и зарубежных ученых по современным проблемам и перспективным направлениям развития теории и практики логистики и управления цепями поставок, обосновывать актуальность и значимость темы исследования, разрабатывать программу научного исследования, представлять полученные результаты в виде научной статьи и/или доклада.

Оформление ВКР (магистерской диссертации) должно соответствовать требованиям межгосударственных и российских стандартов:

ГОСТ 7.32-2017. Международный стандарт. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления;

ГОСТ Р 7.0.100-2018. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления;

ГОСТ Р 7.0.108-2022. Библиографические ссылки на

электронные документы, размещенные в информационно-телекоммуникационных сетях. Общие требования к составлению и оформлению.

Для унификации требований к структуре и оформлению письменных работ в СПбГЭУ принято «Положение о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) как научное исследование теоретического и/или прикладного характера, направленное на решение актуальных проблем и задач в области логистики и управления цепями поставок, должна содержать следующие структурные элементы:

- титульный лист (*приложение А*);
- индивидуальное задание на выполнение ВКР (*приложение Б*);
- реферат (*приложение В*);
- содержание (*приложение Г*);
- перечень терминов, определений, сокращений и обозначений (в случае необходимости);
- введение;
- основную часть, состоящую из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы составляет 70–90 страниц машинописного текста (без учета приложений).

Титульный лист должен содержать следующие данные: наименование министерства, университета, института, магистерской программы, наименование темы ВКР (магистерской диссертации), наименование и код направления подготовки, ФИО обучающегося (полностью), номер курса и группы, форму обучения (очная), сведения о научном руководителе (ФИО, должность, ученую степень, ученое звание), сведения о рецензенте (ФИО, должность, место работы, ученую степень, ученое звание), подпись лица, ответственного за проведение нормоконтроля, подпись руководителя программы, подтверждающего допуск ВКР к защите, место и год защиты.

Индивидуальное задание на выполнение ВКР оформляется в начале преддипломной практики и содержит наименование темы ВКР; формулировки цели и задач исследования; наименования разделов и подразделов основного содержания; ФИО консультантов по смежным разделам ВКР (при необходимости); подпись руководителя, выдавшего задание; подпись обучающегося, принявшего задание к исполнению; задание утверждается заведующим кафедрой и является обязательным к исполнению.

Реферат пишется после завершения работы над ВКР и содержит:

1) сведения об объеме ВКР - количестве страниц, иллюстраций, таблиц, приложений, количестве использованных источников;

2) перечень ключевых слов, включающий от 5 до 10 слов или словосочетаний, в наибольшей мере отражающих содержание ВКР и обеспечивающих возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются заглавными буквами в строку через запятую с выравниванием по центру (без указания – ключевые слова);

3) объект исследования;

4) предмет исследования;

5) цель работы;

6) метод или методологию исследования;

7) результаты работы и их новизну;

8) степень внедрения и/или апробации (если работа выполнена по заказу предприятия с последующим внедрением или результаты инициативной ВКР внедрены/приняты к внедрению, это отражается в реферате и к работе прилагается справка о внедрении результатов ВКР на предприятии/организации. Если результаты не внедрены, то в реферате может быть отмечена готовность результатов к внедрению. Строка опускается, если ВКР не имеет апробации);

9) экономическую эффективность или значимость работы (при наличии);

10) прогнозные предположения о развитии объекта исследования (при наличии).

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, заключение, список использованных источников и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы в работе.

Во *введении* обосновывается выбор темы исследования, его актуальность, научная новизна и/или практическая значимость. Аргументируется необходимость решения поставленной проблемы для

соответствующей отрасли науки и практики. Определяется степень разработанности темы, вклад ведущих ученых в изучение проблемы и актуальные направления будущих исследований в этой области (в случае необходимости этому вопросу может быть посвящен отдельный подраздел исследования).

Во введении формулируются цель и задачи исследования, объект и предмет исследования, методы и методология исследования, обосновывается структура работы, информационная база, предполагаемые результаты. Объем введения – 3-5 страниц.

Формулировка цели исследования должна отражать результат исследования. Целью исследования является решение поставленной научной проблемы, получение нового знания об объекте и предмете. Наряду с целью может быть сформулирована рабочая гипотеза как предположение о возможном результате исследования, которое предстоит в работе подтвердить или опровергнуть.

Задачи исследования определяются поставленной целью (гипотезой), содержанием и структурой исследования, раскрывают последовательные этапы решения проблемы.

Объектом выступает процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для исследования. Объектом исследования в выпускных квалификационных работах, посвященных логистической тематике, могут выступать логистические потоки и процессы, системы и цепи поставок, которые изучаются и/или преобразуются в исследовании.

Объект и предмет как категории научно-исследовательского процесса соотносятся как общее и частное. Предмет исследования находится в границах объекта. Предметом исследования могут выступать организационно-управленческие или организационно-экономические отношения, методы управления и формирования новых структур и стратегий, направленные на решение проблемы в рамках избранного объекта исследования. Предмет исследования чаще всего соотносится с темой ВКР.

Основная часть состоит из нескольких, как правило, 3-х разделов (глав), которые включают подразделы (параграфы). Количество и содержание разделов и подразделов должно обеспечивать полное освещение исследуемого вопроса. Каждый раздел (подраздел) работы должен иметь четкий и ясный заголовок, отражающий его содержание. Название раздела (главы) не может повторять название ВКР.

В первом - *теоретическом* - разделе работы дается общая постановка проблемы, характеризуется объект исследования и предметная область, дается критический обзор и анализ экономического

содержания задачи, имеющихся точек зрения на ее решение, излагается и обосновывается собственное отношение к исследуемому вопросу, осуществляется выбор методов и моделей решения проблемы.

Во второй - *аналитической* - части работы содержатся результаты проведенного исследования и оценка состояния анализируемой проблемы. Достоверность результатов исследования и охват проблемы определяются источниками сбора информации об объекте и предмете, а также правильностью выбора аналитических методов и инструментария обработки данных. В случае необходимости, обучающийся может обратиться за консультацией к преподавателям других кафедр (о чем делается пометка в индивидуальном задании на выполнение ВКР).

Заключительный - *научно-прикладной* - раздел работы содержит основные научные результаты, полученные лично автором в процессе исследования, излагаются разработанные автором предложения и рекомендации, оценивается их экономическая эффективность и перспективы практического применения.

Все материалы справочного и вспомогательного характера, не вошедшие в основной текст ВКР (многостраничные таблицы с исходными данными, графики, иллюстрации, организационные схемы, образцы документов, сканированные рисунки), выносятся в *приложения*.

В тексте *заключения* должны быть представлены основные выводы, полученные в процессе исследования, и предложения как теоретического, так и практического характера, направленные на совершенствование процессов и достижение перспектив развития поставленной задачи. Следует акцентировать внимание на личный вклад автора в достигнутые результаты работы. Объем заключения – 4-5 страниц.

Список использованных источников должен включать полный перечень литературы (в сквозной нумерации), которая была использована при формулировании научной гипотезы и написании ВКР. Следует обратить внимание, что при выполнении ВКР необходимо прежде всего основываться на научной литературе (монографиях, научных статьях в аналитических журналах, научных сборниках), а также на источниках периодической печати, статистических сборниках, аналитических отчетах и пр. Для глубокого изучения анализируемой проблемы следует ознакомиться с 50-60 актуальными источниками (в большинстве за последние 5 лет), в том числе на иностранных языках. Оформление использованных источников осуществляется по требованиям ГОСТов.

В *приложения* целесообразно выносить объёмные материалы (таблицы, графики, схемы, алгоритмы, копии нормативных, методических и прочих документов), детально иллюстрирующие основное содержание работы, наличие которых в основном тексте нарушает восприятие работы, а отсутствие не приводит к потере логики её изложения. Громоздкие схемы и алгоритмы могут изображаться на листах формата А3.

4. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ

Научное руководство выпускной квалификационной работой (магистерской диссертацией) может осуществлять преподаватель выпускающей кафедры, имеющий степень доктора или кандидата наук, занимающий должность профессора или доцента кафедры. При выборе учитывается опыт руководства преподавателем квалификационными работами научного содержания и его научную специализацию в соответствующей проблемной области.

Решение о назначении научного руководителя принимается в течение первого месяца со дня зачисления обучающегося в магистратуру.

Темы ВКР (магистерских диссертаций) в течение первого года обучения рассматриваются как направления исследования, обсуждаются на заседаниях выпускающей кафедры и утверждаются на заседании Ученого совета Института магистратуры. Окончательная корректировка тем ВКР (магистерских диссертаций) осуществляется перед началом производственной (преддипломной) практики и утверждается приказом по университету.

Рекомендуемая тематика ВКР (магистерских диссертаций) утверждается ежегодно выпускающей кафедрой (представлена в *приложении Д*). Вместе с тем, студент имеет право предложить собственную актуальную тему исследования или предприятие-работодатель, на котором магистрант проходит производственную (преддипломную) практику, предлагает актуальную для него тему исследования, о чем руководитель предприятия сообщает в письменном виде руководству университета. Подобные инициативные темы должны также быть согласованы с руководством магистерской программы и выпускающей кафедры.

В обязанности научного руководителя ВКР (магистерской диссертацией) входят:

- помощь в выборе темы, определении цели и задач исследования, составлении плана научно-исследовательской работы над

диссертацией;

- выдача задания на выполнение выпускной квалификационной работы;
- оказание консультационной помощи в процессе написания ВКР;
- контроль за ходом написания ВКР, соблюдением сроков выполнения отдельных разделов и утвержденного плана;
- проверка выполненной ВКР на наличие заимствований, оформление Протокола о результатах проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат»⁴;
- представление развернутого письменного отзыва по установленной форме с заключением о соответствии ВКР (магистерской диссертации) предъявляемым требованиям по содержанию, оформлению и оригинальности (оригинальность ВКР магистранта должна быть не менее 70%⁵).

Рекомендуется присутствие научного руководителя на защите ВКР на заседании Государственной экзаменационной комиссии.

В случае невыполнения ВКР в установленные сроки, руководитель ВКР представляет служебную записку на имя заведующего кафедрой и/или руководителя программы, которая в дальнейшем с визой представляется в деканат Института магистратуры для рассмотрения вопроса об отчислении обучающегося за невыполнение графика учебного процесса.

⁴ Форма Протокола приведена в Приложении А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

⁵ Отчет о плагиате содержит следующие разделы: совпадения, самоцитирование, цитирование и оригинальность. *Совпадения* — фрагменты проверяемого текста, полностью или частично сходные с найденными источниками, за исключением фрагментов, которые система отнесла к цитированию или самоцитированию. *Самоцитирование* — фрагменты проверяемого текста, совпадающие или почти совпадающие с фрагментом текста источника, автором или соавтором которого является автор проверяемого документа. *Цитирование* — фрагменты проверяемого текста, которые не являются авторскими, но которые система отнесла к корректно оформленным. К цитированиям относятся также шаблонные фразы; библиография; фрагменты текста, найденные модулем поиска «СПС Гарант: нормативно-правовая документация». *Текстовое пересечение* — фрагмент текста проверяемого документа, совпадающий или почти совпадающий с фрагментом текста источника. *Оригинальный текст* — фрагменты проверяемого текста, не обнаруженные ни в одном источнике и не отмеченные ни одним из модулей поиска. Показатель «Оригинальность» — это доля фрагментов проверяемого текста, отнесенных к оригинальному тексту, в общем объеме текста.

5. ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

5.1. Предварительная защита выпускной квалификационной работы

Порядок проведения предварительной защиты ВКР устанавливается по результатам обсуждения на заседании кафедры вопросов выполнения студентами выпускных квалификационных работ. Дата проведения предварительной защиты ВКР согласовывается с деканатом Института магистратуры и доводится до сведения студентов не менее, чем за 10 дней до ее проведения путем размещения информации на сайте кафедры логистики и управления цепями поставок, оповещения старосты и отправки сообщения по электронной почте учебной группы.

Для проведения предварительной защиты ВКР создается специальная комиссия, которую возглавляет заведующий кафедрой и состав которой утверждается на заседании кафедры.

Для прохождения предварительной защиты выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии с требованиями Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

На предзащиту студентом должны быть представлены следующие материалы/документы:

— *полный текст* выпускной квалификационной работы в не сброшюрованном виде;

— *заявление* о самостоятельном характере выполнения ВКР. Форма заявления приведена в Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ. *Не предоставление обучающимся заявления автоматически влечет за собой не допуск письменной работы к предзащите;*

— научный руководитель осуществляет *первичную проверку* текста ВКР в системе «Антиплагиат», оформляет *бланк-рекомендацию*, в которой отмечает степень готовности текста ВКР (в %), уровень оригинальности (в %), соответствие оформления работы (соответствует / не соответствует) и дает рекомендацию к прохождению предзащиты (рекомендована / не рекомендована).

По завершению процедуры предварительной защиты ВКР

комиссия принимает решение:

- допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР;
- не допустить студента к прохождению нормоконтроля и последующей защите ВКР в случае наличия существенных недостатков или не соответствия ВКР требованиям ФГОС ВО в соответствии с направленностью образовательной программы;
- дать рекомендации студенту по совершенствованию отдельных элементов работы, по изменению структуры, конкретизации отдельных положений.

В случае наличия у комиссии замечаний к ВКР студенту устанавливаются сроки на их устранение и доработку.

Результаты процедуры предварительной защиты фиксируются и оформляются протоколом.

Студенты, не прошедшие предзащиту, или не устранившие замечания в установленные после предзащиты сроки, к защите ВКР **не допускаются** и подлежат отчислению из Университета с правом повторного прохождения государственной итоговой аттестации в течение пяти лет с момента отчисления, но не ранее, чем через 10 месяцев.

5.2. Нормоконтроль выпускной квалификационной работы

Все ВКР должны пройти нормоконтроль, который проводится сотрудниками выпускающей кафедры логистики и управления цепями поставок из числа профессорско-преподавательского состава, на которых возложены соответствующие функции заведующим кафедрой/руководителем программы.

При проведении нормоконтроля ВКР осуществляется проверка:

1) соответствия структуры и оформления ВКР требованиям Положения о структуре и оформлении письменных работ обучающимися по программам высшего образования в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

2) наличия обязательных элементов:

- полного текста ВКР в не сброшюрованном виде;
- отзыва научного руководителя (*приложение Е*);
- протокола проверки выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат», оформленного руководителем ВКР и подписанного заведующим выпускающей кафедрой в соответствии с требованиями Приложения А Положения о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-

Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

Получить отметку о прохождении нормоконтроля необходимо не позднее, чем за 15 дней до защиты ВКР.

График нормоконтроля доводится до сведения студентов не менее, чем за 10 дней до его проведения путем размещения информации на сайте кафедры логистики и управления цепями поставок, оповещения старосты и отправки сообщения на электронную почту учебной группы.

5.3. Загрузка финальной версии в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ

Алгоритм загрузки финальной версии ВКР и требования приведены в Положении о проверке выпускных квалификационных работ обучающихся ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на наличие заимствований, размещенном на официальном сайте СПбГЭУ.

Финальная версия должна быть загружена в коллекцию не позднее, чем за 14 дней до защиты ВКР.

5.4. Рецензирование выпускной квалификационной работы

После загрузки окончательной версии ВКР в систему она передается руководителем программы на внешнее рецензирование, которое осуществляется ведущими специалистами в соответствующей области науки и практики.

Рецензентами могут выступать:

работодатели в лице руководителей предприятий, отделов и специалистов подразделений, соответствующих профилю образовательной программы:

представители органов государственной власти;

ученые и преподаватели профильных научных и высших учебных заведений.

Рецензенты назначаются приказом по Университету.

ВКР (магистерская диссертация) предоставляется рецензенту не позднее, чем за 14 дней до защиты на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии.

В обязанности рецензента входит:

- подробное ознакомление с диссертацией;

- подготовка развернутого текста рецензии;

- оценивание результатов исследования, исходя из критериев и требований, предъявляемых к ВКР (магистерским диссертациям);

- представление рекомендации о присвоении квалификации магистра по направлению магистерской подготовки.

Текст рецензии по установленной форме передается руководителю программы не позднее, чем за 5 дней до защиты ВКР.

5.5. Допуск к защите выпускной квалификационной работы

Допуск к защите ВКР осуществляется заведующим кафедрой логистики и управления цепями поставок/руководителем программы при соблюдении следующих условий:

- наличия допуска к прохождению ГИА из деканата;
- наличия сброшюрованного текста ВКР;
- соответствия содержания ВКР требованиям ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленности «Стратегическая логистика и цифровые сервисы», и требованиям, установленным образовательной программой, в том числе настоящими методическими указаниями.
- наличия положительного отзыва руководителя ВКР (*приложение Е*), оформленного в соответствии с требованиями;
- пройденными процедурами предварительной защиты и нормоконтроля;
- оформленного заявления о самостоятельном характере выполнения ВКР;
- пройденной процедуры проверки ВКР с использованием системы «Антиплагиат», подтвержденной Протоколом;
- загруженной финальной версии ВКР в коллекцию электронно-библиотечной системы СПбГЭУ;
- наличия внешней рецензии (*приложение Ж*).

5.6. Подготовка студента к процедуре защиты ВКР

Студент, получивший допуск к государственной итоговой аттестации, ведет подготовку к защите ВКР (магистерской диссертации), которая включает в себя следующее:

1) *составление текста доклада* продолжительностью 7-10 мин., в котором излагаются: актуальность темы, цели, задачи, объект и предмет исследования, основные выводы по результатам анализа и предложения по улучшению деятельности объекта исследования. Особое внимание уделяется самостоятельному вкладу автора, научной новизне результатов, практической значимости предложений и экономическому эффекту от их внедрения;

2) *изготовление раздаточного материала* на бумажном носителе. При подготовке раздаточного материала обучающийся

консультируется и согласовывает окончательную версию с руководителем ВКР.

При подготовке раздаточного материала необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- в раздаточный материал включаются таблицы, рисунки, схемы, алгоритмы, модели, характеризующие основные результаты выполнения ВКР;

- количество экземпляров раздаточного материала, который должен быть сброшюрован, должно соответствовать числу членов государственной экзаменационной комиссии, при этом один экземпляр необходимо подготовить для себя, чтобы была возможность отвечать на вопросы комиссии;

- страницы раздаточного материала и его элементы (таблицы, рисунки и пр.) должны быть пронумерованы;

- рекомендуемый объем раздаточного материала – 8-12 листов;

- большая часть объема раздаточного материала должна быть посвящена результатам исследования и личному вкладу автора.

Форма титульного листа раздаточного материала к докладу по защите ВКР приведена в *Приложении И*.

Требования к оформлению раздаточного материала аналогичны требованиям к оформлению ВКР.

3) *подготовка компьютерной презентации*, отражающей основные результаты ВКР, выполненной в PowerPoint или ином графическом редакторе. Окончательная версия презентации согласовывается обучающимся с руководителем ВКР и для процедуры защиты *переводится в формат PDF* с целью обеспечения универсальности отображения на всех устройствах, безопасности и компактности отображения данных;

4) *подготовка ответов на замечания* из отзыва руководителя и внешней рецензии (при их наличии).

6. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Защита ВКР производится в сроки, определенные графиком учебного процесса и в соответствии с расписанием, размещаемом на официальном сайте СПбГЭУ.

Обучающийся в установленный срок обязан предоставить в деканат Института магистратуры переплетенную ВКР (магистерскую диссертацию) с полным комплектом документов, включающим:

- задание на выполнение ВКР (вкладывается после титульного

листа ВКР);

- реферат ВКР (вкладывается после задания на выполнение ВКР);
- отзыв научного руководителя с его подписью;
- рецензию на ВКР с подписью рецензента и печатью организации;
- письмо о написании ВКР по заказу профильной организации (при наличии);
- справку о внедрении (выполняется в свободной форме на бланке предприятия), включающую сведения о практической апробации полученных результатов в организациях и учебном процессе, востребованности работы при решении теоретических и практических проблем;
- протокол об оригинальности работы;
- заявление о самостоятельном характере выполнения ВКР.

Защита ВКР осуществляется на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК), состав которой формируется вузом и утверждается приказом ректора СПбГЭУ. Председатель ГЭК утверждается Министерством науки и высшего образования РФ.

Процедура проведения заседания ГЭК предполагает оглашение Председателем или его заместителем списка присутствующих членов ГЭК. Заседание начинается при условии наличия кворума.

Процедура защиты ВКР (магистерской диссертации) включает следующие этапы:

1) Председатель/заместитель председателя ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество магистранта, тему ВКР, фамилию, имя, отчество, ученую степень, ученое звание руководителя, фамилию, имя, отчество, должность, ученую степень/звание (при наличии), специальное звание (при наличии), классный чин (при наличии) рецензента;

2) доклад магистранта продолжительностью 7-10 минут, который сопровождается компьютерной презентацией и комплектами раздаточного материала;

3) ответы на вопросы членов ГЭК. Все вопросы и ответы на них заносятся секретарем ГЭК в протокол;

4) оглашается отзыв научного руководителя и рецензента. Член ГЭК знакомит остальных членов комиссии с отзывом руководителя ВКР, отзывом рецензента, а также с дополнительными документами, представленными студентом на защиту ВКР (справкой о внедрении результатов ВКР и др.) – при их наличии. Руководитель ВКР имеет право выступить самостоятельно, если он присутствует на защите;

5) ответы на замечания, прозвучавшие в отзывах руководителя и рецензента (при наличии замечаний);

б) заключительное слово защищающегося, после чего защита объявляется оконченной.

В процессе защиты каждый член комиссии оформляет оценочный лист, в котором оценивается защита по ряду критериев (*Приложение К*).

По окончании заседания ГЭК члены комиссии обсуждают результаты защиты. При обсуждении результатов в аудитории находятся только члены ГЭК, остальные лица удаляются на время закрытого заседания.

Итоговая оценка выставляется большинством голосов, при равенстве голосов - решающий голос председателя ГЭК.

Результаты заседания ГЭК объявляются публично. ГЭК принимает решение о присвоении (не присвоении) выпускнику квалификации магистр и выдаче (не выдаче) диплома о высшем образовании.

Студенты, не допущенные к защите ВКР, не явившиеся на заседание ГЭК без уважительной причины или получившие неудовлетворительную оценку, отчисляются из Университета в установленном порядке.

7. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Афанасенко, И. Д. Цифровая логистика: учебник для вузов / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. - Санкт-Петербург: Питер, 2019. - 272 с. - (Серия «Учебник для вузов»).
2. Афанасенко, И. Д. Логистика снабжения: Учебник для вузов. 3-е изд. / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. - Санкт-Петербург: Питер, 2018. - 384 с.
3. Бочкарев, А. А. Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок: учебное пособие для вузов / А. А. Бочкарев. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 264 с.
4. Бочкарев, А. А. Логистика городских транспортных систем: Учебное пособие / Бочкарев А.А., Бочкарев П.А. — 2-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 150 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс).
5. Букринская, Э. М. Логистика города: учебное пособие / Э.М. Букринская. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2015. - 83 с.
6. Гармаш, А. Н. Экономико-математические методы и прикладные модели : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. Н. Гармаш, И. В. Орлова, В. В. Федосеев ; под редакцией В. В. Федосеева. - 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 328 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс).
7. Гвилия, Н. А. Устойчивое развитие транспортно-логистического холдинга в

- условиях цифровой трансформации / Н. А. Гвилия. – Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2022. – 184 с.
8. Гвилия, Н. А. Стратегическое планирование цепей поставок: учебное пособие / Н.А. Гвилия. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2015. – 74 с.
 9. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс]: Учебник / Григорьев М.Н., Долгов А.П., Уваров С.А. - 4-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. - 472с. (Бакалавр и магистр. Академический курс).
 10. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс]: Учебник / Григорьев М.Н., Долгов А.П., Уваров С.А. - 4-е изд., пер. и доп. - Электрон. дан. - Москва: Издательство Юрайт, 2018. - 341с. (Бакалавр и магистр. Академический курс).
 11. Дмитриев, А. В. Современные транспортно-складские системы: учебное пособие / А.В. Дмитриев, Э.М. Букринская, О.Н. Липатова. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2015. - 79 с.
 12. Диджитализация транспортной логистики: [монография] / А.В. Дмитриев. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2018. - 161 с.
 13. Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев; под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 317 с. — (Высшее образование).
 14. Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 341 с. — (Высшее образование).
 15. Информационные системы управления производственной компанией: учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Н. Лычкиной. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование).
 16. Концептуальные проблемы теории и методологии логистики: учебное пособие / В.В. Щербаков, Т.Г. Шульженко, О.Д. Коль, С.Ю. Шевченко. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2021. 1 файл (2,32 МБ).
 17. Куприянов, Ю. В. Модели и методы диагностики состояния бизнес-систем: учебное пособие для вузов / Ю.В. Куприянов, Е.А. Кутлунин. — 2-е изд., исп. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 128 с. — (Университеты России).
 18. Логистика и управление цепями поставок: учебник и практикум для вузов / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н.Г. Плетнева. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 359 с. – (Высшее образование).
 19. Методы исследования в менеджменте [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов, И.И. Савельев, С.В. Никифорова, О.С. Рудакова. — Москва: КноРус, 2017. — 196 с. — Для магистров.
 20. Мясникова, Л. А. Логистика сетевой торговли: учебное пособие / Л.А. Мясникова. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2014. - 81 с.
 21. Неруш Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования. Учебник и практикум для вузов / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. - М.: Изд-во Юрайт, 2022. – 422 с.
 22. Овчаров А.О. Методология научного исследования: Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 304 с.

23. Одинцов, Б. Е. Информационные системы управления эффективностью бизнеса: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Б. Е. Одинцов. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 206 с. (Бакалавр и магистр. Модуль).
24. Основы логистики: [теория и практика]: учеб. для вузов / [Щербаков В.В. (рук.) и др.]; под ред. В.В. Щербакова. — Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2009. — 426 с.: ил. — (Учебник для вузов).
25. Переверзев, П.А. Управление логистическими издержками: учебное пособие / П.А. Переверзев. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2016. – 74 с.
26. Плетнева, Н.Г. Стратегическое управление цепями поставок: учебное пособие / Н.Г. Плетнева. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2014. - 79 с.
27. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность: учебник и практикум для вузов / Е.Ф. Прокушев, А.А. Костин; под редакцией Е.Ф. Прокушева. — 11-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 471 с.
28. Развитие науки и научно-образовательного трансфера логистики: [монография] / [И.Л. Андреевский, И.Д. Афанасенко, С.Е. Барыкин и др.]; под науч. ред. В.В. Щербакова; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, С.-Петерб. гос. экон. ун-т, Каф. логистики и упр. цепями поставок. — Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2019. — 1 файл (83,6 МБ).
29. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок [Электронный ресурс]: Учебник / Сергеев В.И. — Электрон. дан. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. - 480с. (Бакалавр и магистр. Академический курс).
30. Управление запасами в цепях поставок: учебник и практикум для вузов / В.С. Лукинский [и др.] - Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 625 с. – (Высшее образование).
31. Цифровые информационные технологии в экосистемах транспортно-логистического обслуживания / А.В. Дмитриев. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. – 160 с.
32. Цифровая логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 573 с.
33. Шульженко, Т. Г. Инновационный потенциал логистики: учебное пособие / Т. Г. Шульженко. - Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2021. -
34. Щербаков, В.В. Автоматизация бизнес-процессов в логистике: учебник для бакалавров и магистров / В.В. Щербаков, А.В. Мерзляк, Е.О. Коскур-Оглы. - Санкт-Петербург: Питер, 2016. — 463 с. (Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения).

ПРИЛОЖЕНИЕ А
Форма титульного листа выпускной квалификационной работы



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(СПБГЭУ)

Институт магистратуры
Магистерская программа
«Стратегическая логистика и цифровые сервисы»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему: « _____ »

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Обучающийся 2 курса группы М-_____ очная форма обучения

ФИО

(подпись)

Научный руководитель обучающегося

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

(подпись)

Рецензент

(должность, ФИО)

Нормоконтроль пройден « ____ » _____ 202__ г.

подпись

(ФИО)

«Допущен(а) к защите»

« ____ » _____ 202__ г.

Руководитель программы

зав. каф. ЛиУЦП, д.э.н., профессор В.В. Щербаков

(подпись)

Санкт-Петербург

202__

ПРИЛОЖЕНИЕ Б
Форма индивидуального задания на выполнение выпускной
квалификационной работы



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(СПбГЭУ)

Институт магистратуры
Магистерская программа
«Стратегическая логистика и цифровые сервисы»

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой
логистики и управления цепями поставок
_____ Щербаков В.В.
(подпись)
« ____ » _____ 202__ г.

ЗАДАНИЕ
на выполнение выпускной квалификационной работы
обучающегося _____ группы М-_____
(ФИО полностью)

1 Тема ВКР:

2 Цель и задачи ВКР

3 Срок сдачи оформленной ВКР на кафедру (с сопроводительными документами):

« ____ » _____ 202__ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ В
Форма реферата выпускной квалификационной работы

РЕФЕРАТ

с. 75, рис. 13, табл. 21, источн. 42, прил. 2 *(пример)*

ЛОГИСТИКА, ЦЕПЬ ПОСТАВОК, ПОСТАВЩИК, ИЗДЕРЖКИ,
ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, ИНФОРМАТИЗАЦИЯ *(пример)*

Объект исследования -

Предмет исследования -

Цель работы — разработка ...

Методы и методология исследования:

В процессе работы проводился ...

В результате разработаны ...

Степень внедрения — результаты внедрены/приняты к внедрению
(указывается при наличии справки о внедрении. В остальных случаях — пункт из реферата исключается).

Экономическая эффективность и/или значимость работы определяется
... *(при наличии.)*

Прогнозные предположения о развитии объекта исследования ... *(при наличии).*

ПРИЛОЖЕНИЕ Г
Образец оформления содержания

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА	8
1.1. Название подраздела	8
1.2. Название подраздела	
1.3. Название подраздела	
2. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА	
2.1. Название подраздела	
2.2. Название подраздела	
2.3. Название подраздела	
3. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА	
3.1. Название подраздела	
3.2. Название подраздела	
3.3. Название подраздела	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	
Приложение А. Название приложения	
Приложение Б. Название приложения	

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Перечень рекомендуемых тем выпускных квалификационных работ

1. Управление международными цепями поставок в условиях экономической неопределенности.
2. Цифровизация логистики снабжения (распределения) промышленного предприятия.
3. Методы оценки эффективности участников цепей поставок.
4. Развитие логистической инфраструктуры китайско-российской трансграничной электронной коммерции.
5. Реорганизация логистических бизнес-процессов предприятия.
6. Формирование методов повышения эффективности логистической деятельности предприятия.
7. Управление логистическими операциями при доставке товаров морским транспортом.
8. Логистическое обеспечение организации доставки сборных грузов.
9. Совершенствование системы мониторинга логистической деятельности по перевозке грузов.
10. Формирование стратегии цифровизации цепей поставок на рынке медицинских товаров.
11. Логистический менеджмент в организации закупок наукоемкой продукции.
12. Методы повышения эффективности логистики снабжения промышленного предприятия.
13. Логистическое обеспечение поставок промышленного оборудования.
14. Управление цепями поставок при разработке нефтяных и газовых месторождений.
15. Разработка стратегии логистического обслуживания интернет-магазина.
16. Разработка цифровых решений в управлении документооборотом логистического оператора.
17. Разработка логистической стратегии клиентоориентированности предприятия.
18. Управление логистическими операциями в организации мультимодальных перевозок скоропортящихся грузов.
19. Развитие логистических бизнес-процессов городского хозяйства.
20. Организация логистической деятельности во внешней торговле.
21. Совершенствование модифицированных моделей расчета оптимального размера заказа.
22. Управление финансовыми потоками в логистических системах.
23. Совершенствование логистики снабжения производственного (торгового) предприятия.
24. Разработка (развитие) платформенных решений на транспортно-логистическом рынке.
25. Формирование цепей поставок скоропортящихся грузов в условиях развития внешнеторговых связей.
26. Формирование модели аутсорсинга логистических процессов в цепях

поставок.

27. Методы проектирования цепей поставок на товарных рынках.
28. Формирование системы управления запасами на предприятии.
29. Развитие методов повышения надежности цепей поставок.
30. Логистические инновации в проектировании и управлении цепями поставок.
31. Логистическое регулирование развития транспортной системы города (региона, страны, союзов).
32. Цифровизация логистических процессов в складском хозяйстве (комплексе, распределительном центре).
33. Формирование логистической стратегии государственных закупок.
34. Логистическая координация участников транспортного процесса.
35. Формирование системы контроллинга международных цепей поставок.
36. Формирование системы логистического обеспечения инновационных технологических проектов.
37. Развитие транзитного потенциала РФ на основе логистического подхода.
38. Стратегическое управление транспортно-логистическими операциями в глобальных цепях поставок.
39. Применение интегрированного логистического подхода к организации мультимодальных перевозок грузов.
40. Логистические методы управления потоками в кластерах.
41. Государственное регулирование логистических процессов в кластерах.
42. Формирование логистической системы морских внешнеторговых перевозок.
43. Организация распределительной логистики транснациональной корпорации.
44. Развитие логистических технологий таможенной сферы в условиях евразийской экономической интеграции.
45. Методы повышения эффективности управления логистическими потоками на воздушном транспорте.
46. Организация смешанных перевозок грузов в международных цепях поставок.
47. Формирование методов совершенствования реализации логистических функций производственного предприятия.
48. Логистика международных поставок продукции пищевой промышленности на российский рынок.
49. Стратегическое управление транспортно-логистическими операциями в глобальных цепях поставок.
50. Логистическое регулирование биржевой торговли на товарных рынках РФ.
51. Логистические технологии в системе биржевой торговли нефтепродуктами.
52. Формирование логистической инфраструктуры развития транзитного потенциала России.
53. Информационное обеспечение транспортно-логистических систем городского хозяйства.

54. Совершенствование системы логистического обеспечения производственного процесса предприятий оборонно-промышленного комплекса.
55. Формирование системы логистических методов в управлении проектами.
56. Реинжиниринг корпоративных цепей поставок в условиях экономической нестабильности.
57. Стратегии управления логистическими издержками предприятия.
58. Организация мультимодальных перевозок при международных поставках.
59. Разработка модели логистической координации взаимодействия подразделений предприятия.
60. Совершенствование организации логистических процессов торгового предприятия.
61. Логистическое регулирование мультимодальных перевозок грузов.
62. Развитие международных логистических проектов с участием России и КНР.
63. Логистическая стратегия транспортного предприятия на рынке автомобильных перевозок.
64. Организация транспортно-экспедиторской деятельности при поставках промышленного оборудования.
65. Управление международными цепями поставок контейнерных грузов.
66. Формирование международных цепей поставок скоропортящихся товаров.
67. Логистическая организация предприятия малого бизнеса.
68. Управление оборотом порожних контейнеров при осуществлении перевозок морским транспортом.
69. Формирование системы контроллинга международных цепей поставок.
70. Информационное обеспечение управления цепями поставок.
71. Информационное обеспечение логистических процессов в предпринимательских структурах.
72. Логистика закупок в сфере малого торгового предпринимательства.
73. Разработка логистического проекта доставки крупногабаритных тяжеловесных грузов.
74. Применение логистических методов в организации спортивных (выставочных) мероприятий.
75. Логистическое обеспечение организации пассажирских авиаперевозок.
76. Моделирование доставки груза в цепях поставок.
77. Логистический менеджмент в транспортно-экспедиционной деятельности.
78. Совершенствование методов и моделей планирования доставки мелкопартионных грузов в условиях крупного города.
79. Управление логистическими рисками транспортного предприятия.
80. Формирование системы управления логистической деятельностью производственного предприятия.
81. Логистическое обеспечение производственно-коммерческой

- деятельности компании.
82. Формирование логистической системы складирования на предприятии оптовой торговли.
 83. Логистический подход к управлению транспортными издержками производственного предприятия.
 84. Управление взаимодействием логистики и маркетинга при организации поставок в торговую сеть.
 85. Развитие регионального рынка транспортно-логистических услуг в условиях кластеризации экономики.
 86. Разработка логистической концепции организации городских пассажирских перевозок.
 87. Пути решения экологических проблем в международной логистике.
 88. Формирование механизма учета экологических аспектов в управлении цепями поставок.
 89. Развитие технологий «зеленой» логистики в производственных (транспортных) компаниях.
 90. Стратегии решения экологических проблем логистики города.
 91. Информационное обеспечение интеграции логистических бизнес-процессов.
 92. Формирование методов управления цепям поставок оборудования.
 93. Совершенствование информационного обеспечения системы управления логистическими процессами в компании.
 94. Формирование механизмов внедрения логистических инноваций при управлении потоками ресурсов в экономических системах.
 95. Моделирование логистических процессов в сетевой розничной торговле.
 96. Организация логистической деятельности операторов сетевой розничной торговли.
 97. Развитие моделей и методов логистики проектных перевозок.
 98. Логистика товародвижения скоропортящихся грузов.
 99. Формирование логистической стратегии управления закупками.
 100. Управление цепями поставок в условиях ограничений.
 101. Развитие сервисной логистики в рекреационном секторе.
 102. Формирование логистической системы туристического обслуживания.
 103. Логистика государственных закупок промышленного предприятия.
 104. Разработка стратегии управления логистическими издержками торгового предприятия.
 105. Логистика взаимодействия участников экспресс-доставки.
 106. Управление логистическими рисками в системе снабжения торгового предприятия.
 107. Формирование логистической инфраструктуры на территориях опережающего развития.
 108. Интеграция логистической инфраструктуры РФ в мировую транспортную систему.
 109. Логистическое обеспечение грузовых перевозок воздушным транспортом.
 110. Организация логистического обеспечения в компаниях (различных

- отраслей).
111. Управление погозовыми процессами при организации логистики мультимодальных перевозок.
 112. Формирование интегрированной логистической системы управления складским комплексом.
 113. Развитие логистической системы обращения с отходами в городском хозяйстве.
 114. Совершенствование моделей и методов управления запасами.
 115. Организация интегрированного управления цепями поставок в электронной торговле.
 116. Логистическая координация субъектов мультимодальной цепи поставок.
 117. Совершенствование методов управления процессами складирования и грузопереработки на логистическом терминале.
 118. Управление логистическими рисками в малом бизнесе.
 119. Формирование логистической стратегии транспортно-экспедиционного обслуживания.
 120. Организация управления цепями поставок экспортных грузопотоков в нефтегазовой отрасли.
 121. Логистическая координация участников международных транспортных коридоров.
 122. Совершенствование управления транспортными процессами на основе концепции «зеленой» логистики.
 123. Организация и планирование логистики снабжения производственного предприятия.
 124. Организация логистики материально-технического обеспечения производственного предприятия.
 125. Совершенствование складской инфраструктуры логистической распределительной системы компании.
 126. Повышение эффективности деятельности предприятия методами складской логистики.
 127. Эффективность аутсорсинга в деятельности транспортного предприятия.
 128. Организация логистики снабжения (закупочной логистики) предприятий розничной торговли (торговых сетей).
 129. Логистика международных поставок на товарных рынках.
 130. Управление таможенно-логистическими операциями в ЕАЭС.
 131. Развитие региональных логистических центров на приграничных территориях.
 132. Организация транспортной логистики в условиях мегаполиса.
 133. Формирование логистической стратегии выхода компании на новый рынок.
 134. Совершенствование логистических методов управления транспортировкой на основе инновационных технологий доставки.
 135. Формирование логистической стратегии грузовых перевозок железнодорожным транспортом.

ПРИЛОЖЕНИЕ Е
Форма отзыва научного руководителя



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(СПбГЭУ)

Институт магистратуры
Направление подготовки 38.04.02 – Менеджмент
Магистерская программа «Стратегическая логистика и цифровые
сервисы»

ОТЗЫВ
О ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
(МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ)

_____ группа М-_____
(ФИО обучающегося)
на тему:

« _____ »

Краткое содержание:

Практическая и научная значимость:

Недостатки:

Общий вывод:

Магистерская диссертация _____ соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и ее автору может быть присвоена квалификация магистра по направлению «Менеджмент», программа «Стратегическая логистика и цифровые сервисы».

Диссертация рекомендуется к защите с оценкой « _____ ».

Научный руководитель обучающегося

(ФИО, должность, степень, звание)

(подпись)

« ____ » _____ 202__ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж
Форма рецензии

РЕЦЕНЗИЯ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
(МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ)
обучающегося группы М_____

(ФИО обучающегося)

Направление магистерской подготовки: 38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа: Стратегическая логистика и цифровые сервисы

Рецензент: Должность, место работы, ученая степень, ученое звание,
ФИО полностью

ТЕМА

«_____»

1. Актуальность темы:

2. Наиболее существенные выводы и рекомендации:

3. Научная и практическая ценность разработок автора:

4. Наличие недостатков:

5. Общий вывод: Магистерская диссертация _____
соответствует требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и ее автору может быть присвоена квалификация магистра по направлению «Менеджмент», программа «Стратегическая логистика и цифровые сервисы».

Рецензент - _____ /ФИО/

Печать организации

Дата

ПРИЛОЖЕНИЕ И
Форма титульного листа раздаточного материала к докладу по
защите ВКР



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(СПбГЭУ)

Институт магистратуры
Магистерская программа
«Стратегическая логистика и цифровые сервисы»

РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ
к докладу на защите
выпускной квалификационной работы

на тему: **НАЗВАНИЕ**

Направление 38.04.02 Менеджмент

Обучающийся очной формы обучения группы М-_____

(ФИО полностью)

(подпись)

Руководитель ВКР _____

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

(подпись)

Санкт-Петербург
20_____

ПРИЛОЖЕНИЕ К
Критерии оценивания выпускной квалификационной работы
членами государственной экзаменационной комиссии

1. Актуальность тематики ВКР.
2. Соответствие содержания теме ВКР и направленности подготовки
3. Корректность постановки задачи исследования.
4. Оригинальность и новизна полученных результатов и предложенных решений.
5. Достоверность полученных результатов и обоснованность выводов.
6. Степень комплексности работы, использование в ней знаний дисциплин всех циклов.
7. Использование информационных ресурсов и современных пакетов компьютерных программ и технологий.
8. Соответствие подготовки требованиям образовательного стандарта.
9. Современный уровень выполнения работы.
10. Объем и качество выполнения графического материала.