

В диссертационный совет 24.2.386.07 при Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**  
**доктора экономических наук, доцента**  
**Каримовой Мавзуны Тимуровны**

*на диссертационную работу Аминова Хакимджона Иномджоновича «Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан», представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент*

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Развитие предпринимательства в Таджикистане выступает важной задачей экономики страны, необходимость реализации которой отмечалась как в выступлениях Президента страны Эмомали Рахмона перед парламентом, так и в главном стратегическом документе – Национальной стратегии развития страны до 2030 г.

В стране принят ряд нормативно-правовых документов, направленных на стимулирование развития предпринимательства в различных секторах национальной экономики. Так, в марте 2023 г. была принята Программа государственной поддержки и развития частного сектора в Республике Таджикистан (РТ) на 2023-2027 гг. с целью создания благоприятных условий для ведения деятельности субъектов предпринимательства. В ноябре 2023 г. была утверждена Государственная программа развития женского предпринимательства в РТ на период до 2027 г. Было создано Государственное учреждение «Развитие предпринимательства в сельском хозяйстве», которое выступило самостоятельной специализированной структурой, осуществляющей координацию и управление средствами согласно Грантовому соглашению между РТ и Всемирного банка для реализации Проекта «Коммерциализации сельского хозяйства». Указом

Президента страны от 16.03.2022 г. был объявлен мораторий на все виды проверок деятельности субъектов предпринимательства; даже принималось Постановление Правительства РТ в марте 2019 г., План мероприятий по реализации 300 дней реформ по поддержке предпринимательства и улучшению инвестиционного климата в стране. Правительство РТ использует различные прямые и косвенные методы управления для формирования правовой и экономической базы предпринимательской деятельности. Однако, как верно отмечается в работе, принятые меры ещё недостаточны, а некоторые и неэффективны, что приводит к тому, что наблюдается тревожная ситуация со свёртыванием ряда видов предпринимательской деятельности. Отсюда вытекает важность разработки теоретических и методологических положений по управлению комплексным развитием предпринимательства в стране и разработке рекомендаций по его совершенствованию особенно в условиях цифровой трансформации национальной экономики.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Представленная работа оригинальна и содержит новые подходы к решению задач по совершенствованию управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан.

В работе грамотно и широко использованы такие методы исследования, как абстрактно-логический, статистический, экономико-математический, сравнительный, а также методы системного, структурного и функционального анализа, метод аналогии и др. Необходимая глубина анализа обеспечена применением системного подхода к разработке теоретико-практических рекомендаций и критическим обзором трудов различных учёных по исследуемой проблематике. Все это позволило существенно повысить степень обоснованности научных положений, сформулированных в диссертационной работе.

*Структура диссертационной работы* отражает общую логическую схему проведённых автором исследований. По своей структуре

диссертационная работа состоит из введения, четырёх глав, выводов, списка литературы и 17 приложений.

Во введении изложены основные положения диссертации, обоснована актуальность темы, определены цель исследований и решаемые задачи, дана характеристика научной новизны и практической значимости работы.

В первой главе исследуются теоретические и методологические основы управления комплексным развитием предпринимательства. В ней автором, на основе анализа сущности и роли предпринимательства в экономике страны, даётся авторское определение понятия «предпринимательство» (стр. 22), рассматриваются его свойства (стр. 23), раскрывается авторский подход к исследованию управления развитием предпринимательства (стр. 27). На основе анализа имеющихся научных работ автор обосновывает свою позицию относительно важности управления комплексным развитием предпринимательской деятельности. Выявлены цели и задачи управления комплексным развитием предпринимательской деятельности по видам экономической деятельности (стр. 57) и её институциональная среда.

Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития предпринимательства в Республике Таджикистан» проанализированы состояние и потенциал развития предпринимательства в стране (стр. 84-106), показаны отраслевые тенденции и противоречия в развитии предпринимательства как в целом по стране (стр. 109-128), так и в разрезе её регионов и видов экономической деятельности (стр. 131-142), исследована сложившаяся практика управления развитием предпринимательства (стр. 144-151), подняты проблемы в развитии предпринимательской деятельности по регионам страны (стр. 133-134), а также факторы, тормозящие предпринимательскую активность (стр. 100-101) и инновационное развитие в стране (стр. 107).

В третьей главе «Направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан» проанализированы направления совершенствования управления развитием

предпринимательства как на уровне страны в целом, так и её регионов по видам хозяйственной деятельности на основе кластеризации предпринимательских структур, дан анализ развития кластеризации в стране (стр. 162-164), рассмотрено развитие инфраструктуры предпринимательства на основе формирования кластеров управления (стр. 177-178), направления применения экономических рычагов в управлении комплексным развитием предпринимательства в стране, показана роль инструментов поддержки развития предпринимательской деятельности по их видам (инвестиции, ГЧП, институт лицензирования, банковское кредитование, налоговые и таможенные пошлины, субсидии, гранты). Показана эффективность использования так называемых адресных экономических рычагов (стр. 206-208). Особое внимание уделено проблеме снижения диспропорциональности в структуре подготовки кадров и в профессиональных компетенциях предпринимательской деятельности (стр. 210-220).

Четвертая глава посвящена цифровой трансформации в управлении комплексным развитием предпринимательства в РТ. Здесь подробно анализируется синергия взаимодействия государства и общества с цифровыми технологиями при управлении развитием предпринимательства, показаны примеры использования некоторых цифровых технологий в различных сферах предпринимательской деятельности (стр. 233-234), характер использования цифровых технологий в процессе управления комплексным развитием предпринимательской деятельности; сформулированы основные задачи цифровой трансформации в рамках совершенствования управления комплексным развитием предпринимательской деятельности; выявлены основные направления, элементы и способы цифровой трансформации деятельности предпринимательских структур (стр. 241); направления и подходы к цифровой трансформации деятельности предпринимательских структур (стр. 242), и на основе проведённого анализа выделяются три уровня направлений цифровой трансформации (стр. 243), виды цифровых форм

деятельности (стр. 244-245); дается авторское определение понятия «цифровая платформа» (стр. 245-246), её ключевые свойства и классификация (стр. 255).

В заключении представлены основные теоретические и практические результаты выполненного исследования.

**Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе** Аминова Хахимджона Иномджоновича, подтверждает большой объем согласованных данных теоретических и экспериментальных исследований, проведенных на основе современных методов исследования. Научные положения базируются на применении структурно-системного подхода и современных методов обработки и интерпретации данных.

Основные положения диссертации прошли апробацию в научной периодической печати и различных научно-практических конференциях. По итогам исследования опубликовано 58 работ, в том числе 1 авторская и 2 коллективных монографии, 22 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, в которых отражены ключевые положения диссертационной работы.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, находит подтверждение в использовании официальных материалов, законов Республики Таджикистан, Постановлений правительства страны, а также статистических данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан и др.

Результаты диссертационной работы докладывались и обсуждались на многочисленных конференциях и научных семинарах.

**Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Научная новизна проведённого исследования состоит в обосновании авторской разработки

теоретико-методологических положений и инструментария по совершенствованию управления комплексным развитием предпринимательства в Таджикистане.

К числу основных результатов работы, которые обладают научной новизной, можно отнести такие:

1) уточнены и дополнены теоретико-методологические положения при формировании понятийного аппарата развития предпринимательства (стр. 19-25) и управления комплексным его развитием (стр. 27-28), позволившие определить его цель, задачи (стр. 56-57), институциональные основы (стр. 64-79);

2) сформулированы принципы, подходы к управлению комплексным развитием предпринимательства, основные направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательской деятельности и даётся авторское определение понятия «предпринимательство» (стр. 22), «управление комплексным развитием предпринимательства» (стр. 52-53);

3) выявлены и поэтапно раскрываются направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства. Определены институты и их роль в управлении комплексным развитием предпринимательства (стр. 67-69);

4) выявлены и систематизированы факторы, оказывающие влияние на развитие предпринимательства в стране по видам экономической деятельности и в территориальном разрезе (стр. 87-107), сформулированы общеотраслевые тенденции, противоречия и диспропорции в развитии предпринимательской деятельности в стране и её регионах (стр. 108-142);

5) выявлены отраслевые тенденции и противоречия в развитии предпринимательства как в целом по стране (стр. 109-128), так и в разрезе её регионов и видов экономической деятельности (стр. 131-142), а также основные проблемы в развитии предпринимательской деятельности (стр. 133-134), факторы, тормозящие предпринимательскую активность (стр. 100-101) и инновационное развитие в стране (стр. 107);

6) сформулированы концептуальные положения развития инфраструктуры предпринимательской деятельности на основе кластеризации инфраструктурных субъектов. Предложена функциональная схема хлопково-промышленного, строительного, виноградно-винодельческого, туристического кластеров (стр. 165-175);

7) обоснованы актуальные на сегодняшнем этапе экономического развития страны экономические рычаги государственной поддержки и защиты предпринимательства в стране (стр. 190-204);

8) предложены рекомендации по приоритетным направлениям развития видов предпринимательской деятельности и применению соответствующих им экономических рычагов (стр. 206-208);

9) предложены рекомендации по снижению диспропорций в структуре подготовки кадров высшей и средней профессиональной квалификации и рабочих профессий для развития предпринимательской деятельности (стр. 216-220);

10) показаны роль, место и задачи цифровой трансформации в совершенствовании управления комплексным развитием предпринимательства в Таджикистане (стр. 225-256).

В результате изучения диссертационной работы необходимо заключить о достоверности и научной обоснованности её научных результатов. Положения диссертационного исследования могут быть использованы при разработке стратегических документов, нормативно-правовых актов, ориентиров по развитию предпринимательства по отраслям экономики и регионам, а также в научно-педагогической деятельности в учебных заведениях.

**Замечания и рекомендации по содержанию работы.** При имеющихся достоинствах диссертационного исследования и общей положительной его оценке, необходимо отметить следующие замечания и пожелания:

1) на стр. 39 на рис. 1.3 показаны направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства, тогда как на

стр. 57 показаны цели и задачи управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан. Задачи и направления в данной интерпретации читаются как идентичные. На наш взгляд, задачи управления комплексным развитием предпринимательства и направления этого развития тесно связаны, но имеют различный уровень специфичности и конкретности. Задачи управления комплексным развитием предпринимательства выступают конкретными шагами и действиями, которые необходимо предпринять для реализации стратегических направлений развития. Направления же развития предпринимательства представляют собой более широкие стратегические цели и ориентиры, служат основой для формулирования конкретных задач управления и помогают определить, какие шаги нужно предпринять для достижения стратегических целей;

2) на наш взгляд, недостаточное внимание уделено вопросам развития малого и среднего бизнеса и индивидуального предпринимательства, которые выступают для Таджикистана перспективной формой хозяйствования, позволяющей развивать конкурентную среду, создают благоприятные условия для оздоровления экономики и т.п. От эффективного управления деятельностью данного сектора экономики зависит развитие экономики региона и страны в целом. На наш взгляд, те направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства в РТ, на которых диссертант остановился (рис. 1.3, стр. 39), можно было бы спроецировать на малый и средний бизнес;

3) на стр. 178 на рис. 3.6 показана концептуальная схема развития инфраструктуры предпринимательства на основе формирования кластеров управления. Эту схему можно было бы сгруппировать по прямым и косвенным методам управления комплексным развитием предпринимательства и, соответственно, отразить административные и экономические средства управления;



4) рассматривая развитие предпринимательства в стране, недостаточно, на наш взгляд, уделено внимание таким вопросам, как развитие социального предпринимательства и инфраструктура общественной безопасности – наличию или созданию безопасной среды для предпринимательства, которая в первую очередь обеспечивается механизмом защиты прав и законных интересов предпринимателей и подкрепляется дальнейшим упрощением налогового администрирования;

5) на стр. 266 отмечается возможность обоснования выбора цифровых технологий и решений с помощью экспертных методов, в частности метода анализа иерархий. На наш взгляд, в работу имело смысл включить авторскую методику обоснования выбора цифровых технологий и решений на основе современных методов.

В целом приведённые замечания носят дискуссионный характер и не оказывают влияния на теоретическую и практическую ценность проведённого диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней.**

Диссертационное исследование Аминова Х.И. является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент: п. 28. Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство; п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы её разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.

Диссертационная работа Аминова Х.И. «Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент, соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (ред. от 25.01.2024 г.), и её автор – Аминов Хакиджон Иномджонович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Официальный оппонент,  
заведующий отделом теоретических исследований  
и международных экономических отношений  
Института экономики и демографии  
Национальной Академии наук Таджикистана,  
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством),  
доцент  
15 мая 2024 г.



Каримова Мавзуна Тимуровна

734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. С. Айни, 44.  
Тел./Факс: +992 37 221 65 70; +992 37 221 57 65.  
<http://www.ied.tj>; E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Подпись Каримовой М.Т. заверяю  
на 2   
Э. Курбанов.