

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, профессора**

**Плетневой Наталии Геннадиевны на диссертационную работу  
Баширзаде Рамилы Рафаил кызы на тему: «Разработка методологии  
программно-целевого управления мезологистической системой  
строительно-жилищного комплекса городской агломерации»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт  
и логистика)**

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Строительство как сфера деятельности обладает существенным мультипликативным эффектом и является приоритетным направлением государственной политики на всех уровнях, основным инструментом которой выступают целевые программы. Анализ результатов государственного регулирования, например, жилищной сферы в Санкт-Петербурге свидетельствует о невыполнении показателей целевых программ, растущем разрыве между плановыми и фактическими значениями показателей, а также наличии системных проблем в программно-целевом управлении в сфере жилищного строительства. Аналогичная ситуация наблюдается и в других регионах. Указанные проблемы находятся в фокусе научных исследований уже на протяжении ряда лет и не теряют своей актуальности.

Значительную роль как в достижении результатов целевых программ, так и в эффективной работе субъектов строительства играет логистическая поддержка. На уровне строительных организаций влияние логистики на

эффективность и последующую конкурентоспособность проявляется через рычаги затрат и активов. Влияние логистической поддержки на эффективность реализации целевых программ является малоисследованным, но важным и актуальным вопросом. Очевидно, что необходимым является уточнение параметров логистических процессов с учетом требований стратегических документов федерального и регионального уровней в области жилищного строительства относительно объемов и сроков ввода жилья. Логичной в этой связи представляется постановка проблемы проектирования и управления логистической системой строительства на уровне города для достижения значений показателей целевых программ и социально-экономического развития городской агломерации. Формализация данной проблемы требует описания в терминах управления логистическими потоками, например, интенсивности и структуры материальных потоков, необходимых для возведения определенного объема жилья по периодам.

Следует отметить, что такая постановка проблемы является новой. На сегодняшний день теоретико-методологический аппарат логистики в сфере строительства не располагает комплексными, научно-обоснованными решениями в части целеполагания функционирования мезологистических систем в строительстве, согласования проблем функционирования микрологистических систем и требований государства и региона через целевые показатели национальных программ и проектов, адаптации и результативного использования инструментария управления логистикой строительных корпораций для систем более высокого уровня.

Таким образом, нацеленность диссертационной работы на формирование научной методологии программно-целевого управления мезологистической системой строительства соотносится с решением важной с позиций национальной экономики задачи, связанной с обеспечением эффективного функционирования системы логистики в сфере строительства, а совокупность представленных положений позволяет признать тему диссертационной работы Баширзаде Р.Р. актуальной.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленной научной работе автором была поставлена и успешно достигнута цель, состоящая в формировании научной методологии построения новой концептуальной модели программно-целевого управления мезологистической системой строительного комплекса городской агломерации, а также в определении механизмов и инструментов ее практической реализации на примере Саратовской области.

Приведенные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными и достоверными, что подтверждается следующим:

- в качестве теоретической базы исследования использованы концептуальные положения и научные труды отечественных и зарубежных ученых, изучавших вопросы теории и методологии логистики, а также специалистов в области управления строительным комплексом;
- применением общенаучных методов исследования: системного подхода, методов сравнительного анализа и обобщения, классификации и моделирования систем, графической интерпретации данных.

Обоснованность сформулированных в диссертационном исследовании научных положений, выводов и рекомендаций выражается в согласованности и отсутствии противоречий фундаментальным положениям теории и практики логистики.

Информационную базу исследования составляет значительное количество научных трудов отечественных и зарубежных ученых по тематике исследования, а также законодательные и нормативно-методические документы Российской Федерации, статистические данные Федеральной службы статистики (Росстат) и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, отчетность о технико-экономическом и финансовом положении предприятий строительной отрасли, интернет-сайты логистических и строительных компаний и собственные разработки автора.

Соискателем сформулирована обоснованная цель диссертационного исследования, разработана методология управления логистической системой строительного комплекса городской агломерации, а также определены задачи исследования, что нашло отражение в структуре диссертации. Разработанная методология основана на методологических положениях концепций устойчивого развития и разумной урбанизации, позволяет дифференцировать структурные решения и механизмы управления логистическими потоками с учетом построенной типологии городской среды и обеспечивает гармонизацию приоритетов государственной политики в сфере жилищного строительства, стратегических целей развития города и интересов участников строительных цепей поставок.

Содержательный анализ диссертации показал высокую компетентность автора, методическую последовательность построения работы и формирования результатов исследования. Диссертация является целостным, логично структурированным научным трудом, состоящим из введения, пяти глав, заключения, списка литературы и приложений.

В первой главе «Современное состояние теории управления логистической системой строительного-жилищного комплекса городской агломерации» актуализированы основные положения теоретического аппарата управления логистическими системами в жилищном строительстве, выявлен дуализм задач управления строительным-жилищным комплексом как сферой экономической деятельности и системообразующим компонентом в логистике, представлены направления трансформации сущностных признаков логистики строительства в городах в условиях смен парадигмы управления жилищным строительством.

Во второй главе диссертации «Развитие методологии программно-целевого подхода к управлению логистической системой строительного-жилищного комплекса города» выполнен методологический синтез принципов управления логистической системой строительства в городской агломерации, охватывающий методологические подходы к проектированию цепей поставок, управлению логистикой, социально-экономическими системами и методологию разумной урбанизации; предложены и содержательно раскрыты концептуальные положения

методологии проектирования и управления мезологистическими системами в строительном комплексе; систематизирован методический инструментарий управления логистической системой строительства с позиции программно-целевого подхода.

В третьей главе «Комплексный подход к трансформации логистической системы строительного жилого комплекса в условиях изменения внешней среды» проанализированы факторы функционирования логистической системы строительного комплекса города в условиях нестабильной внешней среды; обоснован концептуальный подход к управлению логистикой строительного комплекса города в условиях цифровизации экономики, который основан на методологии контроллинга логистических систем; разработаны структурно-функциональные модели логистических систем в строительстве.

В четвертой главе «Управление свойствами логистической системы строительного жилого комплекса города в проектно-ориентированной экономике» разработаны модели адаптивного управления логистической системой строительства, представлены положения, отражающие организационные решения по поддержке функции логистической координации в строительном комплексе города, предложены методы обеспечения финансовой надежности логистической системы строительства.

В пятой главе диссертации «Цифровые инструменты совершенствования управления логистической системой строительного жилого комплекса городской агломерации» обосновано предиктивное управление логистической системой строительного комплекса, предложен методический инструментарий реализации функции контроля за параметрами процессов в логистической системе строительства на основе принципов адаптивного программно-целевого управления, сформирована и использована цифровая платформа при управлении логистической системой.

В целом, содержание работы, ее структура, последовательность глав и параграфов отвечают логике построения центральной линии исследования. Сле-

дует отметить логическую взаимосвязь и корректность решенных в исследовании задач, которые позволили сформулировать выводы и рекомендации в соответствии с поставленной целью исследования.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

В диссертации соискатель опирается на теоретико-методическую базу, которая представлена фундаментальными и прикладными трудами зарубежных и отечественных специалистов в области теории логистики и управления цепями поставок, жилищного строительства, теории и методологии программно-целевого управления. Достоверность результатов исследования также представлена успешной апробацией результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также публикацией основных научных положений в ведущих научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, обеспечена активным использованием современной нормативно-правовой документации в сфере жилищного строительства.

В целом, научная новизна диссертационной работы Баширзаде Рамилы Рафаил кызы характеризуется следующими положениями, выносимыми на защиту:

- 1) Автором обоснованы характеристики и целевые установки функционирования логистических систем жилищного строительства на уровне города, базирующиеся на разработанной иерархии целей государственной политики в области жилищного строительства, отражающей функционирование механизма реализации заявленных в государственной программе стратегических целей и выявляющей взаимосвязь целей программных документов различных уровней (С. 23-26).
- 2) Автором исследованы закономерности эволюции концепции логистики жилищного строительства, выделены и содержательно определены этапы

(или фазы) развития логистического менеджмента в сфере городского жилищного строительства (С. 37-39).

3) Обоснована структура методологии программно-целевого управления логистической системой строительного комплекса города (С.92, рис.2.5), разработаны ключевые методологические принципы программно-целевого управления мезологистической системой жилищного строительства города, основанные на декомпозиции взаимосвязанных целевых показателей по уровням мезологистической системы управления жилищно-строительным комплексом города в виде соответствующей графоаналитической модели управления (С. 103, рис. 2.10).

4) Автором представлен результат каскадирования требований к логистической системе строительного комплекса города в ходе решения задач проектирования, где в качестве детерминанты модернизации методологического подхода к проектированию и управлению логистическими системами строительства предлагается рассматривать ориентированность на изменение свойств рассматриваемой логистической системы, которые в наибольшей степени обеспечивают выполнение требований системы более высокого уровня (С. 157-158, рис. 3.18).

5) Автором выявлены преимущества платформы для инновационного планирования процессов в логистической системе жилищно-строительного комплекса, благодаря которой формируется сложная архитектура цифровых решений, базирующаяся на организационных и нормативно-правовых изменениях для ее создания и реализации (С. 175-176, рис. 3.28).

6) На основе данных о функционировании логистической системы строительства на уровне города сформированы механизмы предиктивного анализа потенциальных проблемных ситуаций и разработки решений по их предотвращению. В диссертации представлен разработанный автором алгоритм предиктивного анализа потенциальных проблем и мониторинга функционирования рассматриваемой логистической системы (С. 281, рис. 5.2).

7) Разработаны мотивационные механизмы элементов логистической системы строительно-жилищного комплекса города к реализации организационных решений по логистической координации деятельности. Автор утверждает, что чем больше и высокотехнологичнее субъект управления, тем сложнее становится формализация мотивации как процесса и конкретных схем, ее реализующих. В качестве причин этого указывает разнообразие подразделений, сложности горизонтальных и вертикальных управленческих связей и рабочих интерфейсов, необходимость учитывать коллективное мышление, формируемое неизбежными групповыми связями, значительным числом бизнес-процессов и рыночной борьбой за продуктовую нишу компании (С. 235, 237-238, табл. 4.5).

8) Автором предложена функциональная структура управления мезологистическими системами строительно-жилищного комплекса города, включающая распределение полномочий субъекта управления логистической деятельностью в строительно-жилищном комплексе города по уровням управления (С. 229-230, рис. 4.11) и реализуемая посредством сочетания административных, экономических методов управления и механизмов самоорганизации.

9) В диссертации представлена архитектура платформенного решения для системы цифрового управления строительно-жилищным комплексом в форме авторской модели, включающей описанные функциональные блоки сбора данных, обработки данных, принятия решений (С. 306, рис. 5.14), а также рекомендации по выбору источников данных, в целом формирующих цифровую инфраструктуру логистической системы строительного комплекса города (С. 306-310, табл. 5.12).

Анализ научной новизны диссертационной работы Баширзаде Рамилы Рафаил кызы позволяет заключить, что в диссертации научно обоснован и предложен автором комплекс подходов и моделей формирования логистической системы строительного комплекса городской агломерации, базирующейся на принципах программно-целевого подхода, ориентированной на стратегические приоритеты города в сфере жилищного строительства и учитывающей интересы участников строительного рынка. Достоверность сделанных автором выводов



обеспечена методологической широтой и глубокой теоретической проработкой понятий, которые легли в основу решений и предложений.

Выводы и основные результаты диссертации получили апробацию в статьях, докладах и тезисах на международных и всероссийских научных конференциях по тематике исследования, проходивших в 2013-2024 гг.

Основные положения диссертации и результаты исследования отражены в 85 опубликованных работах, в том числе 3 монографиях, 24 научных статьях в изданиях, рекомендуемых ВАК РФ.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость полученных результатов**

Основные положения диссертации Баширзаде Рамилы Рафаил кызы обладают теоретической и практической значимостью.

Теоретическая ценность исследования заключается в развитии недостаточно разработанных положений отечественной теории логистики в части управления мезологистическими системами жилищного строительства, основанного на программно-целевом подходе. Это позволит расширить методологический аппарат в части формирования концептуального базиса современной логистики в сфере строительства при переходе к проектному управлению развитием городской среды; развития логистики строительства как теоретической основы принятия практических решений по реализации национального проекта «Жилье и городская среда» на основе проектируемой логистической системы и др.

Практическая значимость результатов диссертации Баширзаде Рамилы Рафаил кызы определяется комплексом решений и предложений, внедрение которых поможет решить проблемы программно-целевого управления мезологистической системой жилищного строительства в условиях усиления государственного регулирования данной сферы. Предлагаемые автором решения в дальнейшем могут быть использованы органами регионального управления, админи-

страциями крупных городов при разработке стратегических решений по организации логистического обеспечения в сфере строительства с целью достижения целевых показателей программных документов государства.

Прикладные разработки и теоретические обобщения, содержащиеся в диссертации, могут быть использованы в учебном процессе преподавания в вузах дисциплин по логистике строительства, управлению цепями поставок.

## **5. Общие замечания по диссертационной работе**

Отмечая высокий уровень и содержательную глубину теоретико-методической разработки положений исследования Баширзаде Рамилы Рафаил кызы, его практико-ориентированную направленность, следует обозначить ряд дискуссионных моментов и замечаний по диссертации:

1. Дискуссионным, на наш взгляд, является термин «строительно-жилищный комплекс»: не ясно, почему автор работы его использует, отказываясь от более привычных терминов «инвестиционно-строительный комплекс» и «жилищно-строительный комплекс».

2. В табл. 1.4 представлена систематизация проблем логистики в строительной сфере (стр. 40-41), дана характеристика основных факторов, в том числе фазы 2, п. 2.2 периода структурного развития. Однако и в указанной таблице, и далее в работе в недостаточной степени исследованы последствия усложнения состава участников строительного рынка, процессов взаимодействия между ними. Также остается неясным, какое влияние окажет увеличение разнообразия проектов и их географического расположения на функционирование логистической системы строительства.

3. На стр. 78 автором описан принцип устойчивого развития ESG, однако далее в работе не конкретизировано, какое влияние окажет применение данного принципа на функционирование логистической системы городского жилищного строительства.

4. В параграфе 2.3 представлена модель динамического программирования распределения финансирования в рамках городской логистической системы строительства, однако остались неясными область практического применения модели и оценка жизнеспособности модели, отсутствует пример расчета по данной модели.

5. На рис.3.21 (стр.166) представлены предпосылки внедрения системы контроллинга в логистику строительства, однако ряд указанных предпосылок относится к дискуссионным моментам. Например, не ясно, что автор имеет в виду под «плохими перспективами (строительной) продукции»; автор указывает «необоснованно большие складские запасы строительных материалов», в то время как строительные организации в настоящее время работают в условиях минимальных запасов (это связано с недостатком оборотных средств); «отсутствие системы учета и расчета затрат по носителям и объектам» также слабо соответствует реальному положению дел, учитывая применяемые методы сметного нормирования и ценообразования в строительстве.

6. На рис.3.37 (стр.201) справедливо указано, что строительные организации относятся к ядру логистической системы жилищного строительства, однако не ясно, автор имеет в виду все строительные компании или только застройщиков, или застройщиков и подрядные организации. Сложная система контрактных отношений, на наш взгляд, должна быть отражена и в структуре логистической системы строительства, так как многие задачи логистики отражены в этих отношениях. Также не ясно, почему в эту систему (особенно в составе логистических экосистем) не включены управляющие компании, которые после введения зданий в эксплуатацию, осуществляют обслуживание. Представляется, что в составе «строительно-жилищной» системы, этап эксплуатации жилых зданий имеет немаловажное значение, особенно, когда строительные организации имеют собственные управляющие компании.

7. В качестве одного из вариантов координационного центра в логистической системе строительства автор рассматривает уровень операционной логи-

стики, наделяя функциями координирующей деятельности транспортно-логистические, многофункциональные предприятия и оптово-логистические центры (стр.221-224). Хотелось бы видеть уточнения, для каких цепей поставок (простых, расширенных, максимальных) автор рекомендует такой вариант координации, а также почему такие центры автор не видит на уровне девелоперских компаний (Эталон, Самолет, ЛСР и т.п.).

8. На стр. 290 автором представлена декомпозиция свойства «функциональность логистической системы» до уровня базовых и структурных индикаторов и их последующее шкалирование. Требуется пояснение, с чем связан выбор именно этого свойства логистической системы, должна ли быть применена операция декомпозиции для прочих свойств исследуемой логистической системы.

Приведенные замечания позволяют выделить сложность и многогранность проблем, которые рассматривает автор, и не снижают ценности диссертационной работы. В целом, представленная автором к защите диссертация соответствует автореферату и его основным положениям, в которых последовательно и грамотно обоснованы и представлены основные выводы и результаты исследования. Результаты научных разработок по исследованной проблеме получили достаточно полное отражение в публикациях автора.

**9. Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Баширзаде Рамилы Рафаил кызы на тему «Разработка методологии программно-целевого управления мезологистической системой строительного-жилищного комплекса городской агломерации» представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, в которой осуществлено решение значимой научной проблемы повышения эффективности логистического обеспечения функционирования строительного комплекса города, имеющей важное социально-экономическое значение.

Диссертационная работа содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, обладает внутренним единством и свидетельствует о личном вкладе автора в экономическую науку.

Работа удовлетворяет требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. Выводы автора обоснованы проведенным анализом, предложения и рекомендации достоверны и имеют практическое значение. Научные статьи и автореферат диссертации полностью отражают основное содержание исследования. Полученные результаты важны как с точки зрения теоретического, так и практического использования.

Проведенная проверка текста диссертации и автореферата при помощи системы «Антиплагиат» показала достаточный уровень соблюдения авторской этики. Фактов необоснованных заимствований не выявлено. На весь заимствованный материал имеются оформленные ссылки. Оформление диссертации и автореферата, таблиц, рисунков и приложений в целом соответствует установленному стандарту оформления результатов научных исследований (ГОСТ 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления»).

Диссертация соответствует п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг», п. 5.11 «Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг», п. 5.12 «Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок», п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем» научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) Паспорта научных специальностей ВАК Минобрнауки России.

Диссертация Баширзаде Рамилы Рафаил кызы «Разработка методологии программно-целевого управления мезологистической системой строительного жилищного комплекса городской агломерации» соответствует требованиям п. 9-14

