

В диссертационный совет 24.2.386.07 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**Семенова Виктора Павловича, доктора экономических наук, профессора**

на диссертацию Аминова Хакимджона Иномджоновича на тему:

«Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.6 – Менеджмент

### **Актуальность темы диссертационной работы**

В современных условиях глобального перехода к шестому технологическому укладу предпринимательство играет решающую роль в обеспечении устойчивого развития, охватывающего экономический рост, качество жизни людей и социальную справедливость в стране. С этой точки зрения создание необходимых условий для его развития является одной из важнейших задач государства и решение данной задачи главным образом зависит от научного и рационального менеджмента при управлении развитием предпринимательской деятельности.

В связи с тем, что предпринимательство является сложным социально-экономическим видом деятельности, успех управления его развитием зависит от комплекса условий и факторов. Он включает в себя создание благоприятной среды для развития предпринимательской деятельности, режима правовой стабильности, формирования необходимой инфраструктуры, хорошего инвестиционного климата, внедрения современных инноваций, разумного использования экономических рычагов

для его развития. Немаловажную роль играют рациональное использование природных, трудовых и других ресурсов, развитие предпринимательства в отраслях и регионах страны, применение кластерного подхода, обеспечение квалифицированными кадрами. В современных условиях особенно возрастает необходимость цифровизации процессов управления развитием предпринимательской деятельности. Все это в совокупности требует совершенствования управления развитием предпринимательства в стране, в данном случае в Республике Таджикистан. Исходя из многогранности и сложности рассматриваемого вопроса автор диссертации предлагает совершенствовать теорию, методологию и практику управления комплексным его развитием, что позволит учесть вышеприведенные факторы и направить все ресурсы на его развитие. Это, в свою очередь, обеспечит устойчивое развитие экономики страны и улучшение качества жизни людей. В такой постановке тема диссертационной работы является актуальной и своевременной.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе**

Обоснованность научных положений, выводов и практических рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе Аминова Х.И., обеспечивается глубоким анализом научных трудов российских, таджикских и зарубежных авторов в сфере менеджмента, предпринимательства и цифровой трансформации экономики, законодательных актов и документов стратегического планирования Республики Таджикистан, обработкой данных ежегодных статистических сборников Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан за длительный период (с 1991 по 2022 г.), информационно-аналитических материалов министерств, ведомств, международных организаций. В процессе написания диссертационной работы использовано совокупности общенаучных и специальных методов научного познания применительно к управлению комплексным развитием предпринимательства (анализ, синтез, систематизация, формализация,

абстрагирование, наблюдение, экономико-статистические методы, табличные и графические методы интерпретации данных) позволили автору более глубоко выявить тенденции и закономерности развития предпринимательства в контексте его управления. Применение комплексного подхода к предмету исследования и специфике его трансформации в контексте цифровой экономики с учетом страновых условий содействовало диссертанту всесторонне раскрыть происходящие в Республике Таджикистан трансформационные процессы в сфере управления развитием предпринимательства и разработать ценные рекомендации по управлению его комплексным развитием.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций по результатам исследования также обеспечивается многочисленными публикациями в рецензируемых и других научных изданиях, использованием полученных результатов в практической деятельности органов государственной власти Республики Таджикистан, их апробацией на международных научно-практических конференциях, что свидетельствует о значении данного исследования для теории и практики менеджмента.

#### **Достоверность и научная новизна научных положений диссертационной работы**

Стройная логическая последовательность изложения, скрупулезный анализ массива научного материала и статистических данных, а также адекватность применяемых методов исследования решению поставленных задач обеспечивают достоверность выводов, рекомендаций диссертационной работы Аминова Х.И. Достоверность положений диссертационной работы обеспечивается глубоким анализом имеющейся литературы по вопросам предпринимательства и значительного статистического материала по тенденциям развития предпринимательства, новых подходов к управлению, в частности применения кластерного подхода и цифровизации предпринимательской деятельности. Работа содержит большое количество таблиц, рисунков и другие материалы, углубляющие содержание диссертации,

развивающие теоретические положения исследования, методологию и ее практическую направленность.

Кроме того, достоверность теоретико-методологических и практических результатов диссертационной работы подтверждается публикациями статей автора в научных рецензируемых журналах и увидевшими свет монографиями, их апробацией на международных и российских конференциях согласно списку, представленному диссертантом, внедрением результатов исследований как методологически значимых и рекомендованных к применению в практику деятельности властных органов Таджикистана.

В диссертационной работе поставлена и достигнута ее цель, заключающаяся в развитии теоретических и методологических положений управления комплексным развитием предпринимательства и разработке рекомендаций по его совершенствованию в условиях цифровой трансформации экономики, способствующих поддержанию устойчивого развития и экономическому росту страны. Поставленные задачи достигнуты.

К наиболее существенным выводам и разработкам, содержащимся в диссертационной работе Аминова Х.И., составляющим научную новизну, следует отнести следующие значимые достигнутые результаты.

Первое – в развитии сущности понятия предпринимательства, где автор более полно и глубоко определяет его с позиции государственной и социальной его значимости (стр. 22-23), и разработке концепции управления комплексным развитием предпринимательства, включающей в себя основные ее направления (усиление роли государственной власти и общественных организаций; совершенствование институциональных основ; кластеризацию субъектов; развитие инфраструктуры; развитие государственной защиты и поддержки на базе применения экономических рычагов; снижение диспропорций в структуре подготовки кадров и в системе формирования и реализации профессиональных компетенций; цифровую трансформацию управления) (стр. 27-39).

Второе – предложенный подход к определению цели и задач управления комплексным развитием предпринимательства на основе охвата всех сфер народного хозяйства в соответствии с классификацией видов экономической деятельности в Республике Таджикистан (стр. 53-57).

Третье – определена институциональная среда управления развитием предпринимательской деятельности (стр. 69) и представлены предложения по совершенствованию формальных и неформальных институтов (стр. 69-79).

Четвертое – раскрытие генезиса предпринимательства в Республике Таджикистан позволило определить основные трансформационные процессы в его развитии, в частности разгосударствление и приватизацию собственности (стр. 87-89), развитие частного сектора и рост количества хозяйствующих субъектов (стр. 90-93), и главные проблемы в развитии предпринимательства, в частности высокие темпы ликвидации хозяйствующих субъектов (стр. 94-95), низкую долю юридических лиц и иностранных хозяйствующих субъектов (стр. 95), небольшой удельный вес крупных и средних хозяйствующих субъектов (стр. 96), недостаточное использование имеющихся природных и трудовых ресурсов (стр. 96-99), высокую стоимость банковских кредитов (стр. 101), низкий уровень инновационности экономики (стр. 104-107).

Пятое – выявление отраслевых и территориальных диспропорций в развитии предпринимательства в Республике Таджикистан: в отраслях экономики (стр. 108-129) и на территориях (стр. 130-142), а также особенностей практики управления развитием предпринимательства (143-151).

Шестое – разработаны методологические положения по территориально-отраслевой кластеризации субъектов предпринимательства в административно-территориальных единицах страны в рамках разных отраслей (стр. 160-175).

Седьмое – сформулированы концептуальные положения развития инфраструктуры предпринимательской деятельности на основе кластеризации

инфраструктурных субъектов и развития дорожных, энергетических, телекоммуникационных, торговых, туристических структур и объектов, свободных экономических зон и инновационных структур (стр. 176-188).

Восьмое – обоснованы основные экономические рычаги государственной поддержки и защиты предпринимательства в Республике Таджикистан (стр. 189-204).

Девятое – автор умело использует лозунг – «Кадры решают всё». Разработанные рекомендации по снижению диспропорций в структуре подготовки кадров высшей и средней профессиональной квалификации и рабочих профессий для предпринимательской деятельности и развитию их профессиональных компетенций на основе формирования образовательных кластеров (стр. 211-220) способствуют развитию предпринимательства в Республике Таджикистан.

Десятое – выявлен механизм образования синергии от взаимодействия цифровых технологий и субъектов предпринимательской деятельности, государства и общества (п. 4.1, стр. 225-238), что с точки зрения менеджмента позволяет прирастить ценность цифровых сервисов для субъектов и объектов управления за счет обогащения данными и повышения качества предоставляемых сервисов.

Одиннадцатое – большую ценность имеют сформулированные задачи цифровой трансформации в совершенствовании управления комплексным развитием предпринимательства (стр. 247-250), заключающиеся в концентрации цифровых технологий вокруг центров управления развитием предпринимательской деятельности. Для практической реализации предложено внедрение цифровых платформ на отраслевом, региональном, кластерном и субъектном уровнях (стр. 256), которые способствуют цифровой трансформации управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан.

Таким образом, представленная диссертационная работа Аминова Х.И. отличается новизной и оригинальностью авторского взгляда на решение

поставленных задач с помощью комплексного многоаспектного подхода к исследованию, в котором теоретические положения подтверждаются широким использованием статистических данных и практической апробацией, обеспечивающей обоснованность выводов, рекомендаций.

### **Замечания по диссертационной работе**

В целом положительно оценивая представленную к оппонированию диссертацию, нельзя не отметить отдельные дискуссионные положения и недостатки работы.

Первое – в п. 1.1 автором выделяются и отмечаются отдельные виды предпринимательства по различным признакам (стр. 23). В то же время в работе автор не приводит собственное видение классификации предпринимательства, что могло бы помочь разработать более адресные рекомендации по развитию предпринимательской деятельности.

Второе – в управлении развитием предпринимательства роль государственной власти, которая рассматривается на стр. 39-43, не вызывает сомнений несмотря на то, что в условиях рыночной экономики она является дискуссионной. На наш взгляд, в диссертации следовало бы обосновать степень вмешательства государства в процессы развития предпринимательства.

Третье – в целях подтверждения правильности и практической применимости разработанной концепции управления комплексным развитием предпринимательства автором произведен подробный анализ состояния и тенденций развития предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан (стр. 83-151), однако автором недостаточно уделено внимание вопросам влияния международных факторов на состояние и развитие предпринимательства в Республике Таджикистан.

Четвертое – в п. 3.2 сформулированы рекомендации по формированию кластеров предпринимательских структур (стр. 164-175). В целом поддерживая данное предложение, следует отметить, что роль каждого участника кластеров рассмотрена с разной степенью детализации.

Наибольшее внимание уделено отраслевым участникам, при этом функционал других участников рассмотрен менее углубленно.

Пятое – на стр. 229-232 приведен краткий обзор цифровых технологий, рекомендуемых к использованию при управлении развитием предпринимательства, что не позволяет сформировать полное представление о характеристиках и требованиях к ним.

Указанные замечания в целом не снижают общую положительную оценку представленной диссертационной работы, а лишь подчеркивают ее глубину и многоплановость, одновременно выступая рекомендациями для дальнейших научных исследований. Оформление диссертационной работы соответствует предъявляемым требованиям, а автореферат и опубликованные труды отражают основное содержание исследования.

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Аминова Хакимджона Иномджоновича является законченной научно-квалификационной работой, хорошо структурирована, содержащийся в ней материал отвечает поставленным цели и задачам. Разделы и их содержание соответствуют поставленным задачам. Диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент, в части: п.п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п.п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п.п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса; п.п. 28. Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство.



Диссертационная работа Аминова Х.И. на тему «Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан» соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 25 января 2024 г.), а ее автор Аминов Хахимджон Иномджонович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

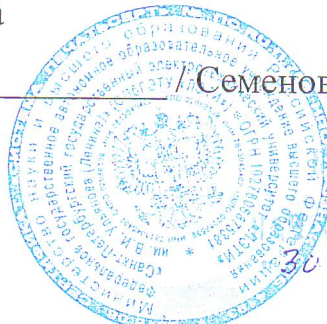
### Официальный оппонент

доктор экономических наук, профессор,  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Санкт-Петербургский  
государственный электротехнический  
университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова  
(Ленина)», профессор кафедры  
менеджмента и систем качества

*Семенов*

Семенов Виктор Павлович

«30» мая 2024 г.



И.А. БУТЕНКО  
ЗАВЕРЯЮ:  
30.05.2024

Доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями и инвестиционной деятельностью; предпринимательство

### Контактная информация

Почтовый адрес: 197376, Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, д. 5.

Сайт: <https://etu.ru/>; Тел.: +79214245110; E-mail: [vps@etu.ru](mailto:vps@etu.ru)