

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, Литер А

## ОТЗЫВ

**официального оппонента доктора экономических наук, доцента  
Василенко Натальи Валерьевны на диссертацию Аминова Хакимджона  
Иномдженовича на тему: «Совершенствование управления комплексным  
развитием предпринимательства в Республике Таджикистан»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности: 5.2.6 – Менеджмент**

Актуальность темы диссертации Аминова Х.И. не вызывает сомнений. Предпринимательство является составной частью рыночной экономики, дает людям рабочие места, осуществляет значительные налоговые отчисления в бюджет, участвует в социальных программах, и его роль в социально-экономическом развитии страны продолжает возрастать. Успех в предпринимательской деятельности во многом обеспечивается организацией эффективного управления. В современных условиях процесс управления предпринимательством под воздействием современных трансформационных процессов усложняется. Во многом такая ситуация связана с развитием институтов, влияющих на предпринимательство, созданием необходимой инфраструктуры, поиском инвестиций для развития, высокими темпами развития инноваций, подготовкой квалифицированных кадров, учетом современных трансформационных процессов в экономике и т.д. В этой связи значительно возрастает необходимость развития предпринимательства на основе применения современных подходов теории менеджмента.

В диссертационной работе Аминова Х.И. исследуется возможность совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства с учетом вышеприведенных обстоятельств, направленного на существенное повышение результативности предпринимательской деятельности. В диссертации развиты теоретические и методологические аспекты управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан и разработаны рекомендации по его совершенствованию в условиях цифровой трансформации экономики, способствующие поддержанию устойчивого развития и экономическому росту страны. Выполнение диссертации на материалах Республики Таджикистан, одной из стран СНГ и стратегического

партнера Российской Федерации, значительно повышает ее значимость. Таким образом, диссертация выполнена на весьма актуальную тему, имеющую большое научное и практическое значение.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Основные положения, результаты и выводы, содержащиеся в диссертации, логически последовательны, а также убедительно аргументированы. Выдвигаемые положения опираются на систематизацию и глубокий анализ научных трудов российских, таджикских и других зарубежных исследователей в сфере менеджмента, предпринимательства и цифровой трансформации управления, анализ значительного объема статистических данных и информационно-аналитических материалов министерств и ведомств Республики Таджикистан и международных организаций. Анализ хода выполнения документов стратегического развития, концепций, программ, нормативно-правовых актов по Республике Таджикистан значительно повышает обоснованность полученных результатов.

В процессе написания диссертации использована совокупность общенаучных и специальных методов научного познания: анализ, синтез, систематизация, формализация, наблюдение, экономико-статистические методы, табличные и графические методы интерпретации данных и иные, которые позволили автору выявить и обосновать трансформационные процессы в предпринимательской деятельности в контексте управления ее развитием и разработать ценные рекомендации по рассматриваемой теме. Комплексность подхода позволила максимально охватить все значимые факторы, условия и направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан.

Диссертация имеет логичную структуру, состоящую из введения, 4 глав и 15 параграфов, заключения, библиографического списка и 17 приложений.

В первой главе диссертации усовершенствованы теоретические и методологические аспекты управления комплексным развитием предпринимательской деятельности, раскрыта сущность понятия предпринимательства, разработана концепция по управлению его развитием, определены цель и задачи и раскрыты институциональные основы управления.

Во второй главе показан генезис, определена отраслевая и территориальная дифференциация и проанализирована практика управления развитием предпринимательства в Республике Таджикистан.

В третьей главе определены направления совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства, в частности кластеризация предпринимательских структур, развитие инфраструктуры

предпринимательства, применение экономических рычагов и снижение диспропорций в структуре подготовки кадров и профессиональных компетенциях предпринимательской деятельности.

В четвертой главе диссертации разработаны основополагающие положения цифровой трансформации управления на основе механизма синергии путем сочетания цифровых технологий и внедрения цифровых платформ.

Публикации автора в рецензируемых и других научных изданиях в количестве 58 единиц общим объемом 64,45 п.л., использование результатов диссертации в практической деятельности органов государственной власти Республики Таджикистан, аprobация основных положений и научных результатов на международных и республиканских научно-теоретических и научно-практических конференциях доказывают безусловную значимость исследования для науки и практики и значительно повышают степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

**Достоверность и научная новизна научных положений.** Достоверность выводов, рекомендаций диссертации Аминова Х.И. обеспечена глубоким анализом имеющих научных трудов в области предпринимательства, менеджмента и цифровизации экономики, а также анализом большого объема статистических данных по развитию предпринимательской деятельности и использованию современных подходов к управлению. В процессе исследования разработано и глубоко построено и проанализировано большое количество таблиц и рисунков, что существенно повышает достоверность и практическую ценность диссертационной работы. Издание работ автора в научных рецензируемых журналах, его опубликованные монографии, аprobация основных результатов диссертационного исследования на различных научных и научно-практических конференциях международного уровня и внедрение выводов и рекомендаций в практическую деятельность органов государственного управления Республики Таджикистан также свидетельствуют о достоверности научных положений диссертации.

В диссертационной работе поставленная автором цель исследования достигнута и основные задачи решены. К наиболее существенным выводам и разработкам, составляющим научную новизну работы, можно отнести следующие положения:

- проведена систематизация трактовок российскими и зарубежными исследователями категорий «предприниматель» (с. 16-18) и «предпринимательство» (с. 20-21), и на этой основе сформировано авторское уточнение и определение данных категорий (с. 19 и с. 22-23);

- разработана концепция управления комплексным развитием предпринимательства, определены основные направления ее совершенствования, сформулированы ее принципы в современных условиях (с. 27-39);
  - конкретизированы цель и задачи совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства с учетом охвата всех сфер экономики в соответствии с новой классификацией видов экономической деятельности в Республике Таджикистан в целях обеспечения развития экономики и решения социальных задач (с. 57);
  - систематизированы и раскрыто содержание институтов, оказывающих существенное влияние на управление комплексным развитием предпринимательства (с. 69);
  - выявлены проблемы в развитии предпринимательства (невысокий удельный вес средних и крупных хозяйствующих субъектов, низкое освоение природных и трудовых ресурсов и дефицит материально-технических, финансовых и информационных ресурсов и иные) (с. 96-103), территориальные и отраслевые диспропорции в развитии предпринимательства (с. 109-129 и с. 130-142), что свидетельствует о потенциале совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства;
  - выработаны конкретные рекомендации по территориально-отраслевой кластеризации субъектов предпринимательства в административно-территориальных единицах Республики Таджикистан в рамках разных отраслей (с. 160-175);
  - разработаны концептуальные положения развития инфраструктуры предпринимательской деятельности на основе кластеризации инфраструктурных субъектов и рекомендации по развитию дорожных, энергетических, телекоммуникационных, торговых, туристических структур и объектов, свободных экономических зон и инновационных структур (с. 176-188), имеющие важное значение для совершенствования управления комплексным развитием предпринимательской деятельности;
  - определены наиболее результативные экономические рычаги государственной поддержки и защиты предпринимательства в Республике Таджикистан (с. 190-204) и на их основе даны рекомендации по приоритетным направлениям развития видов предпринимательской деятельности (с. 206-209);
  - сформулированы рекомендации по образованию образовательных кластеров, применению проектного и компетентностного подходов в целях снижения диспропорций в структуре подготовки кадров и профессиональных компетенциях предпринимательской деятельности (с. 215-221);

– на основе анализа перспективных цифровых технологий управления выявлен механизм образования синергии от взаимодействия цифровых технологий и субъектов предпринимательской деятельности, государства и общества (с. 227-238), что позволяет использовать его для повышения качества управления;

– важным результатом исследования следует признать сформулированные автором задачи цифровой трансформации в совершенствовании управления комплексным развитием предпринимательства (с. 246-251);

– особого внимания заслуживает предложенный способ цифровой трансформации управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан на основе внедрения цифровых платформ на отраслевом, региональном, кластерном и субъектном уровнях (с. 254-267), что позволяет системно и комплексно подойти к решению ранее выявленных проблем.

В целом представленная на защиту диссертация обладает научной новизной, заключающейся в развитии теории и методологии управления развитием предпринимательства. Разработанные рекомендации по совершенствованию управления комплексным развитием предпринимательства в условиях цифровой трансформации экономики обусловливают высокую практическую значимость полученных результатов.

**Замечания и недостатки.** Наряду с достоинствами, работа имеет отдельные недостатки и дискуссионные моменты. Среди них следует отметить следующие:

1. В исследовании автором выделяется рискованность как одно из ключевых свойств предпринимательства (с. 22-23), однако не рассматриваются вопросы оценки рисков предпринимательской деятельности, что важно для решения большинства управленческих задач.

2. В рамках разработанной концепции управления комплексным развитием предпринимательства (с. 27-39) автору следовало бы рассмотреть вопросы обеспечения конкурентоспособности субъектов предпринимательской деятельности в отраслях экономики и регионах Республики Таджикистан, что позволило бы повысить практическую ценность содержания исследования.

3. В параграфах 2.2 и 2.3 автор выделяет проблемы, связанные с отраслевой и территориальной дифференциацией, однако в параграфе 3.1 недостаточно пояснено то, как именно будут решены перечисленные проблемы путем создания кластеров предпринимательских структур.

4. В ходе анализа практики управления развитием предпринимательства в Республике Таджикистан автор приводит результаты исследования Всемирного

банка по экономике республики, где отмечаются, например, такие проблемы: «Таджикистан чрезмерно использует механизмы контроля цен, что создает риски для рыночной конкуренции ... процедуры выхода на местный рынок и государственной регистрации иностранных инвестиций нуждаются в усовершенствовании; механизм защиты прав инвесторов неполноценен и нуждается в усовершенствовании; недостаточно развитые системы поддержки логистики и транзита ... доступ к финансам предпринимателей затруднен из-за очень неэффективного банковского сектора» (с. 150). Требуются пояснения автора относительно того, помогут ли разработанные автором предложения по совершенствованию управления развитием предпринимательства решить перечисленные проблемы.

5. Не ясна авторская позиция относительно того, какие препятствия для внедрения цифровых платформ могут помешать их внедрению в процессы управления развитием предпринимательства в Республике Таджикистан в среднесрочной перспективе.

Однако отмеченные недостатки не носят принципиального характера и не снижают значимость основных теоретических и практических результатов диссертации.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней**

Содержание диссертации Аминова Х.И. и ее структура соответствует заявленной теме исследования и отмеченным пунктам паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки России: 5.2.6 – Менеджмент.

В целом следует отметить, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, имеет логичную структуру, необходимую логику изложения материала и представления научных результатов. Сискателем использованы современные подходы менеджмента к управлению комплексным развитием предпринимательства, что позволило решить поставленные автором задачи в процессе исследования. В диссертации решены важные научные задачи, имеющие теоретическое, методологическое и практическое значение для развития экономики Республики Таджикистан и экономической науки в целом.

Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Положения, выносимые на защиту, являются обоснованными и достоверными, содержат элементы научной новизны, а также получили соответствующую апробацию на научных конференциях и в практической деятельности органов государственной власти Республики Таджикистан.

Диссертация Аминова Х.И. на тему «Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан» представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, соответствующую критериям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (ред. от 25.01.2024 г.), а ее автор, Аминов Хакимджон Иномджонович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством), доцент,  
Автономная некоммерческая организация  
высшего образования «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
исполняющий обязанности заведующего  
кафедрой экономики, управления  
и предпринимательства

Наталья Валерьевна Васilenko

27.05.2024 г.

Почтовый адрес: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60

Сайт: <https://ibispb.ru>

Адрес электронной почты: nvasilenko@mail.ru

Телефон: +7 (812) 570-55-76

