



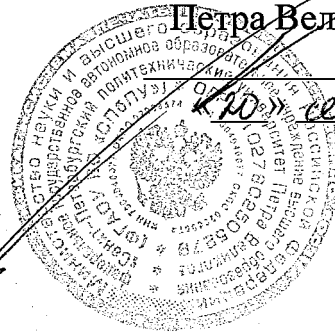
**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»  
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»).

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279, ОКПО 02068574  
ул. Политехническая, д. 29 литера Б,  
вн. тер. г. муниципальный округ Академическое,  
г. Санкт-Петербург, 195251  
тел.: +7(812)552-60-80, office@spbstu.ru

23.09.2024 № 09-21-4-196

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДАЮ**  
Первый проректор  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого», д.т.н., проф.  
В.В. Сергеев



«20» сентября 2024 г.

## **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**на диссертационную работу Баширзаде Рамилы Рафаил кызы на тему:**  
**«Разработка методологии программно-целевого управления**  
**мезологистической системой строительно-жилищного комплекса**  
**городской агломерации», представленную на соискание ученой степени**  
**доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и**  
**отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационная работа Баширзаде Рамилы Рафаил кызы затрагивает важную проблему функционирования строительной отрасли в условиях усиления государственного регулирования процессов ускоренного социально-экономического развития страны. Необходимость формирования новых методологических положений управления логистическим обеспечением функционирования жилищно-строительного комплекса города определяется следующими положениями:

во-первых, апелляция целевых установок стратегических документов государства в сфере жилищного строительства, в частности, национального проекта «Жилье и городская среда», к региональному уровню актуализирует постановку комплекса задач адаптации методологических положений управления строительно-жилищным комплексом и обеспечивающими его подсистемам с позиций мезоэкономики. При этом комплексное решение проблемы обеспечения населения качественным доступным жильем связывается с ускоренным развитием городов и городских агломераций, что предопределяет обоснованный перенос исследовательского фокуса на уровень города;

во-вторых, увеличение объемов вводимого жилья, ужесточение сроков сдачи строительных проектов, рост сложности и многообразия строительных

003129

проектов в сфере жилищного строительства, необходимость обеспечения требований комплексного освоения территорий и формирования комфортной городской среды и прочие факторы определяют новые условия управления потоками в системе СЖК, формирование которых обеспечивается применением логистического подхода. Вместе с тем, концептуальные положения логистики строительства на сегодняшний день соотносятся с уровнем микрологистических систем и не удовлетворяют требованиям сбалансированного комплексного развития сектора жилой недвижимости на уровне города;

в-третьих, выявленный разрыв стратегических приоритетов города в сфере жилищного строительства и интересов участников строительного рынка требует формирования на принципе их гармонизации концептуально-методологического базиса логистического управления в строительстве и разработки научно-методических рекомендаций по управлению логистической системой строительно-жилищного комплекса городской агломерации.

Совокупность представленных положений, а также возрастающая роль концептуальных и практических императивов устойчивого развития, недостаточность исследований происходящих процессов в области мезологистики строительно-жилищного комплекса, менеджмента, информационных технологий в условиях изменения позволяет сделать вывод об актуальности рассматриваемого исследования. Обозначенные Баширзаде Р.Р. актуальные проблемы позволили определить цель исследования, заключающуюся в формировании научной методологии построения новой концептуальной модели программно-целевого управления мезологистической системой строительно-жилищного комплекса городской агломерации, а также в определении механизмов и инструментов ее практической реализации на примере Саратовской области.

## **2. Значимость для науки и производства полученных результатов**

В условиях высокой неопределенности внешней среды достижение целевых параметров социально-экономического развития, закрепленных в специализированных государственных программах, национальных и федеральных проектах, требует разработки и применения апробированного научно-методического аппарата, сочетающего общенаучные и специальные методы исследования. В процессе изучения основных положений и тенденций отечественного и зарубежного опыта развития логистических систем жилищного строительства и выработки нового методологического подхода к управлению логистической системой строительно-жилищного комплекса города на основе использования современных цифровых технологий, комплекс которых интегрирует современные инновационные решения и достижения научно-технического прогресса, автором предложен научно обоснованный методический аппарат анализа текущего и целевого состояния логистической системы жилищно-строительного комплекса, ориентированный на региональный и агломеративный уровни управления, а также комплекс инструментальных, организационных и методических решений по повышению

эффективности функционирования логистической системы СЖК городской агломерации в контексте установленных стратегическими документами государства целей развития строительно-жилищного комплекса. В результате проведенного диссертационного исследования получены новые решения актуальных проблем и задач в области разработки методологии программно-целевого управления мезологистической системой строительно-жилищного комплекса.

Представленная в работе совокупность научно обоснованных разработок и рекомендаций позволяет реализовать потенциал строительно-жилищного комплекса города с позиций обеспечения сроков ввода строительных объектов в эксплуатацию, сокращения продолжительности логистического цикла и оптимизации логистических издержек. В частности, достижение целевого состояния функционирования СЖК города обеспечивается реализацией в практике управления разработанных в ходе диссертационного исследования алгоритма проектирования целевых значений индикаторов развития логистической системы строительно-жилищного комплекса города, методов логистического контроллинга, решений по цифровизации управления логистической системой строительно-жилищного комплекса города, трансформации организационной структуры управления СЖК внедрением координационного логистического центра.

Источниками новых ориентиров научно-практических исследований могут послужить следующие результаты диссертационной работы:

1. Выделены основные категории затрат, возникающие в логистической системе строительно-жилищного комплекса города, развитие которых учитывает требования концепции разумной урбанизации: операционные издержки на содержание логистической системы с учетом обеспечения логистической инфраструктуры (один из затратных пунктов бюджета); расходы на мероприятия для хеджирования (страхования) риска незапланированных финансовых потерь от отклонения параметров материальных и финансовых параметров логистической системы строительного комплекса по причине не реализации национальных проектов; инвестиции на мероприятия, связанные с регламентом поддержания экологических показателей (стр. 79-83, параграф 2.1).

2. Представлен переход от парадигмальных установок на уровень концепции управления логистической системой строительно-жилищного комплекса, определяемый действием следующих базовых принципов: ориентированностью на мезоуровень (уровень города), иерархической взаимосвязанностью целевых установок различных уровней логистической системы СЖК города, приоритетностью характеристик надежности управления логистической системой строительно-жилищного комплекса города (стр. 88-90).

3. Проведена детализация показателей функционирования логистической системы СЖК города для дальнейшего использования в ходе принятия управленческих решений на принципах индикативного программирования и представлен комплекс детализированных индикаторов для

описания свойств логистической системы строительно-жилищного комплекса города (стр. 104-115, табл. 2.3).

4. Представлен концептуальный подход к модернизации системы управления логистикой строительно-жилищного комплекса города в условиях цифровизации экономики (параграф 3.2).

5. Для реализации целевых показателей национального проекта «Жилье и городская среда» предложены структурно-функциональные модели логистической системы строительно-жилищного комплекса города с учетом разнообразия городской среды: логистические экосистемы, локализованные логистические экосистемы, реновационно-модернизированные логистические системы, модернизированные логистические системы, традиционные логистические системы (параграф 3.3).

6. Сформирована адаптивная модель управления логистической системой строительно-жилищного комплекса, представленная в виде поэтапного процесса (стр. 204-205, рис. 4.1), элементы которого содержательно дифференцированы в зависимости от исходного состояния модели и ее переменных и ориентированы на достижение ее целевого состояния посредством введения корректирующих параметров, учитывающих проявление факторов городской среды (параграф 4.1).

7. Предложена конфигурация подсистемы контроля параметров процессов в логистической системе строительно-жилищного комплекса города, а также методический инструментарий ее формирования на принципах адаптивного программно-целевого управления и цифровой трансформации управления, позволяющая повысить надежность и управляемость логистической системы строительно-жилищного комплекса города (параграф 5.2).

8. Разработана архитектура цифровой системы управления логистическими процессами в мезологистической системе строительно-жилищного комплекса города с выделением специализированных функциональных блоков: ввода данных с распределением по критически значимым точкам процессов (стр. 312-313, табл. 5.13), обработки данных и их подготовки для формирования алгоритмов предиктивного управления (стр. 313-315, табл. 5.14), принятия решения с описанием типовых алгоритмов продукционных правил и управленческих решений (стр. 315-316, табл. 5.15).

Достоверность положений и выводов диссертационного исследования определяется проведенным критическим анализом трудов отечественных и зарубежных ученых в областях региональной экономики, устойчивого развития, разумной урбанизации, управления региональными программами.

Обоснованность основных результатов диссертационной работы обеспечивается корректным выбором информационно-аналитической базы. Информационной базой исследования послужил широкий круг материалов в области логистики и управления цепями поставок, жилищного строительства, устойчивого развития и разумной урбанизации, нормативно-правовые акты, положения органов власти Российской Федерации, статистические данные Федеральной службы статистики и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, данные

официальных сайтов министерств и отраслевых структур, результаты авторского исследования, материалы, опубликованные в периодической печати.

Научные положения и рекомендации по итогам исследования опубликованы в открытой печати и отражены в форме докладов и презентаций в 2013-2023 гг. на международных, всероссийских, национальных, региональных конференциях и семинарах. Также ряд теоретических положений и практических рекомендаций автора внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.».

Диссертационная работа написана профессиональным языком с соблюдением правил стилистики и логической последовательности изложения. Основные результаты диссертации опубликованы соискателем в открытой печати; в научно-исследовательских работах и в учебном процессе; при разработке актуальных нормативно-правовых документов, регулирующих управление логистическими системами строительно-жилищного комплекса городской агломерации.

### **3. Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования**

Предложенная автором методология адаптивного программно-целевого управления строительно-жилищным комплексом города содержит методический инструментарий реализации функции контроля за параметрами процессов в логистической системе. В работе даны конкретные рекомендации, внедрение которых позволит повысить эффективность управления логистическими системами строительно-жилищного комплекса, повысить эффективность управления потоками финансовых ресурсов в зависимости от сроков кредитования, ввода и сдачи объекта в эксплуатацию, повысить прозрачность потоковых процессов как в элементарных, так и в комплексных логистических системах, повысить устойчивость системы в целом и снизить подверженность внешним воздействиям. Содержание большинства рекомендаций имеет ярко выраженную практическую направленность.

В целом рекомендации по использованию результатов проведенного диссертационного исследования определяются высоким уровнем их практической значимости и прикладной ценности, высокой степенью подготовленности к применению на региональном и федеральном уровне, в частности, в ходе корректировки стратегических документов государства в сфере жилищного строительства, разработки региональных и городских стратегий развития сектора строительства жилой недвижимости и формирования комфортной городской среды, внедрения инновационных решений в практику управления обеспечивающими строительно-жилищный комплекс города подсистемами, в том числе основанными на цифровых технологиях, формирования на уровне администраций городов механизмов управления строительно-жилищным комплексом, обеспечивающих гармонизацию интересов участников мезологистической системы СЖК города.

Рекомендации, результаты и выводы диссертационного исследования

могут быть использованы для рационального управления инфраструктурой городской среды на основе системного подхода к проектированию и функционированию комплексной логистической системы мезоуровня. Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в Комитет по строительству и инженерной защите Администрации муниципального образования «Город Саратов», Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Саратовской области, Инспекцию государственного строительного надзора Правительства Саратовской области и СРО (саморегулируемые организации), органы местного самоуправления.

Кроме того, результаты диссертационного исследования формируют научный задел для дальнейших исследований теоретико-методологических положений логистики строительства и могут быть использованы научными работниками, обучающимися программ подготовки научно-педагогических кадров, соискателями ученых степеней.

Полученные в диссертационном исследовании теоретические разработки могут быть использованы для актуализации учебных программ профильных направлений и разработке методических материалов для системы подготовки и повышения квалификации кадров в области логистики жилищного строительства в свете повестки устойчивого развития и цифровизации, а также для дальнейших исследований цифровой логистики.

#### **4. Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Отмечая достаточную проработанность исследуемой проблемы, ценность и важность диссертационного исследования для науки и практики необходимо указать дискуссионные положения и отдельные замечания по работе:

1. В п. 3.3 представлены структурно-функциональные модели логистических систем в строительно-жилищном комплексе городской агломерации. Каким образом тип городской среды влияет на цели логистической системы?

2. На с. 264 предлагается алгоритм проектирования целевых значений индикаторов развития логистической системы строительно-жилищного комплекса города. Требуется уточнить, по какому принципу будет формироваться матрица потребностей строительно-жилищного комплекса города по видам ресурсов в разрезе периодов реализации национальных проектов, программ, региональных программ.

3. В диссертации автор апеллирует к нескольким показателям эффективности функционирования исследуемой логистической системы. Вместе с тем, требуются дополнительные пояснения, оптимизация какого показателя эффективности обеспечивается переходом к программно-целевому управлению мезологистической системой строительно-жилищного комплекса города, каким образом он корреспондирует с целевым состоянием развития сферы жилищного строительства города.

4. В п. 5.2 выделен методический инструментарий реализации функции контроля за параметрами процессов в логистической системе СЖК на основе

принципов адаптивного программно-целевого управления. Требуется пояснить, как будет использоваться механизм учета адаптационных изменений в функционировании логистической системы в условиях трансформации внешней среды (с. 282).

В целом, представленные выше замечания не влияют на общую положительную оценку выполненного диссертационного исследования и полученных автором научных результатов, не снижают научной значимости и достоверности проведенного диссертационного исследования, а носят рекомендательный характер и могут послужить ориентиром автору для проведения дальнейших исследований.

## **5. Заключение о соответствии диссертации предъявляемым требованиям**

Диссертационная работа Баширзаде Р.Р., представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), является научно-квалификационной работой, в которой на базе самостоятельно проведенных автором исследований разработаны теоретические и методологические положения, научно-практические рекомендации, нацеленные на решение важной народнохозяйственной задачи по совершенствованию управления логистическими системами строительного-жилищного комплекса городской агломерации и способствующие достижению стратегических целей и задач государства в сфере обеспечения населения качественным доступным жильем и формирования комфортной городской среды. Анализ содержания представленной диссертационной работы Баширзаде Р.Р. показывает, что она является завершенной, логично выстроенной работой, выполнена логически и методически корректно, имеет четко выстроенную структуру и четкую аргументацию, результаты исследования подтверждают ее теоретическую, методологическую и практическую значимость и ценность, выдвинутые на защиту положения достаточно обоснованы. Автор владеет широким спектром методов экономических исследований, обладает научной зрелостью для решения научных проблем в области экономики и управления народным хозяйством.

Автореферат и публикации автора работы отражают основную суть и содержание исследования, соответствуют основным ее положениям и выводам. Оформление автореферата и диссертации полностью соответствует требованиям существующего стандарта. Автореферат диссертации и 85 публикаций (в том числе 24 публикации в рецензируемых научных изданиях) в полной мере отражают содержание и подтверждают актуальность и достоверность исследования.

Предметная область исследования соответствует пунктам Паспорта специальности ВАК 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика): п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг», п. 5.11 «Отраслевые и функциональные аспекты

развития сектора логистических услуг», п. 5.12 «Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок», п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем».

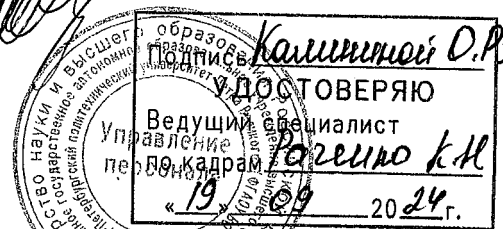
Все вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что представленная диссертация Баширзаде Рамилы Рафаил кызы на тему: «Разработка методологии программно-целевого управления мезологистической системой строительно-жилищного комплекса городской агломерации» полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора экономических наук, пунктам 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (в действующей редакции). Автор диссертационного исследования, Баширзаде Рамила Рафаил кызы, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Отзыв на диссертационное исследование Баширзаде Рамилы Рафаил кызы был обсужден и одобрен на заседании Высшей школы производственного менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», протокол № 1/1 от «19» сентября 2024 г. Отзыв утвержден в качестве официального отзыва ведущей организации единогласно.

Директор Высшей школы  
производственного менеджмента  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»,  
д.э.н., профессор

Калинина Ольга Владимировна

« 19 » 09 2024 г.



**Сведения об организации:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Почтовый индекс и адрес организации: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29, литера Б

Телефон: +7 (812) 297 20 95; +7 (812) 297 09 72

Адрес электронной почты: [gsim@spbstu.ru](mailto:gsim@spbstu.ru) [office@spbstu.ru](mailto:office@spbstu.ru)

С отзывом ознакомлена  
27.09.24

*Труф*