

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Владивостокский государственный  
университет»,



доктор экономических наук, профессор

Терентьева Т.В.

\_\_\_\_\_ 2024 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владивостокский государственный университет» на диссертацию Аминова Хакимджона Иномджоновича на тему:  
«Совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.6 – Менеджмент

#### Актуальность темы исследования

Предпринимательство является одним из главных элементов рыночной экономики, который способствует обеспечению высоких темпов развития экономики и улучшению уровня жизни населения. Оно существенным образом влияет на объем основного показателя развития экономики страны – валового внутреннего продукта. В связи с этим особо значимым является развитие предпринимательства, что во многом зависит от разумного управления.

Управление развитием предпринимательства требует учета множества факторов, в том числе, страновых условий, институциональной и инфраструктурной среды, государственной защиты и поддержки и т.д. Не менее значимыми являются вопросы совершенствования управления на базе

современных подходов к управлению, в частности, кластеризации, применения экономических рычагов, развития кадрового потенциала и цифровой трансформации управления. При неполном учете влияющих на управление факторов или недостаточном использовании научно-обоснованных подходов достижение желаемых результатов в развитии предпринимательства становится сложным. Учитывая вышеизложенное, совершенствование управления комплексным развитием предпринимательства имеет важное социально-экономическое значение, в связи с этим предлагаемые автором теоретические, методологические и научно-практические положения вызывают значительный научный и практический интерес и, соответственно, тема предложенной диссертационной работы представляется актуальной и своевременной.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Высокая степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Аминова Х.И., подтверждается их комплексным характером, глубоким анализом фундаментальных научных трудов отечественных и зарубежных авторов, связанных с развитием теории менеджмента, предпринимательства и цифровой трансформации управления, широким использованием практических материалов по Республике Таджикистан, проведенным анализом теоретических, методологических и практических вопросов управления развитием предпринимательства в современных условиях экономического развития и трансформационных процессов, а также применением общенаучных методов исследования: анализа, синтеза, систематизации, формализации, абстрагирования, наблюдения, экономико-статистических методов, табличных и графических методов интерпретации данных, что, в свою очередь, обеспечило достоверность и объективную интерпретацию приведенных в работе заключений и приложений.

Информационной базой исследования послужили нормативно-правовые акты, ежегодные статистические сборники, Послания Президента Республики Таджикистан, стратегические документы Правительства страны, данные и информационно-аналитические материалы органов государственной власти республики, международных организаций и другие публикации.

Структура диссертации определена логикой исследования, отражает его цели и задачи (с. 7-8). Диссертационная работа включает в себя введение, четыре раздела, заключение, библиографический список и приложения.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Основываясь на анализе диссертационной работы, можно утверждать, что выводы и рекомендации, представленные в диссертации, являются достоверными, что подкрепляется апробацией результатов исследования:

- по теме диссертации изданы 1 авторская и 2 коллективные монографии, 22 статьи в журналах из Перечня изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, а также ряд работ в других источниках;
- базовые выводы и рекомендации диссертации содержатся в докладах автора в ряде международных, национальных и региональных конференций;
- результаты диссертации использованы и получили положительную оценку в ряде органов государственной власти Республики Таджикистан и в учебном процессе СПбГЭУ.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертации Аминова Х.И. для экономической науки состоит в развитии теоретических и методологических положений и разработке рекомендаций по совершенствованию управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан. Полученное соискателем приращение научного знания представлено следующими элементами:

1. Уточнена сущность понятия предпринимательства как сложного вида деятельности с позиции его государственной и социальной значимости (с. 22-



23) и на этой основе раскрыто содержание и предложена концепция управления его комплексным развитием (с. 27-53). Предложенная концепция базируется на сформулированных автором принципах управления комплексным развитием предпринимательства, а именно, комплексности, системности, иерархичности, социальной значимости, превентивности, целевой направленности, учета интересов, институционализма, кластеризации, государственной защиты и поддержки, а также цифровой мультипликации (с. 35-38). Отличительной особенностью предложенной концепции является выделение и обоснование основных направлений совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства (усиление роли государственной власти и общественных организаций; совершенствование институциональных основ; кластеризация субъектов; развитие инфраструктуры; развитие государственной защиты и поддержки на базе применения экономических рычагов; снижение диспропорций в структуре подготовки кадров и в системе формирования и реализации профессиональных компетенций; цифровая трансформация управления) применительно к страновым условиям Республики Таджикистан (с. 39-52). Использование предложенной концепции применительно к условиям Республики Таджикистан является залогом успешного развития ее экономики.

2. С использованием принятого в стране классификатора видов экономической деятельности обоснованы цель и задачи управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан (с. 53-57). Рассмотрены особенности определения цели и задач отраслевого и территориального управления развитием предпринимательства (с. 58-64).

3. Развитие предпринимательства во многом зависит от сформированности институциональной среды управления. Автором на основе расширения существующих классификаций экономических институтов выявлены формальные и неформальные институты, оказывающие значительное влияние на управление развитием предпринимательства (с. 68-69). С учетом страновых условий Республики Таджикистан раскрыто содержание выделенных институтов (с. 69-77), определено их положительное и

отрицательное влияние (с. 78). Не вызывает сомнения то, что вовлечение положительно влияющих и минимизация влияния отрицательно влияющих на развитие предпринимательства институтов будет способствовать повышению оперативности создания необходимых условий и стимулов для предпринимательских структур.

4. Раскрыт генезис предпринимательства в Республике Таджикистан (с. 83-96) и проанализированы ресурсы развития предпринимательства (с. 96-103) на основе выделенных автором классификационных признаков (природные, трудовые, материально-технические, финансовые, информационные). Это позволило автору выявить проблемы в развитии предпринимательства (94-107), учет которых при управлении комплексным развитием предпринимательской деятельности позволит разработать более целенаправленные рекомендации.

5. Выявленные автором отраслевые и территориальные диспропорции в развитии предпринимательства в Республике Таджикистан в отраслях (с. 108-129) и в территориально-административных единицах республики (с. 130-142), а также результаты анализа практики управления в стране (с. 143-151) позволили автору определить наличие потенциала для совершенствования управления развитием предпринимательства в сферах экономики и регионах страны.

6. Автором обоснована необходимость использования кластерного подхода к управлению комплексным развитием предпринимательства в контексте территориально-отраслевой кластеризации (с. 157-162). Предложена схема воздействия управленческих решений на развитие территориально-отраслевого предпринимательского кластера (с. 163). В целях развития предпринимательских кластеров, в зависимости от имеющихся ресурсов в Республике Таджикистан, автором предложены организационные структуры хлопково-промышленного кластера (с. 166), строительного кластера (с. 170), виноградно-винодельческого кластера (с. 172), регионального туристического кластера (с. 175). В совокупности, разработанные автором положения по



территориально-отраслевой кластеризации способствуют совершенствованию управления развитием предпринимательства за счет конкретных управленческих воздействий.

7. Обеспечение развития предпринимательства во многом зависит от сформированности инфраструктуры. Автором предложена концептуальная схема развития инфраструктуры предпринимательства на основе формирования кластеров управления (рис.3.6, с. 178). В целях развития инфраструктуры предпринимательства автором сформулированы концептуальные положения по развитию инфраструктурных объектов дорожно-коммуникационной сферы (с. 179), гидроэнергетики и электроснабжения (с. 181-182), информации и связи (с. 182-183), туризма (с. 184-186) и ряда других. Особо значимым является развитие свободных экономических зон (с. 186-187) и инновационных структур (с. 187-188).

8. Управление комплексным развитием предпринимательства невозможно без применения экономических рычагов. Автором на основе анализа научных трудов и имеющейся практики определены значимые для Республики Таджикистан экономические рычаги государственной поддержки и защиты предпринимательства, в том числе, внешние и внутренние инвестиции (с. 190-195), государственно-частное партнерство (с. 195-196), государственные заказы (с. 196-197), лицензирование (с. 197-198), льготное кредитование (с. 198-199), налоговые и таможенные льготы (с. 199-202), субсидии и гранты (с. 202), лизинговые программы (с. 202-203), стандартизация (с. 203-204). Даны рекомендации по приоритетным направлениям развития предпринимательства и применению соответствующих им экономических рычагов в Республике Таджикистан (с. 206-208).

9. Для развития предпринимательства нужны квалифицированные кадры. Автором выявлены диспропорции в структуре подготовки кадров высшей и средней профессиональной квалификации, и рабочих профессий для предпринимательской деятельности (с. 211-215). В целях смягчения диспропорций и повышения квалификации кадров предложено сформировать

образовательные кластеры (с. 215-217), применить компетентностный (с. 217-219) и проектный подходы (с. 219-220).

10. В современных условиях особенно значимой становится цифровая трансформация на базе современных цифровых технологий. Автором на основе анализа приведены примеры применения перспективных цифровых технологий (с. 227-234), имеющих существенный трансформационный потенциал. В качестве ключевой особенности цифровых технологий выявлена возможность их сочетания, и на этой основе раскрыт механизм образования синергии от взаимодействия цифровых технологий и субъектов предпринимательской деятельности, государства и общества (с. 235-236).

11. На основе рассмотрения классификаций направлений цифровой трансформации (с. 242-243), выделения отличительных особенностей (с. 243-244) и видов цифровых форм деятельности (с. 244-245) автором сформулированы две группы задач цифровой трансформации в совершенствовании управления комплексным развитием предпринимательства. Первая группа задач (с. 247-249) предполагает цифровую трансформацию на уровне предпринимательских структур на основе внедрения цифровых решений в зависимости от уровня развития хозяйствующих субъектов. Вторая группа задач (с. 249-250) основывается на внедрении цифровых платформ и концентрации цифровых технологий вокруг центров управления комплексным развитием предпринимательства. Цифровая трансформация позволит обеспечить комплексность управления развитием предпринимательства.

12. В диссертации выделены ключевые свойства цифровых платформ (с. 254-255), внедрение которых рассматривается как ключевой способ цифровой трансформации управления комплексным развитием предпринимательства. Автором предложена схема выстраивания цифровых связей на отраслевом, региональном, кластерном и субъектном уровнях управления (с. 256). На основе существующих исследований разработана концептуальная схема отраслевой децентрализованной цифровой платформы



(с. 258). Раскрыты способы разработки цифровых платформ (с. 258-259), аналитические возможности (с. 260-261) и сформулированы тезисы о возможности снижения диспропорций и формирования синергетического эффекта на их основе.

Таким образом, заявленная цель достигнута, поставленные задачи решены. Диссертационная работа Аминова Х.И., представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент, является научно-квалификационной работой, в которой на базе самостоятельно проведенных автором исследований были разработаны теоретические и методологические положения и научно-практические рекомендации по совершенствованию управления комплексным развитием предпринимательства, совокупность которых можно причислить к научным достижениям.

#### **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования**

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теоретических положений по управлению развитием предпринимательства. Предложенная автором концепция совершенствования управления комплексным развитием предпринимательства имеет важное социально-экономическое значение. В работе сформулированы принципы и раскрыто содержание управления комплексным развитием предпринимательства, которое базируется на применении комплекса подходов и включает в себя основные направления совершенствования управления. Автором предложена расширенная дефиниция понятия «предпринимательство». В рамках проведенного исследования в определенной степени развиты теоретические положения по развитию институтов и инфраструктуры предпринимательства, кластеризации предпринимательских структур и цифровой трансформации управления.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что она выполнена на материалах конкретной страны, а именно Республики



Таджикистан. В ней решена актуальная народнохозяйственная проблема. В работе даются конкретные предложения по развитию институтов, влияющих на управление развитием предпринимательской деятельности, совершенствованию инфраструктуры предпринимательства, управления его согласованным развитием в отраслях и регионах страны на основе кластерного подхода, применения экономических рычагов, повышения уровня подготовки специалистов и их компетентности и цифровой трансформации управления.

### **Рекомендации по использованию выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Основные положения и выводы диссертационной работы позволяют использовать их при разработке стратегических документов, нормативно-правовых актов, разработке ориентиров по развитию предпринимательства в отраслях экономики и регионах страны, в деятельности предпринимательских структур и в научно-педагогической деятельности в учебных заведениях. Они могут быть широко использованы при решении вопросов по управлению развитием предпринимательства, смягчению отраслевых и территориальных диспропорций в развитии предпринимательской деятельности, согласованному управлению развитием предпринимательства в отраслях и территориально-административных единицах страны на основе кластеризации хозяйствующих структур, развития инфраструктуры предпринимательства, использования экономических рычагов, решения вопросов по подготовке специалистов для предпринимательских структур, цифровой трансформации в управлении развитием предпринимательства в Республике Таджикистан.

Научные положения и рекомендации по итогам исследования, судя по представленным данным, нашли применение в деятельности Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, Комитета Маджлиси Намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан по экономике и финансам и Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, опубликованы

для ознакомления сообщества ученых и всех интересующихся данной проблематикой в открытой печати и отражены в форме докладов и презентаций в 2012-2023 гг. на международных, всероссийских, национальных, региональных конференциях и семинарах. Ряд теоретических положений и практических разработок автора внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

### **Дискуссионные положения и замечания по исследованию**

Отмечая ценность и важность диссертационной работы, следует указать и на некоторые дискуссионные вопросы, недостатки и упущения в ней:

1. В параграфе 1.2 диссертации, на рисунке 1.1 (с. 30) автор представил 10 подходов к управлению развитием предпринимательства, декларируя при этом целесообразность применения комплексного подхода на основе вышеперечисленных. При этом из диссертации неясно, как происходит интеграция представленных 10 подходов, и какие элементы каждого из них входят в комплексный подход.

2. В работе рассматривается роль общественных организаций в управлении комплексным развитием предпринимательства (с. 42-43). Однако автор не рассматривает вопросы совершенствования их деятельности, что повысило бы ценность данного исследования.

3. Автор отмечает, что в Республике Таджикистан доля государственного сектора в структуре ВВП составляет 30% (с. 93). В связи с этим в диссертации следовало бы уделить внимание вопросам развития государственного предпринимательства.

4. В целях подтверждения правильности и практической применимости разработанной концепции управления комплексным развитием предпринимательства автором в разделе 2 произведен подробный анализ состояния и тенденций развития предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан (с. 83-151) на основании существующих экономико-статистических исследований, статистических данных и расчета статистических



метрик анализируемых показателей. Однако автор не производит ретроспективный анализ путем разработки математических моделей. Применение математических методов существенно повысило бы достоверность сформулированных выводов.

5. На с. 217-221 автор заявляет о целесообразности использования компетентностного и проектного подходов к подготовке кадров для предпринимательской деятельности, хотя компетентностный подход даже не включен в перечень, представленный автором на с. 30 диссертации, из 10 подходов, формирующих комплексный подход, хотя его роль в рассуждениях автора в 3 главе значительна; по нашему мнению, следовало также не только привести общие рекомендации по применению проектного подхода, но и конкретизировать его использование в целях соответствия количества и качества подготавливаемых специалистов для отраслей экономики.

6. На стр. 238 диссертации автор отмечает преимущества синергии от взаимодействия цифровых технологий, субъектов предпринимательства, государства и общества, однако не рассматривает противоречия, связанные с организационными изменениями при внедрении цифровых технологий, а лишь вскользь упоминает о них и ничего не говорит об их устранении.

7. Важным результатом работы являются рекомендации автора по внедрению цифровых платформ (с. 254-267). Если бы автор разработал методические рекомендации по их внедрению в процессы управления предпринимательской деятельностью, то практическая значимость работы значительно бы выиграла.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы и могут послужить ориентиром автору для проведения дальнейших исследований.

### **Заключение о соответствии диссертации требованиям**

#### **Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертация Аминова Х.И. представляет собой комплексное, законченное, научно-квалификационное исследование актуальной темы, в

котором поставлена и решена важная народнохозяйственная проблема по развитию теоретических и методологических положений управления комплексным развитием предпринимательства в Республике Таджикистан и разработаны рекомендации по его совершенствованию в условиях цифровой трансформации экономики, способствующие поддержанию устойчивого развития и экономическому росту страны. Соответственно, целью диссертационной работы определены и решены задачи исследования.

Анализ содержания диссертационной работы Аминова Х.И. показывает, что она выполнена логически и методически корректно, имеет четко выстроенную структуру и четкую аргументацию, результаты исследования подтверждают ее теоретическую, методологическую и практическую значимость и ценность, выдвинутые на защиту положения достаточно обоснованы. Диссертация выполнена на базе теоретических и практических материалов и представляет собой самостоятельную, завершенную научно-квалификационную работу. Автор владеет широким спектром методов экономических исследований, обладает научной зрелостью для решения научных проблем в области экономики и управления народным хозяйством.

Автореферат и публикации автора полностью соответствуют содержанию диссертации, основным ее положениям и выводам. Оформление автореферата и диссертации полностью соответствует требованиям существующего стандарта.

Диссертационная работа Аминова Х.И. соответствует области исследования по специальности 5.2.6 – Менеджмент, по следующим пунктам: п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса; п. 28. Развитие теории и форм



