



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
И ДИЗАЙНА»**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ТЕХНОЛОГИИ  
И ЭНЕРГЕТИКИ  
(ВШТЭ СПБГУПТД)**

198095, г. Санкт-Петербург, ул. Ивана Черных, 4  
тел. (812) 786-57-44, факс. (812) 786-86-00  
mail @ gturp.spb.ru www.gturp.spb.ru

*05.09.2024 № 0821/01-20-381*

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДАЮ:**

Первый проректор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»  
д.т.н., профессор Луканин П.В.

*[Signature]*  
«*[Date]*» 2024г.

В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» на диссертацию Лю Нань «Развитие логистического потенциала государственных закупок в Китае», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы исследования. Китай, являясь одной из ведущих экономик мира, играет ключевую роль в глобальной торговле и производственных цепочках поставок. Государственные закупки в Китае охватывают значительные объемы товаров и услуг, что делает эффективное управление логистикой критически важным для обеспечения экономической устойчивости и конкурентоспособности на мировом рынке. С учетом стратегических программ, развитие логистического потенциала становится неотъемлемой частью достижения национальных и международных экономических целей Китая. Развитие логистического потенциала способствует снижению затрат и повышению эффективности государственных закупок, что особенно важно в условиях глобальной экономической нестабильности и растущих требований к прозрачности и отчетности. Внедрение инновационных технологий, таких как цифровизация и автоматизация процессов, позволяет Китаю не только оптимизировать логистические цепочки, но и улучшить управление ресурсами.

Развитие логистического потенциала государственных закупок в Китае представляет значительные выгоды и для России. Учитывая стратегическое партнерство между

двумя странами, улучшение логистической инфраструктуры Китая может способствовать усилению торгово-экономических связей даже с учетом значимых ограничений участия в государственных торгах внешнего рынка. Кроме того, развитие логистического потенциала в Китае открывает возможности для более глубокого технологического сотрудничества между двумя странами, что может помочь России в развитии собственной логистической инфраструктуры и улучшении управляемости государственных закупок особенно в контексте расширения торговых и инвестиционных связей с Китаем.

**Актуальность исследования автора подтверждается исследованием значимых вопросов:**

1. **Рост китайской экономики и международное влияние.** На протяжении последних десятилетий Китай демонстрировал устойчивый рост экономики, что привело к значительному увеличению объемов государственных закупок. Это, в свою очередь, требует от государства постоянного совершенствования логистических систем для удовлетворения спроса как внутри страны, так и на международной арене.

2. **Следует отметить высокую значимость исследования эффективности и оптимизации затрат в логистике закупок.** В исследовании подчеркивается значительная доля государственных закупок в бюджете Китая и важность эффективного управления логистическими процессами для оптимизации затрат. В диссертации (стр. 22) рассматриваются методы повышения эффективности через оптимизацию логистики, что может привести к значительной экономии и повышению качества предоставляемых услуг. Это подтверждает необходимость совершенствования логистического потенциала, который способствует рациональному использованию бюджетных средств и улучшению качества товаров и услуг, предоставляемых в рамках государственных контрактов.

3. **Цифровизация и инновации в логистике.** В последние годы Китай активно продвигает цифровизацию различных секторов экономики, включая государственные закупки. Автор рассматривает (стр. 32) инновационные технологии, такие как блокчейн и Интернет вещей (IoT), которые внедряются в логистику с целью улучшения прозрачности и повышения эффективности, позволяющие не только оптимизировать процессы, но и создать более прозрачную и управляемую систему государственных закупок, что актуально в условиях стремительного роста и увеличения сложности цепочек поставок.

4. **Международные отношения и торговля.** В текущих условиях Китай играет ведущую роль в международной торговле. Эффективные логистические процессы государственных закупок влияют на глобальные цепочки поставок и, следовательно, на международные отношения. Автором подчеркивается значимость развития логистики в контексте международных торговых соглашений и проектов (стр. 41), подтверждая тезис о том, что улучшение логистического потенциала государственных закупок имеет далеко идущие последствия не только для Китая, но и для его партнеров по всему миру.

В диссертационном исследовании Лю Нань дает научное обоснование новому подходу реализации логистического потенциала государственных закупок за счет

создания цифровой платформы. Автор исследует как внутренние экономические аспекты, связанные с оптимизацией расходов и повышением эффективности, так и глобальные аспекты, влияющие на международные отношения и глобальные цепочки поставок. Учитывая быстрые темпы развития Китая, внедрение инновационных технологий и важность стратегических инициатив, данное исследование представляет собой важный вклад в понимание того, как логистический потенциал государственных закупок может быть использован для укрепления экономической устойчивости и международного влияния страны.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Лю Нань подтверждается тем, что автор демонстрирует глубокое понимание логистических процессов, основанное на анализе большого объема аналитической и статистической информации о динамике и тенденциях развития логистики в сфере государственных закупок Китая. Обоснованность выводов подкрепляется тщательным анализом существующих тенденций и проблем в данной области, а также использованием методов, соответствующих современной научной практике.

Исследование Лю Нань демонстрирует высокий уровень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций благодаря использованию разнообразных методов анализа и обширной базы исследования. В работе применяется комбинация качественных и количественных методов, среди которых можно выделить системный анализ, экономико-математическое моделирование, а также методы статистического анализа.

**Системный анализ** позволяет автору исследовать логистику государственных закупок в Китае в комплексе, учитывая взаимосвязи и взаимодействия между различными элементами системы, что помогает выявить ключевые факторы, влияющие на эффективность логистических процессов, и предложить рекомендации по их оптимизации.

**Экономико-математическое моделирование** используется для прогнозирования и оценки последствий внедрения тех или иных логистических решений в сфере государственных закупок. Этот метод позволяет автору строить модели, которые могут быть применимы на практике для улучшения логистического потенциала.

**Статистический анализ** играет важную роль в обосновании выводов и рекомендаций. Автор использует данные о государственных закупках в Китае, анализируя их динамику и выявляя тренды, что позволяет делать обоснованные прогнозы и рекомендации. В исследовании задействованы данные из различных источников, включая официальные статистические сборники, отчеты китайских министерств и агентств, а также данные из научных статей и аналитических отчетов.

База исследования включает как теоретические, так и эмпирические материалы. В работе широко используются данные китайских государственных органов, такие как Министерство коммерции КНР и Национальное бюро статистики, а также международные исследования и отчеты по логистике. Это позволяет автору проводить детальный анализ и предлагать решения, основанные на

реальных данных, что значительно усиливает научную обоснованность выводов и рекомендаций.

Таким образом, использование разнообразных методов и обширная база исследования делают выводы и рекомендации, представленные в диссертации, не только обоснованными, но и практически применимыми в контексте развития логистического потенциала государственных закупок в Китае.

Вышесказанное подтверждает обоснованность научных положений, представленных в диссертационном исследовании Лю Нань.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается несколькими ключевыми аспектами.

В исследовании используются данные, полученные из надежных источников, таких как официальные статистические сборники, отчеты Министерства коммерции КНР и Национального бюро статистики. Актуальность данных и их репрезентативность обеспечивают высокий уровень достоверности выводов. Автор также применяет различные методы статистической обработки и анализа данных, что усиливает надежность полученных результатов.

Научная новизна и достоверность выводов подкрепляются использованием проверенных и признанных в научном сообществе методов исследования, таких как системный анализ, экономико-математическое моделирование и статистический анализ. Эти методы позволяют автору не только провести всесторонний анализ логистического потенциала государственных закупок, но и предложить новые решения, основанные на научных моделях и прогнозах.

Результаты и выводы диссертационного исследования были апробированы на ряде научно-практических конференций, что свидетельствует о признании работы научным сообществом: научной конференции аспирантов СПбГЭУ – секция XI «Логистические системы и процессы в условиях экономической нестабильности» (апрель 2021 г., Санкт-Петербург); международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы» (март 2021 г., Санкт-Петербург); научных конференциях аспирантов СПбГЭУ - «Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика» (2020-2023 гг., Санкт-Петербург), а также в рамках международного конкурса на лучшую научную работу / проект «Потенциал логистики XXI века: молодежное измерение» (май 2021 г., Санкт-Петербург).

Кроме того, значительная часть выводов и рекомендаций нашла отражение в публикациях автора в рецензируемых научных журналах. Это подтверждает их научную новизну и применимость в реальной практике.

Автор проводит сравнительный анализ логистических систем государственных закупок в различных странах, что позволяет выявить уникальные особенности и предложить инновационные решения, применимые в контексте Китая. Научная новизна заключается в предложении оригинальных подходов к развитию логистического потенциала, таких как внедрение цифровых технологий и оптимизация логистических процессов на основе экономико-математических моделей.

Таким образом, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается использованием надежных данных, проверенных методов исследования, апробацией результатов и предложением инновационных решений, которые представляют собой научную новизну и имеют практическую ценность для развития логистики государственных закупок в Китае.

Значимость полученных автором результатов диссертационного исследования для развития науки обеспечивается совокупностью научных положений, обладающих научной новизной:

1. **Систематизация и анализ современных тенденций в логистике государственных закупок в Китае.** В диссертации проведен детальный анализ текущих тенденций в логистике государственных закупок в Китае, что позволяет предложить научно обоснованные рекомендации по их дальнейшему развитию. Эти положения обладают новизной, поскольку предлагают новые взгляды на управление логистикой в условиях динамично развивающейся экономики Китая.

2. **Выявление ключевых факторов, влияющих на цифровую зрелость логистики государственных закупок (стр. 71).** Автор исследует и систематизирует факторы, определяющие уровень цифровой зрелости логистики в Китае, что позволяет предложить конкретные шаги по повышению эффективности цифровых преобразований в этой сфере. Выводы автора могут использоваться для разработки новых теоретических моделей цифровой логистики.

3. **Предложение инновационных решений для оптимизации логистики государственных закупок (стр. 80).** На основе анализа мирового опыта и специфики китайской экономики, в работе предложены инновационные решения для улучшения логистических процессов, такие как внедрение цифровых платформ и унификация стандартов закупок. Предложения обладают научной новизной и могут быть применены как в теоретических исследованиях, так и в практической деятельности.

4. **Разработка моделей прогнозирования в логистике государственных закупок (с. 103).** Автор использует экономико-математическое моделирование для прогнозирования последствий внедрения различных логистических решений в сфере государственных закупок. Применяемые модели являются новыми для научного сообщества и могут служить основой для дальнейших исследований в области прогнозирования и оптимизации логистических процессов.

5. **Разработка нового сценарного подхода к внедрению резервов логистического потенциала государственных закупок Китая (стр. 110).** В диссертации предложен уникальный подход, который позволяет адаптировать логистические процессы государственных закупок под специфические условия Китая, что способствует повышению эффективности закупочных процедур. Сценарный подход может стать основой для дальнейших исследований в области цифровых преобразований в логистике государственных закупок.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования Лю Нань заключается в разработке и обосновании авторского сценарного подхода к внедрению резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае.

В диссертации предложен новый взгляд на цифровые преобразования в логистике государственных закупок, что способствует расширению теоретических знаний о возможностях использования цифровых технологий для повышения эффективности и результативности логистических процессов. Данные теоретические положения могут служить основой для дальнейших исследований в области цифровой логистики, особенно в контексте государственных закупок, что подчеркивает их значимость для научного сообщества.

Автор также предложил новые методические рекомендации по активизации логистического потенциала государственных закупок, что вносит вклад в развитие теории государственной логистики. Эти рекомендации основаны на анализе текущих тенденций и особенностей логистических процессов в Китае и могут быть использованы для построения новых теоретических моделей и концепций в этой области. Таким образом, результаты исследования имеют значительное теоретическое значение, расширяя существующие представления о логистике государственных закупок и предлагая новые подходы к их совершенствованию.

#### Рекомендации по использованию выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Представленные в диссертационном исследовании положения и выводы позволяют более широко рассмотреть суть логистики государственных закупок, сместив фокус с исключительно логистической составляющей, на аспекты, связанные с инновациями и цифровыми платформами.

Использование цифровых платформ и инновационных логистических сервисов, предложенных в диссертации, должно стать приоритетным направлением для государственных органов, отвечающих за закупки. Это позволит оптимизировать процессы закупок, снизить издержки и повысить прозрачность.

Рекомендации по созданию единого цифрового пространства для участников закупочного процесса помогут улучшить координацию и взаимодействие между поставщиками, государственными учреждениями и логистическими операторами, что создаст условия для более эффективного управления поставками.

Разработанные в диссертации методические рекомендации могут быть адаптированы и применены не только на национальном уровне, но и в отдельных регионах Китая, что позволит учитывать региональные особенности и повысить эффективность логистики на местном уровне.

Важной частью реализации рекомендаций является постоянный мониторинг и оценка результатов внедрения цифровых технологий в логистику государственных закупок, что позволит своевременно корректировать стратегию и добиваться поставленных целей.

Оценивая вклад автора в развитие теории логистики и логистики государственных закупок, а также направленность на практическое совершенствование процессов цифровой трансформации логистики государственных закупок, необходимо в порядке критических замечаний отметить следующее:

1. В диссертации основное внимание уделено преимуществам и возможностям, которые предоставляют цифровые технологии для логистики государственных закупок (с.32-35). Однако недостаточно рассмотрены потенциальные риски, связанные с цифровизацией, такие как киберугрозы, нарушение конфиденциальности данных, а также зависимость от технологий и платформ.

2. В диссертации основное внимание уделено внедрению цифровых технологий и инноваций в логистику государственных закупок, однако недостаточно рассмотрены консервативные аспекты, которые остаются важными в государственных закупках. В частности, не уделено должного внимания ограниченности финансовых ресурсов и регламентации закупочных процедур.

3. В работе представлены обоснованные рекомендации по развитию логистического потенциала государственных закупок (гл.3). Однако, механизм мониторинга и оценки внедрения предложенных мер описан недостаточно детально, что может затруднить практическую реализацию рекомендаций и контроль их эффективности.

4. Представленные в работе сценарии развития логистического потенциала государственных закупок Китая (п.3.3) недостаточно детализированы и учитывают не все возможные внешние воздействия, например, такие как политическая нестабильность или изменения в международной торговле.

Тем не менее, указанные выше замечания не носят принципиального значения и не влияют на общую положительную оценку полученных автором научных результатов, а позволяют конкретизировать некоторые положения исследования и носят рекомендательный характер.

Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней:

Представленное диссертационное исследование является завершённой, логично выстроенной научной-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в развитие логистики государственных закупок, в которой обоснованы экономические разработки по реализации резервов логистического потенциала государственных закупок в Китае за счет создания цифровой платформы поддержки инновационной деятельности в национальной экономике страны, что имеет важное социально-экономическое и хозяйственное значение.

Автореферат диссертации и 12 научных статей (в том числе в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ) в полной мере отражают содержание и подтверждают актуальность и достоверность исследования Лю Нань.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), в частности, п. 5.14. Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем.

Все вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что представленная диссертация на тему «Развитие логистического потенциала государственных закупок в Китае» соответствует требованиям, которые

предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в редакции от 25 января 2024 г.).

Автор исследования, Лю Нань, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Диссертационная работа и отзыв на исследование обсуждены и одобрены на заседании кафедры маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С. «02» сентября 2024 г. (протокол № 1)

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики имени заслуженного деятеля науки Российской Федерации, доктора экономических наук, профессора Соминского В.С. Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Назарова Анна Николаевна

«03» сентября 2024г.

Подпись Назарова А.Н. заверяю  
Начальник УК ВШТЭ Т.Р. Шишигина  
«5» сентября 2024

**Контактная информация:**

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУ ВО СПбГУПТД
Почтовый индекс и адрес организации	191186, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18
Официальный сайт организации	<a href="https://sutd.ru/">https://sutd.ru/</a>
Адрес электронной почты	rector@sutd.ru, priemcom@sutd.ru
Телефон	+7 (812) 315-75-25

С отзывом ознакомлен,  
27, 09, 24 Лю Нань