

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 21 июня 2024 года № 5-3/24

О присуждении Личман Елене Александровне, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование моделей развития таможенно-логистической инфраструктуры на основе прогнозно-аналитического подхода» по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите «15» апреля 2024 г., протокол № 5-2/24 диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ, 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30—32, литер А, приказ о создании диссертационного совета № 879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Личман Елена Александровна, «15» февраля 1997 года рождения, в 2019 г. окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по специальности 38.05.02 «Таможенное дело», в 2023 г. в указанном вузе

окончила очную аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 Экономика. В 2021-2022 гг. работала преподавателем в Колледже бизнеса и технологий при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». С 2022 года и по настоящее время работает в должности ассистента кафедры таможенного дела в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Диссертация выполнена на кафедре таможенного дела федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г. Санкт-Петербург), Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научный руководитель** - доктор экономических наук, профессор Малевич Юлия Валерьевна, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», проректор по организации учебного процесса, заведующий кафедрой таможенного дела.

**Официальные оппоненты:**

Герامي Виктория Дарабовна, доктор технических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», профессор департамента операционного менеджмента и логистики,

Дмитриев Александр Викторович, доктор экономических наук, доцент, Северо-Западный институт управления - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", заведующий кафедрой экономической безопасности;

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** - Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, директором Высшей школы производственного менеджмента, профессором Калининой Ольгой Владимировной и утвержденном проректором по научной работе, кандидатом физико-математических наук Фоминым Ю.В., указала, что с точки зрения актуальности поднимаемых автором в исследовании проблем и уровня их научно-практической разработки, можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование выполнено в полном соответствии с требованиями п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а ее автор - Личман Е.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 12 опубликованных работ общим объемом 5,78 п.л., в том числе по теме диссертации опубликовано 12 работ, из в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ.

К наиболее значительным работам соискателя из числа рецензируемых научных изданий относятся:

1. Личман, Е. А. Таможенная и логистическая инфраструктура: понятийная и функциональная трансформация в условиях цифровизации / Ю. В. Малевич, Е. А. Личман // Экономика и управление. – 2022. – Т. 28, № 3. – С. 297-305. – DOI 10.35854/1998-1627- 2022-3-297-305. – 0,75 п.л. (личный вклад – 0,4 п.л.)

2. Личман, Е.А. Цифровая экосистема и услуги таможенной сферы: проблемы и подходы к определению / Н. М. Абуев, Е. А. Личман // Финансовый бизнес. – 2022. – № 4(226). – С. 102-107. – 0,75 п.л. (личный вклад – 0,4 п.л.)

3. Личман, Е. А. Применение методов прогнозирования в сфере трансграничных перевозок Россия-Китай / Е. А. Личман // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 12. – С. 32-36. – 0,63 п.л.

4. Личман, Е.А. Железнодорожный пункт пропуска, как элемент системы массового обслуживания / Е. А. Личман // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – № 1(147). – С. 75-80. – 0,5 п.л.

5. Личман, Е.А. Цифровые решения взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД в цепях поставок энергоресурсов / Ю.В. Малевич, Г.В. Чаплин // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2024. – № 1(159). – С. 61-66. – 0,45 п.л. (личный вклад – 0,15 п.л.).

Опубликованные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Научные труды представлены статьями в рецензируемых научных изданиях и материалах международных научно-практических конференций.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

**Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия» (г. Москва).** Отзыв подписала профессор кафедры экономической теории и экономики таможенного дела, доктор экономических наук, профессор Гупанова Юлия Евгеньевна. Замечания: в работе недостаточно уделено внимание вопросам нормативно-правового регулирования со стороны ЕЭК процесса внедрения сервисов/платформ в цифровую экосистему.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный**

**университет путей сообщения Императора Александра I» (г. Санкт-Петербург).** Отзыв подписала заведующий кафедрой «Управление эксплуатационной работой», профессор кафедры «Логистика и коммерческая работа», д.т.н., доцент Покровская Оксана Дмитриевна. Замечания: из представленных результатов исследования автора и рисунка 1 автореферата не ясно, чем обусловлен выбор линейной модели прогнозирования при наличии значительных фактических (исходных) значений, а также горизонта прогнозирования. Вместе с тем, автору следует пояснить приведённую, но не раскрытую в автореферате связь прогноза товарооборота с гибкостью управления инфраструктурным развитием. На стр.17 автореферата автор предлагает оценить критерии добросовестности участников расширенной экосистемы цифровых транспортных коридоров методом опорных векторов. Однако из представленных результатов не ясны критерии такой оценки и параметры применения предлагаемого аналитического метода (метода опорных векторов).

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» (г. Санкт-Петербург).** Отзыв подписала заведующий кафедрой транспортной логистики, доктор экономических наук, профессор Королёва Елена Арсентьевна. Замечания: в п. 3. автореферата не приведено обоснование выбора железнодорожного пункта пропуска как наиболее значимого инфраструктурного объекта. В представленном рисунке 3, стр. 16, видно, что на текущий момент экосистема цифровых транспортных коридоров уже имеет ряд цифровых сервисов, однако не понятно какие именно сервисы.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю. А.» (г. Саратов).** Отзыв

подписал профессор кафедры «Производственный менеджмент», доктор экономических наук, доцент Трегубов Владимир Николаевич. Замечания: в тексте автореферата диссертационного исследования не нашли достаточного освещения такие вопросы как влияния уровня развития и размещения объектов таможенно-логистической инфраструктуры на возможность переориентации товаропотоков.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» (г. Красноярск).** Отзыв подписала профессор кафедры менеджмента, доктор экономических наук, доцент Белякова Елена Владимировна. Замечания: в п. 4 рассматривается необходимость создания сервисных подсистем для повышения качества предоставляемых услуг. Однако для более глубокого понимания и оценки предложенной концепции требуется дополнительная детализация. В частности, следует уточнить, какие конкретные сервисы будут включены в подсистемы, и как они будут взаимодействовать друг с другом, а также с другими компонентами системы? Кроме того, примеры успешного внедрения сервисных подсистем в других областях и описание полученных результатов существенно украсило бы работу.

**ООО «ГРУППА КОМПАНИЙ «МИЛАРИН» (г. Санкт-Петербург)**

Отзыв подписал генеральный директор ООО «ГРУППА КОМПАНИЙ «МИЛАРИН», кандидат экономических наук Носков Антон Александрович.

Замечания: применим ли адаптированный аналитический инструментарий системы массового обслуживания для оптимизации использования инфраструктуры не только железнодорожных пунктов пропуска, но и специализирующихся на других видах транспорта? Кроме того, являются ли представленные разработки актуальными исключительно для

Дальневосточного федерального округа? С. 20, рис. 5 в алгоритме представлено условие «Требуется ли декомпозиция отдельных элементов» после создания концептуальных основ для цифровых сервисов, однако, из блок-схемы не ясно, будут ли дальнейшие действия после выявления необходимости доработки или далее формирование цифрового сервиса прекращается?

Выбор официальных оппонентов обосновывается высокой квалификацией д.т.н., профессора Герами В.Д. и д.э.н. Дмитриева А.В. в области логистики и управления цепями поставок, их авторитетом в научной среде, наличием за последние 5 лет научных работ, непосредственно связанных с темой оппонируемой диссертации и опубликованных в рецензируемых изданиях.

Выбор ведущей организации - Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» - обусловлен наличием известных достижений в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа, способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя, а также наличием опубликованных научных работ по тематике диссертации соискателя.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- **разработана** новая научная идея модельного проектирования развития таможенно-логистической инфраструктуры с элементами предиктивной аналитики в оценке направленности и интенсивности движения товарных потоков в трансграничных цепях поставок, конфигурируемых действием транспортно-логистических коридоров;

- **предложены** оригинальные суждения по содержанию и применению прогностно-аналитического подхода в обосновании пространственного развития объектов таможенно-логистической инфраструктуры с учетом геоэкономических условий формирования

внешнеторгового товарооборота, обогащающие теорию инфраструктурного обеспечения макрорегиональной логистики;

- **доказана** перспективность использования научных разработок при проектировании комплексных решений по сооружению новых и модернизации действующих объектов таможенно-логистической инфраструктуры в связи с реализацией национальных стратегических приоритетов развития инфраструктуры при переориентации экспортно-импортных товарных потоков и ускоренного развития цифровизации;

- **введено** в научно-практический оборот уточненное понятие функционала таможенно-логистической инфраструктуры с перечнем объектов (транспортные средства международной перевозки, находящиеся под таможенным контролем; склады временного хранения; таможенно-логистические терминалы; пункты пропуска; здания, оснащенные техническими средствами таможенного контроля; информационные ресурсы поддержки и сопровождения грузопотоков), подпадающих под действие созданного прогностно-аналитического модельного инструментария.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- **доказаны** научные положения, вносящие вклад в расширение представлений об управлении развитием таможенно-логистической инфраструктуры в составе физических и цифровых объектов с применением моделей и методов реализации прогностно-аналитического подхода, адаптированного к задачам организации массового обслуживания грузопотоков трансграничных цепей поставок;

- **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс общенаучных и специальных методов, адекватных постановке междисциплинарных исследований из области логистики и таможенного дела с опорой на нормативно-правовую базу, аналитические методы теории принятия решений, методы моделирования, проектирования и прогнозирования;



- **изложены** аргументы, обосновывающие целесообразность применения прогнозно-аналитического подхода при подготовке решений по развитию таможенно-логистической инфраструктуры, реализуемого в последовательности этапов: разработка предварительной модели будущего объекта инфраструктуры и его географического размещения; анализ динамики внешнеторгового товарооборота в причинно-следственной зависимости от интенсивности грузопотоков; прогноз размещения объектов в границах транспортно-логистического коридора с учетом прогнозной динамики товарооборота;

- **раскрыты** инструментальные возможности системы массового обслуживания в организации функционирования объектов таможенно-логистической инфраструктуры и управления пропускной способностью в интересах увеличения производительности, повышения качества обслуживания грузопотоков, отработанные на материалах железнодорожного пункта пропуска с формированием расчетной модели пропускной способности, необходимой, в том числе, для обоснования прогнозов;

- **изучены** условия унификации и внедрения модельного инструментария обеспечения эффективной пропускной способности объектов таможенно-логистической инфраструктуры посредством экосистемной реализации функционала и создания цифровых информационно-коммуникационных технологических платформ, развитые до рекомендаций относительно построения экосистемы цифровых транспортных коридоров.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- **разработаны** рекомендации по совершенствованию концептуальной модели экосистемы цифровых транспортных коридоров в направлении создания суперплатформы открыто-закрытого типа с омниканальным доступом для пользователей и контролирующих

государственных органов, способной обеспечить интеграцию платформ и цифровых сервисов, в том числе предложенных дополнительно: платформа «Единое окно», сервис «Параллельный импорт», «ЕАЭС-Китай»;

- **определены** условия результативного применения разработок и решений, предусматривающие установление баланса между открытостью экосистемы цифровых транспортных коридоров и ее информационной безопасностью посредством регулирования доступа пользователей к платформам и сервисам с применением оценочного показателя эффективности партнерских отношений;

- **представлен** согласованный с этапами реализации концептуальной модели экосистемы цифровых транспортных коридоров алгоритм формирования и внедрения дополнительных платформ и сервисов, разработанный в соответствии с требованиями информационной поддержки Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) ЕАЭС.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- **теория** построена на фундаментальных и прикладных разработках отечественных и зарубежных ученых с ориентацией на реализацию целевых приоритетов Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года, Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы;

- **идея** формирования моделей развития таможенно-логистической инфраструктуры с применением цифровых технологий базируется на анализе практики и обобщении передового опыта, в том числе зарубежного;

- **использованы** апробированные методы сбора и обработки информации из официальных источников, включая выборку, группировку, сравнение, табличное и графическое представление данных в объеме, необходимом для обоснования рабочих гипотез, аргументации развития экосистемы цифровых транспортных коридоров.

**Личный вклад соискателя состоит:**

- **в непосредственном участии** в постановке и выполнении исследования на всех этапах подготовки диссертационной работы – актуализации проблемы развития таможенно-логистической инфраструктуры и оценке состояния ее разработанности в теории, целеполагании, обосновании комплекса исследовательских задач, определяющих структуру и логику исследования;

- **формировании** теоретико-методологической основы и информационной базы для решения исследовательских задач, в том числе фактографической по материалам Дальневосточного федерального округа, получении результатов, обуславливающих позиционирование диссертационной работы относительно ранее выполненных исследований по рассматриваемой проблематике;

- **создании** научно-методического инструментария модельного проектирования развития таможенно-логистической инфраструктуры на основе применения прогностно-аналитического подхода с перспективой экосистемной организации цифровых транспортных коридоров, обеспечивающих движение грузопотоков в трансграничных цепях поставок;

- **апробации** результатов исследования на научно-практических конференциях национального и международного уровней, подготовке 12 публикаций по теме диссертационного исследования, в том числе 5 статей в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий ВАК Минобрнауки России, в учебном процессе в рамках методического обеспечения основной профессиональной образовательной программы «Логистика и управление цепями поставок» направления 38.03.02 «Менеджмент» и основной профессиональной образовательной программы «Таможенное администрирование и интеллектуальные технологии» специальности 38.05.02 «Таможенное дело» при постановке дисциплин «Управление международными цепями поставок»,

«Международные транзитные перевозки» в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания о необходимости учесть в рекомендациях по применению выполненных разработок факторы успешности существующих экосистем транспортных коридоров, предусмотреть способы обеспечения интероперабельности различных по функциям и инструментальному сопровождению сервисов, предоставляемых различными платформами, проработать методы оценки эффективности партнерских отношений.

Соискатель Личман Е.А. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы, имея в виду, что обеспечение интероперабельности сервисов выходит за рамки предметной области исследования, поскольку предполагает согласование действий разработчиков, администраторов и пользователей платформ. Отметила, что одним из методов решения этой проблемы может стать привлечение открытого программного обеспечения, в равной степени доступного всем и одинаково ими интерпретируемого. В оценке эффективности партнерских отношений допускала использование общепринятых методов, но согласилась с целесообразностью их адаптации к особенностям организации функционирования объектов таможенно-логистической инфраструктуры.

На заседании 21 июня 2024 года диссертационный совет принял решение за новые научно обоснованные разработки по содержанию и применению прогнозно-аналитического модельного инструментария в подготовке решений по развитию и обеспечению цифровой трансформации таможенно-логистической инфраструктуры, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Личман Елене Александровне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика),

участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 18, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук

профессор



Щербаков Владимир Васильевич

**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук

доцент

Гвилия Наталья Алексеевна

21 июня 2024 г.