

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 21 июня 2024 года № 4 – 3/24

О присуждении **Лю Дан**, гражданке Китая, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите «15» апреля 2024 г., протокол № 4–2/24 диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ, 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30—32, литер А, приказ о создании диссертационного совета № 879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Лю Дан, «24» августа 1992 года рождения, в 2015 г. окончила магистратуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению «Менеджмент». В 2018 г. окончила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки «Экономика».

В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный

экономический университет» (г. Санкт-Петербург), Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, доцент Михайлюк Михаил Владимирович, работает профессором кафедры логистики и управления транспортными системами в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения».

**Официальные оппоненты:**

Плетнева Наталия Геннадиевна доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», заведующий кафедрой менеджмента в строительстве;

Зубаков Геннадий Викторович, кандидат экономических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», доцент кафедры логистики дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (г. Екатеринбург) в своем положительном отзыве, подписанном заведующим кафедрой логистики и коммерции, к.э.н. Кондратенко Ильей Сергеевичем и профессором кафедры логистики и коммерции, д.э.н., проф. Кархом Дмитрием Андреевичем и утвержденный проректором по научной работе д.э.н., доцентом Ковалевым Виктором Евгеньевичем указала, что с точки зрения актуальности поднимаемых автором в исследовании проблем и уровня их научно-практической разработки, можно сделать вывод о том, что диссертация Лю Дан «Формирование архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а ее автор – Лю Дан заслуживает присуждения

ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом 4,5 п. л. (авторский вклад – 2,64 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ:

1) Лю Дан. Формирование архитектуры логистического управления глобальными цепями поставок в условиях неопределенности на примере проекта «Нового Шелкового пути» / Дан Лю, М.В. Михайлюк // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. - 2023. - № 4 (155). - С. 27-34. - 0,42 п.л. (личный вклад автора 0,21 п.л.).

2) Лю Дан. К вопросу формирования модульной структуры логистических цепей и систем в международной торговле / Дан Лю // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. - 2022. – №4. – С.18-23. (0,45 п.л.).

3) Лю Дан. Логистический подход к клиентоориентированному инвестиционному планированию / Дан Лю // Аудит и финансовый анализ. – 2018. – №. 1. – С. 263 – 266. (0,325 п.л.).

4) Лю Дан. Логистическая концепция трансфера знаний / Дан Лю, А.В. Парфенов // Аудит и финансовый анализ. – 2018. – №. 3. – С.131-134. – 0,4 п.л. (личный вклад автора 0,2 п.л.).

5) Лю Дан. Формирование системы финансового обеспечения перевозок грузов в международных цепях поставок / Дан Лю, А.В. Парфенов // Аудит и финансовый анализ. – 2017. – №. 5-6. – С. 375 – 380. – 0,64 п.л. (личный вклад автора 0,32 п.л.).

Опубликованные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту. В них обоснована необходимость расширения теоретических и методических основ практико-ориентированного синтеза современных систем товароснабжения в условиях расширяющейся интеграции стран в глобальные инвестиционные проекты, в том числе – в проект «Новый шелковый путь». Раскрыты направления и особенности построения современной архитектуры международной логистики в

условиях подвижности риск-факторов развития глобально-распределенного производства. Расширен существующий арсенал методов и механизмов формирования наднациональных логистических систем, обеспечивающих унификацию практики формирования международных логистических связей регионов, в том числе по оси «КНР – ЕАЭС – ЕС». В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Научные труды Лю Дан представлены статьями в рецензируемых научных изданиях и материалах международных научно-практических конференций.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

**ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта»** (г. Москва). Отзыв подписал профессор кафедры управления транспортным бизнесом и интеллектуальных систем, доктор экономических наук, профессор, кандидат технических наук, Куренков Петр Владимирович. Замечания: каким образом практическое развитие модульной модели как инструмента (рис. 2 и 3 автореферата) может обеспечить возможности стабилизации формирующейся сегодня архитектуры распределенного производства, которое как показал COVID19, оказалось сильно зависимо от цепных сбоях по линии глобальной системы поставок «точно в срок»;

**ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»** (г. Санкт-Петербург). Отзыв подписал профессор Высшей школы сервиса и торговли, доктор экономических наук, доцент Барыкин Сергей Евгеньевич. Замечания: требует конкретизации то, насколько в своем исследовании автор учитывает фактор удорожания рабочей силы в Китае, которое снижает эффективность закупки в отдельных категориях; каким образом в диссертации учитывалась вариативность условий функционирования проекта «Великий шелковый путь» (риски перевозки, ограниченное использование других маршрутов, большие сроки доставки) которые могут изменить транспортно-экономический баланс грузовых перевозок в азиатском регионе;

**ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и службы при Президенте Российской Федерации»** (г. Москва). Отзыв подписал профессор кафедры международной коммерции и логистики, Никишов Сергей Иванович. Замечания: в рамках приведенной автором на рис. 1 классификации рисков, какую роль и значение будут играть инвестиционные риски и распределение Китаем инвестиций в рамках Пояса и пути;

**ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»** (г. Владивосток). Отзыв подписала и. о. заведующего кафедрой маркетинга и логистики, кандидат экономических наук, Юрченко Наталья Александровна. Замечания: автору следует уточнить, каким образом Россия, Казахстан и Китай могут аккумулировать необходимый объем инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру проекта «Новый шелковый путь», чтобы успешно конкурировать с океанскими маршрутами за грузопоток между Азией и Европой; исходя из рис. 4 автореферата, в чем могут состоять функции координации логистики Китая для решения важной задачи развития континентального китайско-европейского транзита;

**ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский институт)»** (г. Челябинск). Отзыв подписала профессор кафедры менеджмента, доктор экономических наук, доцент Кузменко Юлия Геннадьевна. Замечания: поскольку современная логистика Пояса и пути для России сегодня оказывается вложена в мозаику более сложного наложения разновекторных интересов стран и регионов, требуют более расширенного анализа автором перспективы участия России в китайском сухопутном транзите в Европу. Данная оценка может базироваться на определении потенциала сохранения интенсивности экспортно-импортных операций со сторонами Центральной Азии и плотной связке с реальными перспективами включения РФ в экспортный товаропоток, который идет из Западного Китая через Казахстан;

**ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»** (г. Красноярск). Отзыв подписала доцент кафедры логистики, кандидат

экономических наук, Тод Наталья Александровна. Замечания: из автореферата не ясно, как соискатель оценивает перспективы развития конкурирующего с проектом «Новый шелковый путь» срединного транспортного коридора ТМТМ, который почти полностью проходит по территории тюркских государств за вычетом Грузии, оставляя в стороне Россию; требует уточнения, как автор видит архитектуру логистики России и Казахстана в среднесрочной перспективе через призму предложенной в диссертации модели.

Выбор официальных оппонентов обосновывается высокой квалификацией д.э.н., профессора Плетневой Н.Г. и к.э.н. Зубакова Г.В. в области логистики и управления цепями поставок, в т.ч. на международном уровне, их авторитетом в научной среде, наличием за последние 5 лет научных работ, непосредственно связанных с темой оппонируемой диссертации и опубликованных в рецензируемых изданиях.

Выбор ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет») – обусловлен ее достижениями, теоретическими и прикладными разработками в области региональной и отраслевой экономики в части комплексного подхода к управлению процессами формирования и развития производственно-торговой инфраструктуры в воспроизводственном контуре, которая сегодня имеет прочную логистическую связь с процессом распределения и транспортировки продукции, устойчивость которого обеспечивается созданием надежной и гибкой архитектуры перевозок продукции в условиях глобально распределенного производства, а также наличием опубликованных научных работ по тематике диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- разработана новая научная идея, обогащающая теорию системной организации логистики и архитектурного построения глобальных логистических систем с выделением класса международных логистических систем, задействованных в обеспечении функционирования расширенных

производственно-торговых цепочек, сформулированная в контексте реализации проекта «Новый шелковый путь» как части глобальной инициативы Китайской народной республики «Один пояс и один путь», поддерживаемой Российской Федерацией в деле развития евразийского партнерства;

- **предложен** нетрадиционный подход, обеспечивающий построение наднациональной логистической системы международной торговли с модульной архитектурой, обладающей устойчивой структурной, топологической и функциональной конфигурацией, как совокупности взаимосвязанных элементов состава – локальных и региональных модулей с территориальной дислокацией и функциональным назначением, отвечающих решению задач обслуживания транзитных китайско-европейских грузопотоков;

- **доказана** перспективность использования научной идеи и реализующего ее подхода в решении проблем континентальной торгово-экономической связанности Евразии и развития международной логистики при организации сухопутно-морского транзита «КНР – ЕАЭС – ЕС» путем создания транзитных коридоров и узлов в рамках международных транспортных коридоров;

- **введено** в научно-практический оборот понятие наднациональной логистической системы, формируемой международными организациями для продвижения торгово-экономических интересов стран-членов, с признаками особенностей ее географических, национально-этнических и административных границ, условно открытых для потенциально неограниченного числа участников с условиями участия – консенсуальное принятие стратегических решений и солидарная ответственность.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- **доказаны** научные положения, вносящие вклад в типологизацию международных логистических систем в разрезе классификационных признаков: уровень принятия управленческих решений (корпоративные, отраслевые, национальные или государственные, наднациональные); территориальная локализация (локальные, межрегиональные, межгосударственные, глобальные); функциональная направленность (распределительные, трансформирующие,

товаропроводящие, транспортные, комбинированные) с учетом эволюционных процессов наднациональной организации производственно-сбытовой кооперации и торговли;

- **применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован** комплекс общенаучных методов теории систем, специальных методов системной организации логистики и управления цепями поставок, распределительной логистики и управления цепями добавленной стоимости, формирования, моделирования и проектирования логистических систем; теории организации международной торговли;

- **изложены** аргументы, обосновывающие позиционирование наднациональной логистической системы проекта «Новый шелковый путь» в типологии международных логистических систем как глобальной (континентальной) системы с постановкой задач структурного конфигурирования (определение состава подсистем, формы реального или виртуального присутствия, взаимосвязей по основным и сопутствующим логистическим потокам, организации администрирования), топологии (зонирование размещения и географическая локализации подсистем) и функциональных задач (процессная организация логистики, управление запасами), обуславливающих формирование архитектуры;

- **раскрыты** существенные проявления теории, представленные унифицированным набором принципов логистического проектирования наднациональной логистической системы, в том числе общих (целостности, эффективности, глобальной оптимизации, устойчивости и адаптивности, комплексности и др.) и специальных принципов (информационно-технологической интеграции, соответствия международным и национальным нормам, открытости, модульности и др.), подлежащих учету при обосновании моделей и методов архитектурного построения системы;

- **создана** алгоритмическая модель эффективного применения знаний по формированию модульной архитектуры логистической системы проекта «Новый



шелковый путь» на основе выстраивания иерархии – включения локальных модулей в региональные при сохранении их территориальной автономии с последующей интеграцией в макрорегиональные модули, администрируемой деятельностью координационных центров – центрального проектного офиса в КНР и региональной сети опорных офисов в регионах/странах размещения локальных модулей;

- **представлены** принципиальные решения об организации и структурном построении транспортно-логистического модуля с двойным назначением: как конструкта логистической системы, обеспечивающего функционирование транзитных коридоров Нового шелкового пути, и как автономного узла инфраструктуры регионального транспортно-логистического рынка, поддерживающего социально-экономическое развитие региона локализации модуля.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- **разработаны** методические приемы количественной оценки целесообразности организации транспортно-логистических модулей в регионах – потенциальных участниках проекта «Новый шелковый путь» с использованием расчетных и экспертно-аналитических показателей, включая глобальный индекс взаимосвязанности DHL (GCI), индекс эффективности логистики LPI и др., и формирования интегрального рейтинга, **апробированные** тестированием с обоснованием приоритетов локализации модулей наднациональной логистической системы на территории России, Казахстана, Грузии, Турции;

- **определены пределы и перспективы использования** полученных результатов на практике, обоснованные превентивной оценкой действия фактора рисков, в том числе внешних (политические, экономические, социокультурные, инфраструктурные, природные, технические) и внутренних рисков (структурные, функциональные/процессные, ресурсные, риски администрирования);

- **представлены** разработки и рекомендации с элементами новых практико-ориентированных знаний, целесообразные для применения в учебном процессе в

рамках методического обеспечения основной профессиональной образовательной программы «Логистика и управление цепями поставок» направления 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата) при постановке специальных дисциплин «Управление международными цепями поставок», «Международные транспортные коридоры» в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- **теория** построена на фундаментальных и прикладных разработках отечественных и зарубежных ученых в области логистики и управления цепями поставок, организации международной торговли, организации, моделирования и проектирования логистических систем, известных и проверяемых данных из международной логистической практики;

- **идея** транспортно-логистического обслуживания производственно-сбытовой кооперации и торговли базируется на обобщении передовой практики и формирует междисциплинарный подход в логистике, обосновывающий построение модульной архитектуры глобальной логистической системы континентального масштаба действия;

- **использованы** сравнения авторских данных и данных, полученных ранее выполненными исследованиями по рассматриваемой тематике, с точностью до раскрытия содержания научных положений, выносимых на защиту диссертации, и формулирования научной новизны результатов решения исследовательских задач;

- **установлена** принципиальная непротиворечивость авторских результатов, определяющих принципы и правила формирования архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь», с общими принципами теории систем и теории логистики, обеспечивающая развитие прикладного научного знания;

- **использованы** апробированные методы сбора и обработки фактических материалов, статистических данных из официальных источников, включая выборку, группировку, численное сравнение, табличное представление, графическую интерпретацию, в объеме, необходимом для обоснования и

реализации рабочих гипотез об имплементации модульного принципа в практику построения и развития логистических систем в международной торговле.

**Личный вклад соискателя состоит:**

- в непосредственном участии в постановке проблемы диссертационного исследования, формулировании его цели и задач, в сборе, анализе и обработке исходных данных;

- обосновании научных положений и рекомендаций, направленных на создание методического инструментария и развитие практики построения модульной архитектуры логистической системы проекта «Новый шелковый путь»;

- личном участии в апробации полученных научных результатов и подготовке публикаций по теме исследования в научных, в том числе в рецензируемых изданиях.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания с указанием на необходимость расширить перечень общих и специальных принципов формирования архитектуры логистических систем в международной торговле, сопоставить риски реализации проекта «Новый шелковый путь» с методами управления ими, учитывающими, в том числе, специфику рассматриваемого класса логистических систем такими, как, например, создание государственно-частных партнерств, позволяющих нейтрализовать неуправляемые (политические) риски их разделением в пределах компетенций участников партнерств.

Соискатель Лю Дан согласилась с замечаниями и заявила о своем намерении учесть высказанные рекомендации при дальнейшем развитии темы исследования.

На заседании 21 июня 2024 года протокол № 4-3/24 диссертационный совет 24.2.386.04 принял решение за разработку научно-обоснованных положений по формированию архитектуры наднациональной логистической системы международной торговли и методического обеспечения реализации проекта «Новый шелковый путь» присудить Лю Дан ученую степень кандидата

экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 12 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (научная специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 17, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

профессор



Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета 24.2.386.04

доктор экономических наук,

доцент



Гвилия Наталья Алексеевна

21 июня 2024 г.