

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Мурева Дмитрия Иовчовича
на тему «Формирование логистической экосистемы поставок продукции АПК на
евразийском экономическом пространстве», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

В свете значительного влияния глобальных изменений на транспортно-логистическую отрасль, особенно на рынках агрологистики в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) исследование приобретает критическую значимость и актуальность. Динамика международной торговли и внедрение цифровых технологий вынуждают логистические компании, включая ОАО «РЖД» и АО «РЖД Логистика», пересматривать свои бизнес-модели в пользу экосистемного подхода. Логистические экосистемы позволяют создать единую информационную среду, способствующую интеграции и гибкому управлению цепями поставок. В условиях, когда традиционные глобальные логистические цепочки меняются, данное исследование представляет собой своевременный анализ новых механизмов организации агрологистических процессов, направленных на расширение экспортного потенциала АПК стран ЕАЭС. Таким образом, работа вносит вклад в разработку концепции устойчивого развития агрологистики, предоставляя научно обоснованные рекомендации по созданию и управлению логистической экосистемой, способной справиться с вызовами и укреплять экономическое сотрудничество на евразийском пространстве.

Реализованное Д.И. Муревым исследование экономической целесообразности организации экосистемы агрологистики ЕАЭС является актуальным, а выводы и предложения автора обладают научной новизной и практической значимостью.

Значительный вклад в развитие российской науки вносят следующие результаты:

- обоснование экономической целесообразности экосистемного подхода к агрологистике обсуждается на страницах 4 и 15 автореферата, где автор моделирует ключевые взаимосвязи и прогнозирует положительное влияние на рынок;
- автор предложил модель экосистемного развития агрологистики для стран ЕАЭС, которую он обосновывает на страницах 9 и 12–14 автореферата, акцентируя внимание на структуре и роли транспортно-логистической компании как оркестратора;
- методические рекомендации по стратегическому управлению инфраструктурным комплексом экосистемы агрологистики подробно изложены на страницах 18 и 20 автореферата, где автор описывает подходы к развитию логистической инфраструктуры с учетом региональных особенностей;
- методика оценки эффективности логистических решений через минимизацию совокупных издержек освещена на странице 19 автореферата, где автор приводит расчетные модели и критерии оптимальности для оценки различных конфигураций экосистемы.

Полученные автором результаты направлены на укрепление конкурентоспособности российского АПК на международных рынках, предлагая подходы для формирования логистической инфраструктуры, способной поддерживать экспорт сельскохозяйственной продукции. Экосистемный подход позволяет выстраивать стратегические партнерства, способствующие развитию всей логистической цепи, а

методические рекомендации автора обеспечивают основу для реализации логистических стратегий с использованием экосистемного подхода, что позволяет управлять логистическими сервисами с высокой степенью координации, способствуя повышению качества обслуживания и адаптивности к внешним вызовам.

Как и в любом научном исследовании, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты. В автореферате недостаточно внимания уделено сравнению предложенной модели логистической экосистемы (рис.5, с. 15) с другими существующими моделями логистики. В частности, не представлены данные о преимуществах и недостатках экосистемного подхода по сравнению с традиционными схемами управления цепями поставок, такими как модель 3PL или 4PL. Сравнительный анализ мог бы повысить убедительность предложений, позволяя лучше понять, в каких ситуациях экосистемный подход действительно дает преимущества и стоит ли его внедрять в определенных условиях.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация является законченным самостоятельным исследованием, содержит научные результаты, соответствующие п. 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика) - п.5.11 – Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг, п.5.14 – Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем паспорта специальности. Работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, в соответствии с пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в редакции от 25 января 2024 г.), а соискатель Мурев Дмитрий Иовнович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Профессор департамента операционного менеджмента и логистики ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»,
доктор технических наук, профессор

Герامي Виктория Даробовна

6. ноября 2024 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
«Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20,
Телефон: 8 (495) 771-32-32
Адрес электронной почты: hse@hse.ru

Подпись заверяю

СПЕЦИАЛИСТ ПО ПЕРСОНАЛУ

МАЛЫШЕВА А.С.

