

В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литера А

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Мурева Дмитрия Иовчовича на тему  
«Формирование логистической экосистемы поставок продукции АПК на  
евразийском экономическом пространстве», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 -  
Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность исследования обусловлена глобальными и региональными тенденциями, оказывающими влияние на развитие агрологистики в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Современные экономические условия требуют создания высокоэффективных и интегрированных логистических систем, обеспечивающих не только экономическую стабильность, но и социально-экологические преимущества на территории евразийского пространства. Рост потребностей в цифровизации и устойчивом развитии агропромышленных цепей поставок стимулирует необходимость внедрения экосистемного подхода, направленного на повышение эффективности логистических процессов. Диссертационное исследование Д. И. Мурева сосредоточено на формировании агрологистической экосистемы, способной удовлетворить потребности участников рынка в условиях, когда Россия и страны ЕАЭС ищут альтернативы традиционным цепям поставок, ориентируясь на дружественные государства и перспективные рынки в Азии. Введение экосистемного подхода в агрологику способствует интеграции логистических процессов и усилению кооперации между субъектами рынка, что особенно важно для ускоренного экономического роста и улучшения продовольственной безопасности региона.

Автором разработана концепция логистической экосистемы агропромышленного комплекса для стран Евразийского экономического союза,

которая учитывает ключевые экономические и инфраструктурные аспекты, присущие региону, что дает возможность внедрения единой системы для улучшения взаимодействия между участниками агрологистических процессов.

В работе автор предлагает оригинальную методику построения и развития логистической экосистемы на основе стадий жизненного цикла, что позволяет гибко адаптировать модель к меняющимся условиям рынка и использовать преимущества цифровизации для повышения операционной эффективности (стр. 15-16).

Одним из значительных достижений диссертационного исследования является предложенная типология агрологистических операторов, которая помогает определить их роли и специализацию в экосистеме, что важно для дальнейшей разработки стратегий их взаимодействия в рамках отраслевых логистических структур.

Автор предложил правила конфигурирования экосистемы на основе комбинаторного сочетания гибридных структур, которые могут применяться для формирования устойчивых и конкурентоспособных логистических сервисов. Это позволяет снизить транзакционные издержки и повысить привлекательность участия для основных стейкхолдеров.


Научная новизна, представленная в автореферате, направлена на улучшение процесса формирования агрологистических экосистем в странах ЕАЭС, создавая условия для более тесного сотрудничества между транспортно-логистическими операторами, производителями и государственными органами, что способствует интеграции региональных цепей поставок и усилению продовольственной безопасности региона.

Исследование открывает возможности для цифровизации агрологистики, включая создание платформы, способной оптимизировать управление ресурсами и снижать операционные издержки. Экосистемный подход, предложенный автором, позволяет транспортно-логистическим компаниям принимать обоснованные решения по оптимизации своих бизнес-процессов.

Вместе с тем, необходимо отметить недостаточную интерпретацию результатов исследования в контексте текущих трендов и вызовов в агрологистике. В автореферате недостаточно подробно рассматриваются современные тренды и вызовы, с которыми сталкивается агрологистика, такие как изменение потребительских предпочтений, глобальные изменения климата и экономические санкции. Обсуждение того, как предложенная модель логистической экосистемы может реагировать на эти факторы и адаптироваться к новым условиям, помогло бы обосновать актуальность и гибкость исследуемого подхода. Более глубокий анализ данных аспектов мог бы повысить практическую ценность работы и продемонстрировать ее значимость в условиях быстро меняющейся внешней среды.

Несмотря на указанные недостатки, работа имеет теоретическую и практическую значимость, соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) и отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидат наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в редакции от 25 января 2024 г.), а её автор Мурев Дмитрий Иовнович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Проректор по учебно-методической работе и  
качеству образования ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный экономический  
университет», д.э.н. по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством, профессор, профессор  
кафедры логистики и коммерции



Карх Дмитрий Андреевич

01.11.2024

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»  
620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8  
Марта/Народной Воли, д. 62/45. Тел. (343) 283-12-52, e-mail: ucheba@usue.ru

Подпись Карха Д.А. Урашиверено!

Вер. спец. УРП. Сидорова, Небольсина О.В.

