

В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. кан. Грибоедова, д. 30-32

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента кандидата экономических наук, доцента  
Игнатовой Ольги Владимировны на диссертацию Лубской Елены  
Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной  
стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС», представленную  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.5. – Мировая экономика.**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность диссертационного исследования Лубской Е.В., посвященного развитию международных цепочек добавленной стоимости (ЦДС) в нефтегазовой отрасли стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обоснована рядом факторов.

Во-первых, в условиях глобальной конкуренции и экономической нестабильности ЦДС играют критическую роль как для национальных, так и для глобальных компаний, ввиду постоянно усложняющейся архитектуры международной системы торговых отношений, глубокий анализ которой невозможен без применения концепции международных цепочек добавленной стоимости. Подавляющая часть мирового производства осуществляется посредством международных ЦДС, а центральную роль в этих процессах играют транснациональные компании. Таким образом, ЦДС представляют собой современную реальность, а их исследование позволяет находить пути повышения производительности компаний и развития устойчивых бизнес-моделей, которые снижают зависимость от неблагоприятных внешних факторов и способствуют адаптации к изменяющимся рыночным условиям. Также важную роль играют происходящие в настоящее время в мировой экономике процессы регионализации,

что оказывает влияние на подходы к проектированию цепочек добавленной стоимости, в связи с чем актуальными становятся вопросы импортозамещения и локализации цепочек на территории России и стран-партнеров, что, в свою очередь, помогает укрепить суверенитет отечественной экономики.

Во-вторых, в условиях глобальных изменений и беспрецедентного санкционного давления на Россию со стороны западных стран, особенно в отношении экспортных секторов экономики и, в частности, нефтегазовой отрасли, становится критически важным развитие собственной независимой региональной инфраструктуры ЦДС. Это позволяет укрепить экономическую устойчивость, снизить зависимость от внешних факторов и более эффективно использовать внутренние ресурсы. Нефтегазовая отрасль стратегически важна как для России, так и для государств-членов ЕАЭС, и ее успешное развитие и интеграция напрямую влияют на макроэкономические показатели стран. Исследование механизмов трансформации ЦДС и выстраивания более длинных региональных цепочек в нефтегазовой отрасли позволит минимизировать риски утраты конкурентоспособности отечественной экономики и будет способствовать дальнейшей диверсификации экономик стран объединения.

В-третьих, в работе исследуется актуальная проблема перспектив развития международных ЦДС на пространстве Евразийского экономического союза, что соответствует стратегической задаче экономической интеграции и основным направлениям экономического развития ЕАЭС, утвержденным решением Высшего Евразийского Экономического Совета от 16.10.2015 №28 и устанавливающим приоритет инновационного развития и модернизации экономики, регионального развития и реализации внешнеторгового потенциала. Развитие устойчивых региональных ЦДС позволяет странам союза не только снизить транзакционные издержки, но и укрепить внутренние производственные связи, повысить технологический уровень и обеспечить рост инвестиций. Данное исследование актуально с точки зрения развития международной экономической кооперации, особенно в условиях возрастающего значения региональных интеграционных процессов.



С учетом вышеизложенного, представленное диссертационное исследование Лубской Елены Владимировны, посвященное ключевым факторам и барьерам интеграции стран ЕАЭС в международные ЦДС, а также анализу формирования и развития цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве Евразийского экономического союза, является чрезвычайно актуальным и перспективным. В работе автор предлагает рекомендации по развитию региональных ЦДС на евразийском пространстве и укреплению позиций стран-участниц объединения в целом на мировом рынке, учитывая современные вызовы и глобальные экономические изменения.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Автор методически подходит к исследованию, основываясь на многоаспектном анализе научной литературы и экономических данных, связанных с функционированием ЦДС в нефтегазовой отрасли. Обоснование выводов и рекомендаций базируется на структурированном анализе, учитывающем влияние макроэкономических и микроэкономических факторов. Выводы подкреплены эмпирическими данными, что делает их более обоснованными и применимыми.

Достоверность научных положений диссертации Лубской Е. В. определяется использованием результатов исследований международных цепочек добавленной стоимости, положений, сформулированных в трудах российских и зарубежных ученых по вопросам международной экономической интеграции, конкурентоспособности стран в национальной экономике, отраслевой и географической структуры экспорта и импорта России и стран ЕАЭС, статистических материалов международных организаций (Евразийская экономическая комиссия, Евразийский банк развития, Всемирный банк, ЮНКТАД, ЮНИДО, ВТО, Международный торговый центр, Международное энергетическое агентство), а также базы данных ВТО и ОЭСР Trade in Value Added (TiVA Database).

Автор демонстрирует, что увеличение эффективности ЦДС в нефтегазовой отрасли напрямую влияет на устойчивость экономики ЕАЭС, а также на ее

адаптацию к изменениям мировой конъюнктуры. Рекомендации, предложенные в работе, включают меры по оптимизации процессов и распределению имеющихся ресурсов, что делает их практически применимыми для государственных и коммерческих структур. Таким образом, научные положения и выводы диссертации имеют обоснованную и четкую связь с заявленными целями и задачами исследования.

### **Достоверность и новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Достоверность результатов исследования обеспечена использованием комплексных методов анализа международных цепочек добавленной стоимости с учетом отраслевой специфики, в том числе подхода к построению и анализу межстрановых таблиц «затраты-выпуск». Это позволяет считать представленные в работе выводы и предложения проверенными и обоснованными. Работа опирается на статистические данные, что также предопределяет достоверность исследования.

Новизна диссертационного исследования заключается в интеграции подходов к развитию ЦДС, специфичных для нефтегазовой отрасли, с учетом современных вызовов и особенностей экономической интеграции стран ЕАЭС. Это оригинальный подход, который позволяет автору предложить рекомендации для оптимизации цепочек добавленной стоимости.

К наиболее существенным выводам и разработкам, составляющим научную новизну, можно отнести следующие положения:

1. В работе автор детально рассматривает этапы производственного процесса нефтегазовой отрасли, а также цепочку добавленной стоимости в нефтяной промышленности (светлые нефтепродукты). Оценены результаты деятельности хозяйствующих субъектов на каждой производственной стадии и представлены доли добавленной стоимости, формируемые на укрупненных этапах производства. По результатам анализа мировой нефтегазовой отрасли с позиции цепочек добавленной стоимости выявлены направления движения и перераспределения основных долей добавленной стоимости в нефтегазовой и химической отраслях между основными странами-производителями и экспортерами (стр. 63-68).



неоднородность и различную структуру внешней торговли рассматриваемых стран (стр. 135-138). Однако также выявлено, что страны ЕАЭС обладают потенциалом для формирования региональных ЦДС в нефтехимической отрасли, производство в рамках которой будет ориентировано на продукцию высокой степени обработки.

6. Основным личным вкладом автора является разработанный план мероприятий («дорожная карта») по развитию региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе в рамках ЕАЭС в целях формирования длинных региональных цепочек добавленной стоимости в нефтехимической и химической отраслях (стр. 166-172). В работе сформулированы рекомендации, направленные на повышение технологической интеграции стран объединения, углубление кооперации и создание новых производственных цепочек, что будет способствовать укреплению экономической устойчивости ЕАЭС и евразийского макрорегиона, в целом.

### **Замечания по диссертационной работе**

Несмотря на высокое качество работы и положительную оценку работы Лубской Е. В., по диссертационной работе имеются отдельные замечания:

1. В параграфе 2.2 автором представлен прогноз МВФ о замедлении экономического роста в 2021-2023 гг. (стр. 84). Данный прогноз на сегодняшний день является неактуальным, автору следовало его обновить.

2. Также в параграфе 2.2 автор рассматривает внешние санкции в отношении России и их влияние на положение российских компаний в международной цепочке добавленной стоимости нефтегазовой отрасли. Транспортно-логистические санкции, указанные в данном параграфе (стр. 92), отражены не полностью. Автору следует более детально отразить ограничения, введенные западными странами в вопросах фрахта, страхования грузов, логистики, перегрузки товаров в портах, и др.

3. В параграфе 2.3 при рассмотрении международной цепочки добавленной стоимости ПАО «НК «Роснефть» автор приводит информацию о производственных мощностях компании в Германии, а также о лидирующих позициях «Роснефти» на данном рынке (стр. 97-98). После введения западных

санкций позиции компании, очевидно, изменились. Автору следовало бы дополнить информацию о структуре производственных мощностей «Роснефти» на западных рынках.

4. В параграфе 3.3 автор указывает инициативу «Один пояс – один путь» как одно из перспективных направлений развития региональных ЦДС с участием стран ЕАЭС (стр. 158-159). Однако Китай во внешнеэкономической деятельности преследует собственные интересы, выстраивая транспортные пути в обход России и развивая сотрудничество с соседними странами практически без ее участия. Автору необходимо было более детально рассмотреть возможные перспективы сотрудничества с Китаем с точки зрения формирования цепочек добавленной стоимости в нефтегазовом секторе и возможных рисков увеличения зависимости от торговли с КНР.

Однако отмеченные недостатки не носят принципиального характера и не снижают значимость основных теоретических и практических результатов диссертации.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Лубской Елены Владимировны и ее структура полностью соответствуют заявленной теме исследования и требованиям Паспорта ВАК Минобрнауки России по научной специальности 5.2.5. – Мировая экономика (Экономические науки).

Диссертация является самостоятельной научно-квалификационной работой, обладающей четкой логической структурой, что обеспечивает последовательное изложение материала и представление научных результатов. В работе рассматриваются научные вопросы, имеющие теоретическую, методологическую и практическую ценность для развития российской экономики и экономической науки в целом.

Основные положения диссертации отражены в автореферате. Выдвигаемые на защиту тезисы обоснованы и достоверны, содержат элементы научной новизны



Проведенный анализ выявил, что страны-экспортеры природных ресурсов зачастую являются «запертыми» в секторе добычи и не получают дополнительные выгоды от торговли продукцией более высокой степени передела и более высокой добавленной стоимости.

2. На основе анализа успешных международных практик, с учетом их адаптации к условиям ЕАЭС, автором выявлен ряд факторов, оказывающих влияние на уровень конкурентоспособности компании и устойчивость ее ЦДС к внешним шокам, включая условия доступа к месторождениям природных ресурсов, преимущества за счет глобального эффекта масштаба, развитие инноваций и др.

3. Разработан алгоритм принятия решений о формировании альтернативных ЦДС компании с целью повышения ее конкурентоспособности на мировом рынке (стр. 109). Данный алгоритм позволяет оценить результаты и эффективность работы компании, определить ее позицию в отраслевой ЦДС, а также выявить сильные и слабые стороны компании и сформировать стратегию ее развития в рамках глобальной цепочки добавленной стоимости.

4. В рамках работы проведена оценка межотраслевого взаимодействия стран ЕАЭС, в том числе на основе данных межстрановых таблиц «затраты-выпуск», которые являются ключевым инструментом анализа межстрановых и международных цепочек добавленной стоимости. Автором определены направления промежуточного потребления продукции нефтегазохимического сектора, произведенной в государствах-членах ЕАЭС (стр. 133). Проведенный анализ показал, что во взаимной торговле в рамках ЕАЭС преобладает торговля промежуточными товарами, объем которой в 2 раза превышает аналогичный показатель по потребительским товарам. Страны объединения участвуют в глобальных цепочках добавленной стоимости в основном на начальных этапах производственного процесса за счет экспорта сырья и промежуточных товаров.

5. Автором проведен анализ структуры внешнеторговых потоков стран объединения по компонентам использования: промежуточные товары, потребительские товары и инвестиционные товары, который показал

и были апробированы на научных конференциях, а также опубликованы автором в рецензируемых научных журналах.

Диссертация Лубской Елены Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» является завершенной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор, Лубская Елена Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.

**Официальный оппонент –**

доцент Кафедры международного бизнеса  
Факультета международных экономических отношений  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»,  
кандидат экономических наук, доцент

О. В. Игнатова

Контактная информация:

ФГОБУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»

Почтовый адрес: 125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2

Электронная почта: ovignatova@fa.ru

Телефон: (499) 943-98-55

