

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

## О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Ван Сюин «Проектирование логистических процессов в условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Одной из главных научных проблем в настоящее время становится выявление комплексной содержательной характеристики воздействия логистики на конечную эффективность функционирования хозяйствующих субъектов в процессе выполнения ими различных логистических операций в цепях поставок энергоресурсов. Это вызывает необходимость корректировки существующих концептуальных подходов к оценке эффективности системной организации логистики и управления цепями поставок. Проблема цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов отнюдь не столь однозначна, как может показаться на первый взгляд. Действительно, в первом приближении решение данной проблемы позволяет повысить эффективность управления логистическими процессами отдельных компаний, таким образом, очевиден класс систем, для которых данные решения предназначены – это микрологистические системы. Вместе с тем, конкурентоспособность отдельных компаний, отдельных областей экономической деятельности определяет эффективность функционирования отраслей промышленности в целом, рассматривается сегодня как проблема более высокого уровня – это мезологистические системы. При этом, учитывая стратегический характер энергетической отрасли, уместно будет говорить и о макрологистических системах. Несмотря на то, что в настоящее время уже сформированы основы теории и методологии логистики и управления цепями поставок, некоторые аспекты рассмотрены недостаточно глубоко и не адаптированы к современным условиям геополитического и социально-экономического уклада периода цифровой трансформации, и, следовательно, требуют развития и корректировки.

Таким образом, необходимость дальнейшего формирования логистического инструментария в системе цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов на основе глубокого исследования теоретико-методических основ современной логистики для повышения конкурентоспособности логистических систем различных уровней, определяет актуальность выбранной темы исследования.

К достоинствам работы, отличающимся **новизной**, необходимо отнести следующее. Автором выявлены объективные предпосылки внедрения цифровых логистических технологий и сервисов на рынке энергоресурсов, на основе которых составлена матрица соответствия применения наиболее востребованных цифровых технологий и сервисов при управлении материальными, информационными, финансовыми, сервисными потоками в цепях поставок (с. 7-9 автореферата). Представленный подход позволяет выявить резервы совершенствования процесса товародвижения практически на всех его стадиях и, таким образом, обозначить комплекс нерешенных теоретико-методических проблем управления цепями поставок и направлений дальнейшего развития логистики как науки.

Следует отметить строгую логику последующего исследования, проведенного автором: представленные в автореферате **научные результаты** нацелены на преодоление указанных проблем. Так, в частности, значимым представляется результат, связанный с разработкой методических рекомендаций по проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости (с. 14-17 автореферата).

**Практическая значимость** проведенного исследования реализуется на двух уровнях. Во-первых, рынок любит точность расчетов и адекватность моделей, поэтому очевидна востребованность представленных моделей внедрения цифровых логистических технологий и сервисов при проектировании цепи поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов. Во-вторых, необходимость принятия стратегических решений при проектировании логистических процессов цепей поставок энергоресурсов, основанных на знаниях об уровне организации логистики, позволит эффективно реализовать стратегические цели проектирования цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости.

Однако следует отметить и некоторые **замечания и недостатки**, присущие рассматриваемой работе.

Во-первых, в рамках доказательства дальнейших путей развития теории логистики и управления цепями поставок, автором отмечено, что требуется научное обоснование управленческого подхода к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости. Однако очевидно, что целостное представление охватывает все области данной проблематики, а научно-методические исследования должны быть продолжены не только на микро, но и на макроуровне.

Во-вторых, необходимость цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов автор связывает с достижением целевого состояния, отвечающего требованиям стратегической организации логистических процессов на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости, заключающиеся в создании оптимальной структуры цепи поставок, повышении экологической устойчивости и управлении рисками. На наш взгляд, не следовало ограничиваться только перечисленными приоритетами развития,

а сделать перечень открытым. Это позволило бы в полной мере отразить сложность и многообразие подходов к логистической организации цепей поставок энергоресурсов в условиях цифровой трансформации.

Указанные замечания не снижают практическую и научную значимость диссертационного исследования и не влияют на общую положительную оценку работы.

Диссертационная работа Ван Сюин выполнена в рамках паспорта научных специальностей ВАК России 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика): п. 5.10. «Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок».

**Представленное диссертационное исследование на тему «Проектирование логистических процессов в условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а автор работы – Ван Сюин – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).**

Доцент кафедры менеджмента в строительстве ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: логистика», доцент

Бадокин Олег Викторович

03 - 12 2024 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» (ФГБОУ ВО СПбГАСУ)

Россия, 190005, г. Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д.4

Тел. (812) 575-05-34;

Адреса электронной почты: [rector@spbgasu.ru](mailto:rector@spbgasu.ru)

С отзывом ознакомлена 05.02.24 Ван Сюин