

В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
191023, г. Санкт-Петербург,  
наб. кан. Грибоедова, д. 30-32

## ОТЗЫВ

**официального оппонента доктора экономических наук, профессора  
Скрипнюк Джамили Фатыховны на диссертацию Лубской Елены  
Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной  
стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС», представленную  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В условиях усиления международной конкуренции, экономической нестабильности и неопределенности, а также нарастающего санкционного давления, цепочки добавленной стоимости (ЦДС) играют ключевую роль в стратегическом планировании и развитии нефтегазового сектора, который является одним из важнейших для стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Нефтегазовая отрасль оказывает определяющее влияние на формирование макроэкономических показателей государств ЕАЭС, их экспортную активность и, соответственно, национальную экономическую безопасность.

В современных условиях нарастающего влияния региональных экономических объединений и усиливающегося тренда на локализацию производства вопрос создания устойчивых и менее зависимых от внешних факторов региональных ЦДС становится особенно актуальным. Большинство производственных цепочек тесно связано с международными рынками и потребительскими сетями, и возможность создания и развития ЦДС внутри Евразийского экономического союза позволяет странам объединения не только минимизировать внешние риски, но и повысить технологический уровень национальных экономик. Локализация ЦДС в рамках ЕАЭС будет способствовать

снижению транзакционных издержек, укреплению межстранных производственных связей и созданию более устойчивых к внешним вызовам цепочек добавленной стоимости.

Также высокую актуальность имеет исследование вопросов усиления экономической самостоятельности стран ЕАЭС и поддержки процессов импортозамещения. В условиях санкционного давления со стороны западных стран, особенно в отношении стратегически значимых отраслей, развитие независимых и самодостаточных ЦДС на евразийском пространстве приобретает первостепенное значение. Автор обосновывает важность разработки и внедрения стратегий импортозамещения и локализации производств в целях обеспечения экономической безопасности и устойчивого развития государств ЕАЭС.

Таким образом, функционирование международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС в условиях современного экономического и геополитического контекста сопряжено с необходимостью решения целого ряда проблем как научно-теоретического, так и практического характера и требует изучения.

В этой связи представленное диссертационное исследование Лубской Елены Владимировны, посвященное теоретико-методическим вопросам развития цепочек добавленной стоимости и практике формирования региональных ЦДС в нефтегазохимическом секторе на пространстве ЕАЭС, является чрезвычайно актуальным и перспективным. Важно, что автор не только исследует существующую ситуацию, но и предлагает конкретные рекомендации, направленные на улучшение функционирования ЦДС в условиях текущих экономических и геополитических вызовов.

С точки зрения возможностей использования результатов работы для укрепления конкурентных позиций России и Евразийского союза в целом, автор рассматривает перспективные направления развития региональных цепочек добавленной стоимости с участием стран ЕАЭС в нефтегазохимическом секторе и на основе проведенного анализа предлагает рекомендации для углубления производственной кооперации в рамках Евразийского экономического союза.

## **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

В диссертации автор опирается на опубликованные научные работы, результаты исследований и прогнозы в области мировой экономики, международной торговли и развития международных цепочек добавленной стоимости. Достоверность и обоснованность положений диссертационной работы подтверждается также использованием массива статистических показателей национальных и международных организаций, в том числе Евразийской экономической комиссии, Всемирного банка, ЮНКТАД, ЮНИДО, ВТО и др. Такой подход позволяет всесторонне проанализировать структуру и динамику ЦДС в странах ЕАЭС и определить влияние макроэкономических и микроэкономических факторов на эффективность и устойчивость их развития. Автором также широко использованы современные аналитические методы, включая межстрановые таблицы «затраты-выпуск», которые позволяют глубже понять механизмы взаимодействия между странами ЕАЭС и оценить их взаимосвязь с глобальными ЦДС.

Научные выводы и рекомендации автора построены на детальном качественном анализе различных аспектов функционирования ЦДС в нефтегазовой отрасли, что позволяет достичь высокой степени обоснованности и достоверности. Соискатель демонстрирует достаточный уровень владения методологией и глубокое понимание специфики исследуемой отрасли, что делает результаты исследования ценными как с научной, так и с практической точки зрения. Рекомендации, представленные в работе, включают меры по оптимизации процессов, распределению ресурсов и развитию интеграционных связей между странами ЕАЭС, что делает их практически применимыми для государственных органов и предприятий Союза.

## **Достоверность и новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Достоверность результатов исследования Лубской Е.В. обеспечивается использованием методически обоснованных подходов к анализу ЦДС и широким применением надежных статистических источников. Автор развернуто анализирует структуру и специфику международных ЦДС в нефтегазовой отрасли, применяя комплексный подход, основанный на межстрановых таблицах «затраты-выпуск». Такой подход позволяет получить достоверные и проверенные данные, которые становятся основой для формулирования научных выводов и рекомендаций.

Новизна диссертационного исследования Лубской Е.В. заключается в разработке и обосновании подходов к формированию международных ЦДС с учетом особенностей нефтегазовой отрасли и специфики экономической интеграции стран ЕАЭС. Автором предложены уточненные способы анализа и структурирования ЦДС, что открывает возможности для их применения в практике управления производственными цепочками и способствует усилению конкурентных позиций стран ЕАЭС на мировом рынке. Среди наиболее значимых положений, подтверждающих новизну исследования, можно выделить такие, как:

1. Представлен детальный анализ производственных процессов в нефтегазовой отрасли ведущих российских компаний, на основе которого выявлены доли добавленной стоимости, формируемые на определенной стадии производственного процесса (стр. 47-49). Автор исследует каждый этап производственной цепочки добавленной стоимости, начиная от добычи и заканчивая переработкой, что помогает выделить ключевые точки, где создается максимальная добавленная стоимость.

2. Выявлены основные торговые потоки природных ресурсов, которые используются в производстве нефтегазовой и химической отраслей для конечного потребления между странами-лидерами (стр. 67-68). Также автором обозначена проблема «застrevания» стран-лидеров по объемам добычи ресурсов на начальных этапах производственной цепочки, что не позволяет им получать дополнительные выгоды от торговли продукцией более высокой степени передела и более высокой добавленной стоимости.

3. Проведена оценка факторов, влияющих на конкурентоспособность и устойчивость ЦДС к внешним шокам. В работе Лубская Е.В. анализирует, как страны-экспортеры природных ресурсов могут минимизировать внешние риски посредством диверсификации производства и локализацию цепочек. Эти выводы позволили автору предложить пути повышения устойчивости ЦДС в условиях текущей волатильности международных отраслей и рынков.

4. Разработан алгоритм для принятия решений, направленных на оптимизацию ЦДС и повышение конкурентоспособности компаний (стр. 109), что является значительным вкладом в практику планирования развития ЦДС, в том числе – на уровне региональных интеграционных объединений.

5. Проведен анализ межотраслевого взаимодействия в странах ЕАЭС, что позволяет оценить потенциал региона для создания региональных ЦДС и углубления производственной кооперации в нефтехимической промышленности.

6. Разработан пошаговый план («Дорожная карта») для формирования и развития международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе на пространстве Евразийского экономического союза (стр. 166-172). Этот план основан на детальном качественном анализе современных факторов, влияющих на развитие ЦДС в мировой нефтегазовой отрасли, а также на исследовании практик ведущих энергетических компаний России и зарубежья в области создания и поддержки собственных цепочек производства.

Все вышеперечисленные положения подтверждают научную новизну и практическую ценность результатов исследования для дальнейшего развития и оптимизации международных цепочек добавленной стоимости на пространстве ЕАЭС.

### **Замечания по диссертационной работе**

Несмотря на достаточно высокое качество диссертации, имеется ряд замечаний, которые могут быть учтены автором в дальнейших исследованиях:

1. Направления развития региональных цепочек добавленной стоимости с участием стран ЕАЭС в нефтегазохимическом секторе изучались на основе качественных методов анализа. Использование эконометрических подходов в

качестве инструментария анализа позволил бы автору получить более глубокие теоретические обобщения и практические выводы.

Например, в решении следующих задач.

1.1. В работе представлена графическая схема основных торговых потоков природных ресурсов, которые используются в производстве, и продукции химической отрасли для конечного потребления между странами-лидерами (рис. 25, стр.68), при этом не даются никакие количественные оценки данного взаимодействия. Сделанный вывод о том, что «сектор переработки является высокотехнологичным производством, компании, работающие в данном секторе, направляют значительные инвестиции в НИОКР и активно внедряют инновации» (стр.68), можно было бы подкрепить математической моделью, доказывающей преимущество сектора переработки относительно сектора добычи в части формирования добавленной стоимости.

1.2. Эконометрическая модель обоснования факторов влияния процессов интеграции и выстраивания региональных ЦДС на экономику стран ЕАЭС внесла бы значительный научный вклад в практику планирования развития цепочек добавленной стоимости.

2. В качестве одной из базовых задач диссертационного исследования ставится задача – «систематизировать и дополнить теоретико-методологическую базу функционирования глобальных цепочек добавленной стоимости» (стр.16).

При этом автор, предлагая в данной работе под цепочкой добавленной стоимости понимать «систему процессов одной или нескольких бизнес-единиц, необходимых для приведения продукта (услуги) от разработки концепции до его получения конечным потребителем» (стр.30), не обосновывает, в чем же состоит теоретико-методологическое обобщение данного понятия в авторской трактовке.

3. На основе отчетов крупнейших нефтегазовых компаний России автором строятся несколько моделей формирования цепочек добавленной стоимости в нефтяной и газовой промышленности (рис.11, рис.12, рис.13, стр. 47-49). При этом о каких моделях идет речь не совсем понятно.

Делается вывод: «ЦДС в нефтегазовой отрасли являются цепочками, управляемыми производителями. Производители и поставщики сырья во многом определяют структуру и направления развития отрасли» (стр.49). Однако, если речь идет об информационных моделях формирования цепочек добавленной стоимости в нефтяной и газовой промышленности, то в таких моделях должны быть представлены базы данных и базы моделей.

4. На основе анализа стратегий различных нефтегазовых компаний на мировом рынке автор приводит классификацию компаний по типу интеграции в цепочку добавленной стоимости (рис. 27, стр.75). При этом не показана связь между типом интеграции и цепочкой добавленной стоимости.

5. Возникает вопрос, почему в разработанном алгоритме для принятия решений, направленных на оптимизацию цепочки добавленной стоимости и повышение конкурентоспособности компаний (рис. 35, стр. 109) нет элементов обратных связей.

Данные замечания в целом не снижают научной значимости основных результатов и выводов диссертации, которые являются ценными и обоснованными.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Лубской Елены Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» является завершенной научно-квалификационной работой, которая решает научную задачу, значимую для развития положений теории мировой экономики в части определения ключевых факторов, влияющих на формирование цепочек добавленной стоимости в рамках Евразийского экономического союза, учитывая современные вызовы и глобальные экономические изменения.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности ВАК 5.2.5. Мировая экономика. Область исследования соответствует пункту 3 «Международная экономическая специализация (международное разделение труда)»; пункту 12 «Международный бизнес. Деятельность транснациональных

компаний реального и финансового сектора»; пункту 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» паспорта специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Автореферат и опубликованные соискателем статьи отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования.

Диссертационная работа полностью соответствует требованиям, установленным Положением ВАК РФ о присуждении ученых степеней, и ее автор, Лубская Елена Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика.

### **Официальный оппонент –**

доктор экономических наук, профессор,  
профессор Высшей школы бизнес-инжиниринга,  
старший научный сотрудник Лаборатории  
«Междисциплинарные исследования  
и образование по технологическим  
и экономическим проблемам энергетического  
перехода (CIRETEC-GT)»  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»

Контактная информация:  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»  
Почтовый адрес: 195251, г. Санкт-Петербург,  
ул. Политехническая, д.29 литер Б  
**Скрипнюк Джамиля Фатыховна,**  
Электронная почта: skripnyuk.d@spbstu.ru  
Телефон: (812) 534-72-71

