

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны по теме:
«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в
нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС»
по специальности 5.2.5. – Мировая экономика**

Диссертационная работа Лубской Елены Владимировны посвящена современной и критически актуальной теме, а рассматриваемые в ней проблемы представляют как научный, так и явно практический интерес. Особое значение тема принимает в условиях нестабильности мировой экономики и политических процессов, когда стратегический менеджмент ТНК имеет решающее значение и напрямую влияет на эффективность и конкурентоспособность международной деятельности крупных компаний.

Исследование о развитии ЦДС в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС представляет особую актуальность для управленцев и предпринимателей, заинтересованных в создании устойчивых производственных связей и минимизации внешних рисков. Работа сочетается с приоритетами, стоящими перед российскими нефтегазовыми компаниями, а также задачами экономической кооперации в рамках ЕАЭС.

В своей диссертации Лубская Е. В. подчеркивает, что нефтегазовая отрасль формирует основу экспортного потенциала стран ЕАЭС, обеспечивая их экономическую безопасность. Для бизнеса это означает необходимость формирования устойчивых, рентабельных и гибких цепей поставок, способных адаптироваться к изменениям внешней среды.

Предложенные в работе подходы показывают, что локализация ЦДС в рамках ЕАЭС позволяет сократить транзакционные издержки, увеличить степень переработки сырья внутри региона и усилить технологическую независимость. Эти аспекты особенно важны для бизнеса, ориентированного на азиатские рынки, такие как Индия, где существует высокий спрос на продукцию нефтегазохимического сектора.

Работа Лубской Е. В. содержит ряд новых и весьма интересных научных результатов, свидетельствующих о значимом личном вкладе автора и представляющих большой интерес для нефтегазовых компаний, так как содержит практические инструменты, применимые в текущих реалиях:

- Алгоритм оптимизации ЦДС. Универсальный подход к оптимизации производственных цепочек позволяет нефтегазовым компаниям повысить свою конкурентоспособность на международных рынках за счет точного планирования и управления ресурсами.
- Дорожная карта развития кооперации в рамках ЕАЭС. План мероприятий по углублению интеграции в нефтегазохимическом

секторе стран ЕАЭС создает основу для реализации совместных проектов, увеличения переработки сырья и достижения синергетического эффекта.

Эти инструменты помогают не только повысить эффективность производственно-логистических процессов, но и выйти на новые рынки, в том числе в азиатские страны, в частности Индию, где сотрудничество с российскими компаниями уже активно развивается. В условиях растущего интереса к индийскому рынку представленные рекомендации позволяют российским и другим евразийским компаниям занять стратегически важные позиции, увеличивая объемы экспорта и укрепляя экономические связи.

В рамках продолжения исследования важно включить рекомендации для российских компаний, заинтересованных в выходе на индийский рынок, с учетом специфики спроса и международных стандартов, что будет способствовать диверсификации направлений экспорта продукции нефтегазовой отрасли с высокой долей добавленной стоимости.

Представленная рекомендация не снижает значимости работы. Диссертационное исследование представляет значительный интерес для бизнеса, особенно для руководителей компаний, работающих в нефтегазовом секторе. Работа сочетает научную глубину и прикладную направленность, предлагая конкретные инструменты для решения актуальных задач в управлении ЦДС.

Автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» соответствует Положению о присуждении ученых степеней, утвержденному постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Лубская Е. В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Заместитель торгового представителя
Российской Федерации в Республике Индия
к.п.н., Master of Business Administration

Е. В. Грива

« 5 » 12 2024 г.



Торговое представительство России в Индии
Plot No 6&7, Block 50-E, Nyaya Marg, Chanakyapuri, New Delhi, 110021, India
+91 (11) 2688-9153
delhi@minprom.gov.ru
<https://ind.minpromtorg.gov.ru/>