

В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», г. Санкт-Петербург,  
наб. кан. Грибоедова, д. 30-32

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны на тему  
«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой  
отрасли на пространстве ЕАЭС», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая  
экономика**

В современных условиях глобальной экономической нестабильности и перехода к новым моделям взаимодействия на мировом рынке исследование международных цепочек добавленной стоимости (ЦДС) в нефтегазовой отрасли становится крайне актуальным. Нефтегазовая отрасль играет ключевую роль для российской экономики и экономики стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обеспечивая основу их энергетической безопасности и экономической стабильности.

Диссертация Лубской Елены Владимировны посвящена вопросам, имеющим не только научное, но и практическое значение. Работа является ценной основой для проведения дальнейших исследований в области оптимизации производственно-логистических процессов в нефтегазовом секторе.

Автор исследует специфику формирования и функционирования ЦДС в нефтегазовой отрасли ЕАЭС, предлагая решения, которые способствуют улучшению позиций региональных компаний в глобальных цепочках. В работе убедительно показано, что эффективное развитие ЦДС способствует укреплению региональной кооперации, снижению зависимости от внешних факторов и росту конкурентоспособности компаний стран ЕАЭС на мировом рынке.

Работа Лубской Е. В. играет важную роль в разработке стратегий управления цепочками добавленной стоимости в нефтегазовом секторе. Автор предлагает универсальный алгоритм для анализа и оптимизации ЦДС, который охватывает все этапы производства — от добычи до экспорта продукции, что делает его особенно полезным для нефтегазовых компаний. Кроме того, анализ взаимодействия стран ЕАЭС показывает возможности углубления кооперации через развитие инфраструктуры, переработку сырья и обмен технологиями.

Практическая значимость диссертации проявляется в том, что предложенные рекомендации могут быть применены как крупными вертикально интегрированными компаниями, так и предприятиями, специализирующимися на отдельных стадиях производственных цепочек. Это открывает широкие перспективы для укрепления позиций национальных производителей в глобальных ЦДС.

Наряду с положительной оценкой исследования, отдельное внимание стоит уделить некоторым аспектам работы:

- В автореферате представлена совокупность факторов, влияющих на позиции компании в международной цепочке добавленной стоимости нефтегазовой отрасли (с. 10). Чем обоснован выбор именно этих факторов?
- В п. 3 автореферата автор предлагает универсальный алгоритм анализа отраслевой цепочки добавленной стоимости и выбора направления стратегического развития компании в целях повышения ее международной конкурентоспособности. Однако для более системного подхода к формированию направления стратегического развития компании требует предложить рекомендации для нефтегазовых компаний по адаптации их стратегий в условиях санкций или торговых ограничений, что особенно актуально для стран ЕАЭС.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают ценности проведенного исследования. Диссертация Лубской Е. В. представляет собой научно значимое исследование, в котором успешно решены как теоретические, так и прикладные задачи. Работа отличается высокой степенью новизны, обоснованностью выводов и практической ценностью, что подтверждается применением современных аналитических методов и использованием надежных данных.

В целом, автореферат диссертационной работы Лубской Елены Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» соответствует Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор, Лубская Е. В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Руководитель Бизнес-школы  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»,  
д.э.н., профессор Бирюкова Вера Витальевна



подпись

Подпись Бирюковой В.В. заверяю  
Начальник отдела по работе с персоналом

О.А. Дадаян



12.2024

*Контакты организации:*  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
450064, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1  
тел.: (347) 243-19-77  
e-mail: info@rusoil.net  
официальный сайт: <https://rusoil.net>