



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный  
университет»  
(ТвГУ)

Желябова ул., д. 33, Тверь, 170100  
Телефоны: (4822) 34-24-52, 32-15-50  
Факс: (4822) 32-12-74, e-mail: rector@tversu.ru  
ОКПО 02068290 ОГРН 1026900577109  
ИНН/КПП 6905000791/695001001

06.12.2024 № 13-156  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДАЮ:**



Проректор по научной и  
инновационной деятельности  
ФГБОУ ВО «Тверской  
государственный университет»,  
доктор биологических наук, доцент  
Зиновьев А.В.

« 06 » 12 2024 г.

## **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Тверской государственный университет»  
**на диссертационную работу Быковой Маргариты Леонидовны**  
«Управление региональным развитием в условиях цифровой экономики»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(региональная экономика)

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Важность проведенного Быковой М.Л. диссертационного исследования обусловлена необходимостью обеспечения устойчивого регионального роста в современных кризисных условиях. От эффективности управления процессами на уровне субъектов Российской Федерации во многом зависит успешность достижения национальных стратегических целей. Из-за имеющихся ресурсно-сырьевых, экологических, технологических и иных различий в развитии регионов приоритетность задач в области управления устойчивым ростом является различной.

В условиях цифровой экономики происходит коренное преобразование региональных процессов, поэтому анализ особенностей управления развитием субъектов Российской Федерации под влиянием цифровой трансформации представляется весьма значимым вопросом.

Публикации Быковой М.Л. по теме исследования свидетельствуют о признании авторского вклада в решение проблемы управления устойчивым ростом в условиях цифровой экономики.

Анализ особенностей регионального развития является одним из наиболее важных в современных реалиях направлений научно-практических исследований. При этом важно учитывать влияние цифровой трансформации на уровень устойчивости территориальных процессов.

Вышеизложенные аргументы обуславливают актуальность диссертационного исследования Быковой Маргариты Леонидовны по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

## **2. Значение полученных результатов для науки и производства**

В результате проведенного диссертационного исследования автором были получены новые решения актуальных задач в области управления устойчивым региональным развитием.

Диссертация Быковой М.Л. содержит не только теоретические выводы, но и конкретные практические рекомендации по управлению территориальным ростом в условиях цифровой экономики.

Практическая значимость состоит в возможности применения выводов и результатов диссертационного исследования автора государственными органами управления при разработке программ и стратегий развития регионов в период перехода к новым реалиям хозяйствования.

Следует отметить, что основные положения исследования уже нашли практическое применение в работе Министерства цифрового развития Владимирской области, в деятельности ГБУ ВО «Экология региона», а также



в учебном процессе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Достоверность основных положений и выводов диссертационного исследования достигается за счет использования современного теоретико-методологического аппарата, а также грамотного применения в исследовании экономико-математических, статистических и других специальных методов. Кроме того, достоверность обеспечивается благодаря применению официальных данных Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов.

Наиболее значимыми результатами диссертационного исследования Быковой М.Л. можно назвать следующие.

1. Автором были проанализированы особенности региональных процессов устойчивого роста и на их основе предложен усовершенствованный подход к категории «устойчивое региональное развитие», предполагающий учет четырех основных направлений: экологии, экономики, социума, науки и инноваций.

2. Для оценки влияния цифровой составляющей на развитие территорий Быковой М.Л. предлагается использовать модифицированную производственную модель. Ее апробация на общедоступных данных за длительный промежуток времени позволяет сформулировать всесторонние и объективные выводы по результатам расчетов (с.5-7)

3. В диссертации предложена и обоснована система показателей для оценки экологической, экономической, социальной и научно-инновационной сфер на региональном уровне (с.6-8). Возможность использования для анализа региональных процессов компактного массива информации достигается за счет разработки относительных параметров, рассчитанных автором на основе официальных статистических данных.

4. Разработана методика оценки степени регионального роста по выделенным показателям устойчивости, которая предполагает реализацию

шагов по определению региональных групп на основе кластерного анализа с последующей оценкой внутриклассовых динамических характеристик. Несомненным преимуществом методики является возможность исследования с ее помощью как отдельных региональных систем, так и уровня устойчивости развития субъектов страны в целом.

5. Для анализа цифровой однородности региональных групп автор предлагает оценочный инструментарий на основе положений теории энтропии. Его применение позволяет определить степень межрегиональной дифференциации и сформулировать выводы о возможностях прогнозирования процессов устойчивого роста в отдельных региональных группах

6. Предлагается механизм для оценки воздействия цифровой трансформации на параметры регионального развития на основе эконометрических расчетов. Его использование обеспечивает возможность определения таких факторов цифровой экономики, влияние которых на процессы устойчивого роста в различных регионах является наиболее существенным. Следует отметить высокую практическую значимость предложенного механизма и возможность его применения при управлении устойчивым региональным развитием.

### **3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Сформулированные в диссертационном исследовании Быковой М.Л. результаты и выводы могут применяться в научных организациях регионального профиля, деятельность которых связана с обеспечением устойчивого регионального роста, а также органами государственной власти при формировании курса развития регионов в условиях цифровой экономики.

На основе предложенных автором рекомендаций возможно оценить особенности хозяйственного развития регионов, а также определить наиболее



эффективные инструменты воздействия на территориальные процессы в период цифровой трансформации.

Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в Министерство экономического развития Российской Федерации, Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации, а также Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации и рекомендовать для использования в процессах анализа особенностей управления устойчивым ростом в различных регионах.

В целом, диссертация Быковой Маргариты Леонидовны представляет собой завершенное исследование. Вместе с тем, некоторые аспекты нуждаются в дополнительной аргументации или носят дискуссионный характер. В частности, к ним можно отнести следующие.

1. В п.1.3 (с. 43-52) диссертантом были рассмотрены концепции, модели и методики оценки уровня устойчивости развития территорий. Более структурированный анализ существующего инструментария оценки региональных процессов позволил бы повысить теоретическую значимость диссертационного исследования соискателя.

2. На с. 66 автор отмечает необходимость анализа изменений в области труда, наукоемких направлений и результатов цифровой трансформации. Однако, в рамках параграфа 2.2, посвященного вызовам и угрозам цифровой экономики, следовало бы уделить больше внимания и иным рискам цифровой трансформации, что позволило бы дополнить исследование автора.

3. В рамках анализа изменений в области труда, наукоемких направлений и результатов цифровой трансформации (с. 66-75) Быкова М.Л. приводит сравнительный анализ моделей для регионов Центрального федерального округа и Российской Федерации в целом. При этом автор не обосновывает, почему сравниваются именно данные совокупности и с какой целью проводится сопоставление.

4. На рисунке 3.1 (с. 89) Быкова М.Л. предлагает алгоритм оценки региональных процессов, второй шаг которого сформулирован как «расчет параметров устойчивости регионального развития». При этом не все используемые автором характеристики (с. 77–87) требуют вычислений и могут быть взяты из открытых статистических данных.

Приведенные выше замечания и рекомендации не снижают общей научной и прикладной ценности диссертационного исследования. Отмеченные недостатки не снижают качества выполненной диссертационной работы, а дискуссионность отдельных положений и полученных результатов свидетельствует об актуальности выбранной тематики и ее важности для организации эффективного управления региональным развитием под влиянием цифровой трансформации.

#### **4. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Быковой Маргариты Леонидовны «Управление региональным развитием в условиях цифровой экономики» является целостным, структурированным и логически выстроенным научным исследованием на актуальную тему.

Публикации и автореферат полностью раскрывают сущность проведенного автором диссертационного исследования.

Содержание диссертации соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п.1.7 Факторы устойчивости региональных экономических систем.

Представленная научно-квалификационная работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук (пп.9-14 Положения о



присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842). Автор диссертации, Быкова Маргарита Леонидовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв ведущей организации на диссертационную работу Быковой М.Л. «Управление региональным развитием в условиях цифровой экономики» обсужден и одобрен на заседании кафедры государственного управления ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», протокол №4 от 25 ноября 2024 г.

Заведующий кафедрой  
государственного управления,  
ФГБОУ ВО «Тверской  
государственный университет»  
доктор экономических наук,  
профессор, председатель комиссии  
Общественной палаты Тверской области  
по развитию информационного общества  
и обеспечению доступности  
государственных и муниципальных услуг  
в цифровом виде

Лапушинская Галина Константиновна

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»

Адрес: 170100, Тверская область, г. Тверь, ул. Желябова, д.33

Телефон: +7(4822) 34-24-52

Электронная почта: rector@tversu.ru

Сайт в сети Интернет: <https://tversu.ru>

Подпись заверяю.	
Проректор по НИД	А.В. Зиновьев