

«УТВЕРЖДАЮ»:

Проректор по научной работе и  
инновациям

Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования

«Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»

доктор экономических наук, профессор  
Наталья Геннадьевна Вовченко



2024 г.

## **ОТЗЫВ**

**ведущей организации на диссертационную работу**

**Ван Сюин на тему «Проектирование логистических процессов в  
условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(транспорт и логистика)**

### **Актуальность темы исследования**

Проектирование эффективных логистических процессов становится критически важным для обеспечения бесперебойных поставок и минимизации затрат. Тема исследования, посвященная цифровой трансформации логистических процессов, приобретает особую роль, поскольку существенным образом влияет на социально-экономическое развитие страны, воздействуя на сырьевые рынки и реализацию государством воспроизводственной, ценовой, социальной, ресурсосберегающей и природоохранной функций. Актуальность выбранной темы исследования обусловлена рядом факторов: с одной стороны, современные технологии, такие как Интернет вещей, большие данные,

искусственный интеллект и блокчейн, значительно меняют подходы к управлению логистическими процессами. Компании, работающие в сфере энергоресурсов, должны адаптироваться к этим изменениям для повышения эффективности и конкурентоспособности. С другой стороны, беспрецедентное санкционное давление со стороны недружественных государств и усложнение цепочек поставок создают новые вызовы для логистики. Кроме этого, в условиях глобальных изменений климата и экологических требований, участники цепей поставок энергоресурсов должны учитывать экологические аспекты в проектировании логистических процессов.

Автор диссертации справедливо подчеркивает что, цифровые технологии могут помочь в оптимизации маршрутов, сокращении выбросов и более эффективном использовании ресурсов. Все это свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования, ее своевременности для развития логистического знания, также о ее практической значимости.

### **Оценка структуры и содержания работы**

Диссертационная работа Ван Сюин состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 148 наименований и приложений.

Во введении обосновывается актуальность исследования, степень разработанности научной проблемы, поставлена цель, в рамках которой сформулированы задачи исследования. В качестве цели исследования автором определена разработка управленческого подхода к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости. Также определены объект и предмет исследования, приведены основные результаты диссертационной работы, полученные автором, обладающие научной новизной, определены теоретическая и практическая значимость, достоверность и обоснованность научных положений, а также результаты апробации результатов исследования.

В первой главе «Теоретические основы проектирования логистических процессов цепей поставок» автором раскрыта предметная область цепей поставок на рынке энергоресурсов в глобальном тренде Индустрии 4.0; исследованы цели стратегического планирования и проектирования цепей поставок (с. 10-24). Кроме этого выявлены взаимосвязи между элементами стратегического развития (с. 24-35); сформулированы и содержательно раскрыты особенности проектирования логистических процессов международных цепей поставок на рынке энергоресурсов (с. 35-46).

Во второй главе «Анализ функционирования логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов» произведено аналитическое исследование международного опыта производства и потребления невозобновляемых энергоресурсов (с. 46-61). Автором был выполнен сравнительный анализ международных маршрутов поставок энергоресурсов (с. 61-76) и проведено исследование организации логистических процессов на рынке энергоресурсов при производстве электрической энергии (с. 76-94).

В третьей главе «Разработка методических рекомендаций по проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов» автор выявил проблемы проектирования логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов (с. 94-109); разработал модели проектирования цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом возобновляемости энергоресурсов (с. 109-120); а также подготовил методические рекомендации по подбору цифровых логистических технологий и сервисов в цепях поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости (с. 120-130).

В заключении приведены основные выводы исследования, ожидаемые результаты реализации практических рекомендаций, представленных в работе.

Материал, представленный в диссертационном исследовании Ван Сюин, изложен в логической последовательности, структурирован и



раскрывает задачи и цель исследования. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений диссертационной работы, выводов и рекомендаций определяется структурой и методологией проведенного исследования. Теоретические положения и выводы, представленные в диссертационной работе, являются результатом самостоятельно реализованного автором исследования, изучения нормативно-правовых актов, отчетов международных исследовательских организаций, отраслевых отчетов, материалов научно-практических конференций, сбора и обработки статистической информации.

Обоснованность выводов исследования базируется на проведенном автором детальном анализе научных трудов классических школ логистики, посвященных исследованию проблем управления логистическими процессами, что позволило автору разработать и обосновать применение вариативного инструментария при исследовании особенностей цифровой трансформации цепей поставок на рынке энергоресурсов.

Использование широкого спектра методов научного познания позволило диссертанту выявить и раскрыть основные противоречия и сложности в логистической системе, что формирует более широкие возможности развития рефлексии в системе научного логистического знания.

Базисным аргументом, определяющим научную обоснованность выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, является апробация полученных в работе результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также публикационная активность соискателя, которая нашла свое отражение в 13 научных публикациях, в том числе 5 статьях в российских научных журналах, входящих в перечень ВАК.



## **Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендации, сформулированных в диссертации**

Теоретические положения диссертации построены на основе достоверных, проверяемых данных и фактах. Идеи и выводы исследования базируются на анализе ряда логистических концепций: инновационной, стратегической, управления цепями поставок, обобщении российского и зарубежного, прежде всего, китайского опыта цифровой трансформации логистических процессов на рынке энергоресурсов (10-12, 58-61). Для аргументации выводов автором использованы фундаментальные и прикладные разработки ученых в области логистики и управления цепями поставок, аналитические материалы коммерческих организаций, монографии, публикации в журналах, посвященных вопросам проектирования логистических процессов, проведены обобщения развития цепей поставок энергоресурсов и выдвинуты доказательства о необходимости использования потенциала цифровых логистических технологий и сервисов в тренде Индустрии 4.0.

Достоверность исследований, изложенных в работе, подтверждается проведенными проверками предлагаемых методик и подходов на основе экономико-математических расчетов, апробацией результатов исследования на международных научно-практических конференциях, а также публикацией в научных рецензируемых журналах.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии научных положений и методического инструментария, направленного на формирование управленческого подхода к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с использованием потенциала цифровых логистических технологий и сервисов в тренде Индустрии 4.0..

В качестве научных результатов, определяющих научную новизну диссертационного исследования, следует отметить следующие:

1) диссертационная работа содержит расширенную характеристику предметной области международных цепей поставок на рынке энергоресурсов в глобальном тренде Индустрии 4.0 (с. 10-24). Это позволило выявить особенности управления логистическими процессами и их координации в международных цепях поставок на рынке энергоресурсов, состоящие в системном подходе к управлению снабженческо-сбытовой деятельностью, операциями по добыче и переработке энергоресурсов, транспортно-складскими операциями, а также операциями по международному экспедированию грузов и таможенными операциями на основе современных систем мониторинга и управления транспортом и логистикой (с. 35-46).

2) автором обоснована целевая стратегическая ориентация цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости, заключающиеся в создании оптимальной структуры цепи поставок, повышении экологической устойчивости и управлении рисками (с. 24-35; 94-109);

3) в диссертационной работе установлено, что проектирование цепей поставок возобновляемых энергоресурсов акцентируется на проектировании логистических процессов поставки оборудования для производства электрической энергии и ее распределения, полученной из возобновляемых энергоресурсов, а проектирование цепей поставок невозобновляемых энергоресурсов акцентируется на проектировании логистических процессов, направленных на обеспечение геологоразведки, разработки месторождений, добычи полезных ископаемых, их переработки и доставки через распределительную сеть потребителям (с. 94-103; 112-119);

4) результирующим итогом выполненного исследования являются разработанные методические рекомендации по прогнозированию потребления энергоресурсов, обосновывающие увеличение спроса на логистические услуги, основанные на идее цифровой трансформации рынка энергетических ресурсов и заключающиеся в подборе наиболее

востребованных цифровых логистических технологий и сервисов в международных цепях поставок с учетом возобновляемости энергоресурсов. (с. 106-109; 122-127).

Все положения научной новизны диссертационной работы являются теоретически обоснованными и эмпирически подтвержденными. Положения, выносимые на защиту, согласно заявленной тематике исследования имеют высокий уровень согласования с основным вектором целеполагания и содержанием задач исследования. Логика структурного построения исследования определяет его заверченный характер, концептуальную целостность и научно-практическую состоятельность базовых положений работы, эмпирически выверенная аргументация которых подтверждает достоверность полученных выводов.

### **Значимость полученных автором результатов для развития экономической науки и практики**

Основной вклад автора в развитие научных идей в области логистики заключается в постановке цели, выборе объекта и предмета исследования, обосновании задач и их решении, в получении новых научных результатов и практической востребованности авторских рекомендаций.

Приращение научного знания в диссертационной работе состоит в развитии теоретико-методических положений и обосновании практических рекомендаций по цифровой трансформации современной логистики, что позволило автору переопределить функциональную и содержательную нишу логистики, расширить эмпирически артикулированное видение роли, значения и перспектив проектирования логистических процессов в условиях прогрессивного преобразования цепей поставок энергоресурсов.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в обогащении современных концепций логистики за счет развития научно-методических основ проектирования цепей поставок на рынке



энергетических ресурсов с учетом специфики их логистической организации в условиях цифровой трансформации.

Практическая ценность результатов диссертации заключается в предметно-содержательной направленности рекомендаций по внедрению цифровых логистических технологий и сервисов в деятельность предприятий сферы энергетики, а также в возможности применения полученных методических разработок в образовательном процессе.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Учитывая содержание и значимость полученных автором результатов исследования, их рекомендуется использовать участникам цепей поставок на рынке энергетических ресурсов в целях принятия рациональных управленческих решений на всех этапах проектирования логистических процессов в условиях цифровой трансформации.

Кроме того, выводы и результаты, полученные в ходе исследования, рекомендуются к использованию при формировании учебно-методического обеспечения в рамках учебных дисциплин магистерской программы «Логистические технологии управления нефтегазовым бизнесом», направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и магистерской программы «Экономика нефтегазовой трейдинговой деятельности», направление подготовки 38.04.01 «Экономика».

### **Замечания и дискуссионные аспекты диссертационной работы**

Несмотря на общую положительную оценку работы, в диссертации Ван Сюин имеются некоторые недостатки и дискуссионные положения:

1. Излишнее цитирование отдельных ученых и специалистов приводит к тому, что не всегда понятна авторская точка зрения по существу излагаемых вопросов. Например, это относится к изучаемому в параграфе 1.2 понятию «планирование цепей поставок» (с 24-25).

2. Качество диссертационной работы могло бы улучшиться, если бы направления цифрового развития цепей поставок энергоресурсов были раскрыты более детально. Не ясно, какие параметры логистических инноваций играют наиболее существенную роль при проектировании логистических процессов и какие виды цифровых сервисов целесообразно развивать в первую очередь.

3. В формулировке результатов исследования, выносимых автором на защиту, частично и недостаточно глубоко представлены экологические аспекты в проектировании логистических процессов (с 32-35; 104-107; 110-112). Между тем, цифровые технологии могут помочь в сокращении выбросов и более эффективном использовании ресурсов. Автору следует обратить внимание на то, что в условиях глобальных изменений климата и экологических требований, эффективность и безопасность цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов напрямую зависит от этих преобразований.

Указанные замечания и рекомендации позволяют уточнить отдельные положения работы, конкретизировать авторскую позицию и не снижают научной значимости и достоверности проведенного диссертационного исследования, его общей положительной оценки.

**Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям,  
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Ван Сюин «Проектирование логистических процессов в условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов» является комплексным, завершенным теоретико-методологическим и научно-практическим исследованием, содержащим достоверные и обоснованные пункты научной новизны. Диссертационная работа соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) в части: п. 5.10. «Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок».



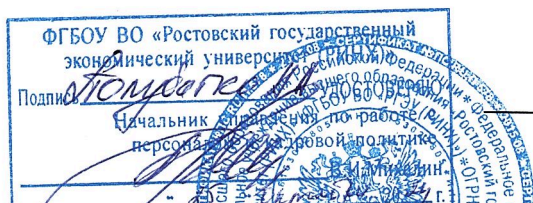
Содержание диссертационной работы соответствует теме исследования. Задачи диссертации решены, а цель является достигнутой. Автореферат диссертационной работы отражает основное содержание и базовые положения исследования.

Представленная диссертация на тему «Проектирование логистических процессов в условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов» по своему теоретическому уровню и практическому значению удовлетворяет требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации 842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Автор диссертационной работы, Ван Сюин заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Диссертация и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры Коммерции и логистики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», протокол № 3 от 24 октября 2024 г.

Заведующий кафедрой Коммерции и логистики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», доктор экономических наук, доцент



*Анна Александровна*

Полуботко Анна Александровна

**Контактная информация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» 344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69; Тел. (863) 240-7538 (внутренний 8-72); E-mail: [kafedra\\_kil@mail.ru](mailto:kafedra_kil@mail.ru)  
Официальный сайт: <https://www.rsue.ru/>

*С отзывом ознакомлена 02.12.24 Ван Сюин*