

В совет по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук 24.2.386.04 на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», 191023, Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, 30-32, лит. А

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Михайлюка Михаила Владимировича на диссертационную работу Мурева Дмитрия Иовчовича на тему: «Формирование логистической экосистемы поставок продукции АПК на Евразийском экономическом пространстве», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

В представленной работе фокус направлен на исследование процессов формирования логистических цепей поставок в сфере агропромышленного комплекса стран участниц ЕАЭС – рассматриваются как текущие результаты функционирования рынков АПК отдельных стран и общего рынка ЕАЭС, так и прогнозируются его перспективы до 2030 года. При этом автор обосновывает применение экосистемного подхода к организации взаимодействия в рамках формирования единых цепей поставок продукции АПК на Евразийском пространстве.

Актуальность такой постановки исследования очевидна, поскольку продукция АПК становится все более востребованной в мире в связи с ее нарастающим дефицитом, а страны ЕАЭС с каждым годом наращивают объемы ее производства и экспорта. В связи с этим рынок агрологистики демонстрирует мощный потенциал для формирования регионально-отраслевой экосистемы в сегменте Евразийской агрологистики.

Эти процессы требуют осмысления и детального исследования для обоснования своевременности применения экосистемных логистических стратегий и выработки научно-методических положений, затрагивающих механизмы функционирования такой экосистемы. В представленной работе имеются ответы на многие из возникающих вопросов, а также авторские предложения и разработки по этапам развития логистической экосистемы на агрорынке ЕАЭС с позиций транспортно-логистической компании в роли оркестратора экосистемы.

### **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Структура и логика диссертационного исследования построены на дедуктивном подходе, когда автор в изучении проблемы движется от общего к



частному, подтверждая теоретические положения статическими данными и трендами рынка транспортно-логистических услуг.

В целом обоснованность результатов диссертационного исследования Мурева Д.И. определяется соблюдением принципов исследовательской методологии при разработке изучаемой проблемы и применением научного подхода, включающего выявление проблемы, формулирование исследовательских вопросов, использование философии реализма и микс-метода, сочетающего количественные и качественные методы сбора и обработки данных. Диссертация имеет классическую структуру – введение, три главы, заключение, список литературы и приложения.

В первой главе автор детально изучает исторические предпосылки появления феномена деловой экосистемы, в том числе применения данной концепции к сфере транспортно-логистических услуг. Обоснованность вывода о целесообразности построения регионально-отраслевой логистической экосистемы на рынке АПК ЕАЭС достигается автором, прежде всего, за счет глубокого теоретического исследования проблемы становления логистических экосистем в ретроспективе с охватом доперестроечного периода формирования логистических систем на рынке АПК. Так, в первой главе автором проведен систематический анализ публикаций из зарубежных и российских баз данных, на базе которого представлен критический анализ релевантной литературы по теме становления экосистемного подхода в менеджменте и непосредственно в сфере логистики. Список использованной литературы включает около 250 источников на русском и английском языках.

Автор проводит глубокий статический анализ с выделением ключевых трендов на глобальном и российском транспортно-логистическом рынке, в том числе в сегменте агрологистики, и делает ряд серьезных выводов, позволяющих рассматривать экосистемный подход в логистике как следствие текущих трендов в рамках эволюции транспортно-логистического рынка в направлении усиления цифровизации, ее выхода за пределы отдельной компании с охватом партнерской сети, перехода рынка транспортно-логистических услуг в стадию зрелости и необходимости усиления клиентоориентированности транспортно-логистических компаний в части создания добавленной ценности за счет кооперации с партнерами (стр.30-31, 31-46). Это позволяет автору доказать имеющее место становление экосистемного подхода и мышления в логистическом секторе и необходимость его развития и применения для построения регионально-отраслевых логистических экосистем.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается также значительным объемом обработки эмпирического материала, содержащегося в диссертации. Во второй главе автор выделяет закономерности развития рынка агропродукции на базе статистического анализа ключевых показателей развития сельского хозяйства, в том числе экспорта сельхозпродукции, в России и странах ЕАЭС. По результатам статистического анализа автор строит прогнозные модели развития



производства продукции АПК в ЕАЭС для обоснования целесообразности формирования логистической экосистемы (стр.73-90).

Также во второй главе автором выявлена субъектная структура рынка агрологистики, показаны потенциальные участники логистической экосистемы продукции АПК ЕАЭС, предложена классификация основных операторов рынка транспортно-логистических услуг в цепочке создания ценности при поставках агропродукции, проведено моделирование цепочки поставок на рынке АПК ЕАЭС (стр.99-116). Все это позволило научно доказать экономическую целесообразность построения логистической экосистемы на рынке АПК ЕАЭС и определить основные этапы ее развития по стадиям жизненного цикла с позиций транспортно-логистической компании как оркестратора экосистемы (стр.117-127).

В третьей главе автор разрабатывает методические рекомендации по структурной организации логистической экосистемы на рынке агропродукции. Методические положения по конфигурации бизнес-процессов в логистической экосистеме автор обосновывает основными положениями теории транзакционных издержек, а предлагаемые механизмы выбора бизнес-активностей в логистической экосистеме, зависящих от форм взаимодействия субъектов, предлагает определять на основе анализа функции суммарных издержек, что представляется вполне логичным и обоснованным (стр.128-151).

Представленная в работе методическая задача развития физической инфраструктуры логистической экосистемы агропродукции на Евразийском экономическом пространстве решена с применением комплексного методического подхода, сочетающего научно-методические положения логистики складирования, транзакционного анализа, а также прогнозирования грузопотоков продукции АПК на пространстве ЕАЭС. Предложенные положения подтверждены оценкой экспортного потенциала АПК и обеспеченностью логистической инфраструктурой российских регионов (стр.151-167).

Наконец, методические положения по формированию функционала цифровизации экосистемных решений основаны на анализе лучших зарубежных практик с применением концепции автоматизации Control Power, позволяющей реализовать подход к цифровизации «извне-вовнутрь» для достижения связности всех участников экосистемы (стр.167-178).

Таким образом, предложенные автором методические положения, находящиеся во 2-й и 3-й главе диссертации представляются обоснованными результатами теоретического и эмпирического исследований, а также подкреплены расчетом эффектов, отраженных в дорожной карте реализации концепции построения логистической экосистемы на рынке агропродукции ЕАЭС.

### **3. Достоверность и научная новизна основных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, и вклад автора**

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе, подтверждается наличием у автора



опубликованных научных работ (13 статей) в открытой печати и рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ (4 статьи), представленных и получивших одобрение на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертации определяется тем, что получили развитие концептуальные и методические положения по формированию логистической экосистемы на рынке АПК ЕАЭС по стадиям ее жизненного цикла до 2036 года с позиций транспортно-логистической компании в роли оркестратора ресурсов экосистемы. В частности, отдельно необходимо выделить следующие элементы научной новизны:

- обозначены ключевые этапы становления феномена и концепции деловой экосистемы и логистической экосистемы, выявлены предпосылки становления логистических экосистем и научно обоснована необходимость и целесообразность применения экосистемного подхода к организации агрологистики в пространстве ЕАЭС;

- выделены системная и экосистемная организация агрологистика, проведен их сравнительный анализ и доказаны преимущества экосистемной организации логистики; представлена типология логистических экосистем; доказано, что применение экосистемного подхода к организации агрологистики является единственным и необходимым условием для дальнейшего развития и обеспечения долгосрочного лидерства транспортно-логистической компании;

- статистически доказаны тренды на рынке агрологистики РФ и ЕАЭС, а также сформулированы закономерности развития АПК РФ, которые выступают предпосылками развития логистической экосистемы агропродукции по стадиям жизненного цикла. Доказано, что повышательный тренд роста сегмента агрологистики до 2030 г. в РФ и ЕАЭС может использоваться для периодизации 3-х этапов развития экосистемы под оркестрированием транспортно-логистической компании-лидера: 1-й этап – подготовительный 2024-2026; 2-й этап быстрого роста и достижения лидерства 2027-2035; 3-й этап удержания лидерства - 2036 г. и далее;

- выделены ключевые субъекты рынка агрологистики как потенциальные участники экосистемы, предложена типология агрологистических операторов; разработана целевая модель цифровой экосистемы на рынке агрологистики с позиций оркестратора, определены и описаны этапы ее развития, стратегии и перечень мероприятий, включая мероприятия по цифровой трансформации компании-оркестратора;

- разработаны принципы, подходы и методические положения по конфигурации и проектированию ключевых бизнес-активностей в экосистеме агрологистики, предложены принципы оптимизации выбора конфигурации экосистемы на базе теории транзакционных издержек;

- разработаны методические положения по развитию физической инфраструктуры логистической экосистемы агропродукции на Евразийском пространстве с учетом экспортного потенциала и развитости логистической инфраструктуры российских регионов.



#### **4. Критические замечания и дискуссионные положения диссертации**

Наряду с отмеченными положительными сторонами работы, в диссертации Мурева Д.И. имеются определенные дискуссионные моменты, а именно:

1) Автор рассматривает становление экосистемы агрорынка на пространстве ЕАЭС с позиций транспортно-логистической компании как оркестратора этой экосистемы. На наш взгляд, было бы также целесообразно рассмотреть как альтернативу в качестве оркестратора какой-либо коллегиальный управляющий орган с равной представленностью наиболее крупных участников для создания общей мотивации к интеграции усилий в рамках экосистемы. К сожалению, в работе не рассмотрены альтернативные варианты управляющего органа экосистемы.

2) Необходимость создания общей экосистемы агрологистики на пространстве ЕАЭС сложно оспорить – слишком очевидна ее необходимость и актуальность. Однако, возникает целый ряд вопросов, которые не нашли отражение в работе. К примеру, поскольку создание единой экосистемы будет осуществляться фактически на международном рынке, то требуется детальное рассмотрение рисков, связанных с существенными барьерами, определяющимися разницей в макросреде – в частности, культурные барьеры, экономические, технологические (уровень цифровизации иностранных участников экосистемы), незрелость имеющегося законодательства. К сожалению, эти вопросы не были глубоко затронуты в работе.

3) Учитывая стратегическую важность построения экосистемы агрологистики не только для транспортно-логистической компании-оркестратора, но и для транспортно-логистических компаний государств-членов ЕАЭС, как будут решаться вопросы финансирования развития экосистемы, особенно в части строительства логистической инфраструктуры?

4) Автор предлагает использовать цифровые коносаменты в международных мультимодальных перевозках (стр.176). Возникает вопрос – насколько к этому готовы не только участники транспортно-логистического рынка России, но и зарубежные партнеры из стран ЕАЭС?

Приведенные выше замечания не являются недостатками работы и не снижают ее высокого уровня, но представляются важными для дискуссии в рамках определения направлений совершенствования этой работы.

#### **5. Заключение о соответствии диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертационная работа Мурева Д.И. на тему «Формирование логистической экосистемы поставок продукции АПК на Евразийском экономической пространстве» выполнена на актуальную тему, является законченным самостоятельным исследованием, выполненным на высоком теоретико-методологическом уровне. Автореферат и опубликованные соискателем статьи отражают основное содержание диссертации, ее результаты и основные научные положения, выносимые автором на защиту в качестве новизны. Полученные результаты диссертационного исследования в полной



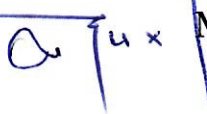
мере соответствуют поставленным целям и задачам. Качество оформления диссертационной работы соответствует предъявляемым требованиям.

Диссертация соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика): п. 5.11. Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг; п. 5.14. Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем.

Исследование является самостоятельным, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, развивающие теорию логистики и управления цепями поставок, а автор демонстрирует высокую квалификацию и владение методами научного теоретического и эмпирического анализа. Работа является научно-квалификационной и обладает ценностью как с точки зрения развития теории логистики в части концепции формирования межотраслевых региональных логистических экосистем, так и практики, позволяя решать стратегические задачи по формированию логистической экосистемы АПК на Евразийском экономическом пространстве.

На основании изложенного выше считаю, что представленная диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 (ред. от 25.01.2024 г.), а ее автор, Мурев Дмитрий Иовнович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры логистики и управления транспортными системами  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика),  
доцент

  
Михайлюк Михаил Владимирович  
30 10 2024 г.

**Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
Адрес: 344038, Ростовская область,  
ул. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д.2.  
Телефон: 8(863) 255-32-83  
Адрес электронной почты: mihailuk.m@gmail.com

Подпись



УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами  
ФГБОУ ВО РГУПС

« 30 » 10 20



  
Т.М. Канина