



**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НК «РОСНЕФТЬ»-СТАВРОПОЛЬЕ»**  
(АО «НК «Роснефть»-Ставрополье»)

Почтовый/юридический Адрес: помещения 380-427, ул. Доваторцев 30Б, г. Ставрополь, Ставропольский край, РФ, 355037  
Телефон: (8652) 314-405, факс: (8652) 77 26 83, e-mail: rosneft@stv.rosneft.ru  
ОКПО: 51989751, ОГРН 1022601948720, ИНН/КПП 2636035027/783450001

от 19.12.2024 № ИСХ-ЮС-05586-24

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

*В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. кан. Грибоедова, д. 30-32*

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Лубской Елены Владимировны по теме:**  
**«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой**  
**отрасли на пространстве ЕАЭС» по специальности 5.2.5. – Мировая**  
**экономика**

Диссертация Лубской Елены Владимировны (далее – автор) посвящена актуальной и значимой теме, которая имеет важное прикладное значение для ПАО «НК «Роснефть», как ведущей российской нефтегазовой компании, а также для других участников отрасли.

В условиях глобальной экономической нестабильности, санкционного давления и высоких требований к эффективности производственно-логистических процессов, работа автора предлагает ценные решения для стратегического управления цепочками добавленной стоимости (далее – ЦДС).

Особенно важно, что автор акцентирует внимание на роли нефтегазового сектора, как основы экономической безопасности России и стран ЕАЭС. Доля этого сектора в экспортных доходах и его значение для технологического развития региона подчеркивают необходимость развития устойчивых, гибких и рентабельных ЦДС. Представленные в работе предложения по локализации производственных процессов внутри региона способствуют снижению транзакционных издержек, увеличению степени переработки сырья и укреплению технологической независимости.

Особого внимания заслуживает разработанный автором универсальный алгоритм оптимизации ЦДС, который может использоваться для стратегического планирования и управления ресурсами. Этот подход позволяет не только повысить операционную эффективность компании, но и укрепить ее позиции в рамках международной конкуренции за счет детального анализа всех этапов производственно-логистической цепочки – от добычи до экспорта продукции. Также следует отметить предложенный в работе план мероприятий («дорожную карту») по развитию кооперации в нефтегазохимическом секторе стран ЕАЭС.

укреплению экономических связей внутри региона и созданию конкурентных преимуществ для российских компаний на глобальном рынке.

Вместе с тем, необходимо отметить, что работа могла бы быть дополнена предложениями по внедрению принципов ESG в стратегию участия российских компаний в международных ЦДС. Это важный аспект для повышения инвестиционной привлекательности и репутации «Роснефти». Также следует расширить раздел о стратегии выхода на новые рынки. Важно учитывать особенности взаимодействия с такими партнерами, как Индия и Китай, которые являются стратегическими рынками для «Роснефти».

Несмотря на указанные недостатки, работа Лубской Е.В. демонстрирует глубокое понимание специфики нефтегазового сектора и его ключевых вызовов. Сочетание научной проработки и практической направленности делает исследование ценным инструментом для таких крупных игроков отрасли, как ПАО «НК «Роснефть». Полученные результаты и предложенные стратегии обеспечивают основу для адаптации к современным вызовам, а также создают условия для укрепления позиций компании на мировом рынке.

Автореферат диссертации Лубской Е.В. полностью соответствует требованиям, предъявляемым к научным исследованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Начальник планово-экономического отдела



Ю.С. Борисов