



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТРАНСНЕФТЬ – ДРУЖБА»  
Московский пр., 90, Брянск, Россия, 241020, тел.: (4832) 67-64-20, факс: (4832) 74-71-20  
ОКЛО 10483441, ОГРН 1023202736754, ИНН 3235002178, КПП 997250001/325701001

*В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. кан. Грибоедова, д. 30-32*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны по теме:  
«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой  
отрасли на пространстве ЕАЭС»  
по специальности 5.2.5. – Мировая экономика**

Диссертация Лубской Елены Владимировны посвящена актуальной и значимой теме, затрагивающей ключевые аспекты стратегического управления цепочками добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли. Работа имеет высокую прикладную ценность для ПАО «Транснефть» — компании, управляющей одной из крупнейших магистральных нефтепроводных систем в мире, включая стратегически важный нефтепровод «Дружба».

В условиях глобальных вызовов, включая экономическую нестабильность, санкционное давление и растущие требования к экологической и операционной эффективности, оптимизация ЦДС становится основополагающим фактором для обеспечения устойчивости нефтегазового сектора. Диссертационная работа Лубской Е.В. предоставляет ценные рекомендации, направленные на повышение эффективности эксплуатации магистральных нефтепроводов, включая оптимизацию их логистических и операционных процессов, минимизацию транзакционных издержек и усиление позиций отечественных компаний на мировом рынке.

Представленные в диссертации теоретические положения и выводы подкреплены глубокой аналитической проработкой и использованием современных методов исследования. Особого внимания заслуживает предложенный универсальный алгоритм оптимизации ЦДС, который может применяться для стратегического планирования в масштабах таких крупных транспортных систем, как нефтепровод «Дружба». Практическая ценность результатов подтверждается их применимостью для решения задач, стоящих перед ПАО «Транснефть», в том числе в аспектах координации потоков нефти между странами ЕАЭС.

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного подхода к управлению ЦДС, включающего интеграцию локализации производственных процессов и оптимизацию логистических потоков. Представленный план мероприятий («дорожная карта»), охватывающий ключевые направления кооперации и инновационного развития в рамках ЕАЭС, открывает новые возможности для эффективного использования нефтепроводной системы как ключевого элемента транспортно-логистической инфраструктуры. В частности, предложенные меры позволяют

повысить устойчивость транспортных цепочек при внешних экономических ограничениях.

Вместе с тем, несмотря на положительную оценку полученного исследования, следует отметить замечания: было бы полезно дополнительно рассмотреть специфику межстранового взаимодействия по магистральным системам. В работе обоснованно подчеркивается значение кооперации в рамках ЕАЭС, однако мало внимания уделено специфике взаимодействия между странами, задействованными в транспортировке нефти. Учет таких факторов, как различия в национальных законодательствах, регулирующих транспортировку нефти, особенности тарифной политики стран-участниц ЕАЭС и стандартов качества транспортируемой нефти, позволил бы сделать рекомендации более точными и адаптированными к реалиям работы нефтетранспортных компаний.

Выводы и результаты исследования в автореферате достаточны и обоснованы, а используемые научно-практические методы в полной мере соответствуют поставленным целям и задачам исследования.

В целом автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» соответствует Положению о присуждении ученых степеней, утверждённому постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, а ее автор, Лубская Е.В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Начальник Брянского  
районного управления  
АО «Транснефть-Дружба»



А. Г. Ялоза