

## Отзыв

**официального оппонента Череповицына Алексея Евгеньевича на диссертацию Родионова Александра Павловича на тему «Управление водопользованием на предприятиях жизнеобеспечения в регионах», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства)»**

### Актуальность темы исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Родионова А.П. связана с изменениями в области управления водопользованием и совершенствованием механизмов использования ресурсной базы на основе применения механизмов концессии в рамках деятельности предприятий водопроводно-канализационного хозяйства.

В диссертации Родионова А.П. раскрыта тема управления водными ресурсами, особенности их использования в Российской Федерации и в ее регионах, а также отражен тот факт, что на данный момент отсутствуют комплексные разработки методологического и концептуального характера, позволяющие сформировать принципы водопользования на региональном уровне и осуществлять использование механизмов заключения концессионных соглашений в рамках действующих систем водопользования, определяя их обоснованность.

Взгляд автора позволил сформулировать актуальную гипотезу диссертационного исследования, заключающуюся в необходимости внедрения механизмов концессионных соглашений в сфере водопользования как драйвера развития эколого-экономической деятельности на региональном уровне. Внедрение новых механизмов инвестирования, влияющих на развитие предприятий водопроводно-канализационного хозяйства мало изученное направление в современной действительности, так как внедрение инвестиций в данную сферу деятельности осуществляется по согласованию с органами государственной власти (местного самоуправления) и принятие решения о внедрении инвестиционных механизмов осуществляется, исходя из требований социально-экономического развития региона.

Анализ отечественных и зарубежных разработок в сфере управления механизмами водопользования и применения механизмов концессии, свидетельствует о том, что в настоящее время эти разработки являются пионерными и редко внедряемыми, что и определило актуальность и значимость диссертационного исследования Родионова А.П.

В этой связи оппонент считает правильным отметить, что автор уделяет значительное внимание методологии управления водопользованием в классическом контексте систем менеджмента и выделяет управление водопользованием с учетом внедрения механизмов концессии как важное

направление регионального развития. Развитие водопользования актуально для любого региона и определяет вектор его становления в части внедрения принципов ресурсо- и энергосбережения и позволяет рационально использовать водные ресурсы и снижать экологическую нагрузку на водные объекты и акваторию отдельного региона.

Предлагаемые в научном исследовании соискателя решения методологических задач и сформулированные методологические разработки позволяют развивать организационно-экономические механизмы управления водопользованием в региональном масштабе, что в дальнейшем повысит уровень и качество жизни населения, а также позволит достичь показателей устойчивого развития в социо-эколого-экономических системах. При этом подтверждение значимости разработанных автором методов и методик управления организационными механизмами водопользования с применением механизмов заключения концессионных соглашений обеспечивается достижениями отечественной науки, значительным объемом статистической информации и использованием научно-практического материала.

Таким образом, актуальность диссертационного исследования Родионова А.П. подтверждена и важна для развития современных экономических учений и формирования национальной экономики.

### **Содержание и структура диссертационной работы**

Структура диссертации характеризуется последовательностью и логикой, отвечает поставленным для достижения целям и задачам. Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, библиографического списка, двух развернутых приложений и изложена на 309 страницах основного текста и 3 страницах приложений. Основной текст включает 71 таблицы и 45 рисунков.

Содержание глав диссертации Родионова А.П. вызывает теоретический и практический интерес. Однако, существенной новизной постановки и решения научных проблем управления водопользованием с применением механизмов концессии на региональном уровне отличаются вторая, третья и четвертая главы диссертации, где автором предложены:

- разработка системы показателей, характеризующих развитие водопользования с инвестиций различных типов;
- методика оценки рисков внедрения инвестиционных проектов, характерных для предприятия водопроводно-канализационного хозяйства;
- области применения цифровых технологий в сфере водоснабжения и водоотведения;
- создание модели концессии на региональном уровне для предприятия водопроводно-канализационного хозяйства;
- методологические основы организации водопользования на региональном уровне с применением механизмов концессии и стимулирования водоохранной деятельности в регионе;
- апробация разработанных автором положений проведена на данных

г. Санкт-Петербурга и участников водопользования этого региона (водопроводно-канализационного хозяйства ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»), а также во Владимирской области в ГБУ ВО «Экология региона».

**Основные результаты и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации и полученных соискателем**

Новые научные результаты, полученные соискателем, имеют существенное значение для науки и практики, так как позволяют выполнить оценку возможности внедрения и применения инструментов стимулирования водоохранной деятельности и управления организационно-экономическими механизмами в рамках водопользования.

Научная новизна диссертационного исследования определяется тем, что в нем

- разработаны методологические подходы:

а) к организации процессов управления водопользованием в рамках подходов к созданию системы управления с помощью моделей концессионного соглашения (С. 58-60);

б) осуществлен расчет эффектов водохозяйственной деятельности в рамках регионального развития (С.43-52);

в) проведена оценка рисков водоохранной деятельности в разрезе регионального развития с учетом характеристик ущерба (С. 156-162).

- разработаны методы стимулирования всех участников процесса к водоохранной деятельности:

а) скорректирована формула расчета водного налога для оценки использования водных ресурсов в регионе (С. 194-201);

б) проведено повышение эффективности водопользования за счет организации оптимальных процессов водопотребления и водоотведения в регионе (С.123-134).

- создание методологии по инвестированию в водоохранную деятельность:

а) сформирован инвестиционный профиль для организации процессов инвестирования в водопользовании предприятия водопроводно-канализационного хозяйства (С. 76-95);

б) осуществлена разработка цифровых инструментов для формирования процессов концессии, исходя из методов инвестиционной оценки и создания модели цифровых механизмов ее реализации (С.170-177).

Новизна научных положений в области теории и методологии, достигаемых результатов исследования, заключается и в получении убедительных доказательств о необходимости развития и совершенствования подходов к стимулированию внедрения инструментов управления водопользованием в региональном масштабе.

Вклад автора в развитие экономической науки, по мнению оппонента, состоит, кроме того, в следующем:

- предложен модифицированный расчет водного налога как инструмента стимулирования деятельности предприятия водопроводно-канализационного хозяйства в регионе (С.52-58);
- внесен существенный вклад в развитие современных подходов к внедрению цифровых технологий в процессы заключения и реализации концессионных соглашений в процессах водоснабжения и водоотведения (С.16-25; 172-177);
- представлены разработки в части рискоориентированного подхода к внедрению инвестиционных проектов в деятельность предприятия водопроводно-канализационного хозяйства, в частности учтены особенности классификации и определения рисков от концессионной деятельности и учет их в общем водопользовании региона (С.156-158);
- разработаны модель концессии в области взаимодействия абонентов, предприятий водопроводно-канализационного хозяйства и проведена оценка ее эффективности в современных экономических условиях (С.92-95).

Новизна научных положений в области методики и практики заключается в авторской трактовке методических подходов к решению комплексной теоретико-методологической проблемы, имеющей важное народнохозяйственное значение: развития теоретических положений и создания научно-методического обеспечения процесса управления водопользованием с учетом особенностей внедрения механизмов концессии и раскрытия роли концессии, а также экономических инструментов регулирования водопользования, основанных, прежде всего, на принципах эффективности водопользования и стимулирующих организационно-экономических механизмах, разработанных для различных участников процессов водопользования в региональном масштабе.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертации**

Научные положения диссертации, ее выводы и рекомендации являются обоснованными в полном объеме. При этом автор использует в качестве основы для своих выводов и рекомендаций результаты анализа обширного круга отечественных и зарубежных научных источников, а также статистические данные и обосновывающие расчеты, осуществляемые им при анализе ситуации по водопользованию в региональном разрезе, направленных на теоретическое обоснование и практическое решение актуальных задач управления водопользованием в регионе.

### **Достоверность и значимость для науки и практики Выводов и рекомендаций диссертации**

Достоверность сформулированных в диссертации выводов и рекомендаций обеспечивается результатами анализа данных, представленных в информационных

источниках, официальных отчетах органов исполнительной власти регионов, директивных, нормативно-правовых прогнозных документов в области управления водопользованием на региональном уровне и организации процессов инвестирования в этом виде деятельности и на данных предприятия водопроводно-канализационного хозяйства об объемах водопотребления и водоотведения и возможностей последующего рационального использования водных ресурсов в регионе.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в формировании методологических основ закономерностей процессов управления организационно-экономическими механизмами водопользования с учетом механизмов концессии и их внедрения на региональном уровне.

Практическая ценность настоящего исследования состоит в возможности использования его положений и выводов для решения актуальных проблем управления водопользованием на региональном уровне и использования инструментов управления водопользованием для эколого-экономического развития региона, государственного регулирования проблем водопользования и развития процессов внедрения концессионных соглашений и возможности внедрения проектов решений в практику деятельности всех участников водопользования.

### **Замечания по диссертационному исследованию**

В целом положительно оценивая диссертационное исследование, тем не менее, хотелось бы в качестве пожеланий на будущее обратить внимание на его некоторые замечания.

В первой главе рассмотрены цели и задачи водопользования в рамках концепции устойчивого развития, на наш взгляд, необходимо было более детально осветить международные нормативно-правовые и законодательные акты по трансграничному и развитию инвестирования и внедрения процессов концессии на региональном уровне.

На наш взгляд, более подробно необходимо было бы рассмотреть методы экономической оценки водопользования, характерные для регионального водопользования Российской Федерации и связать эти методы с исследованием автора.

Представленные в исследовании механизмы государственно-частного партнерства не в полной мере отражают механизмы концессии, также автор не представил их алгоритмы в современной действительности (стр. 50-54).

На стр. 66-67 диссертационного исследования представлены корпоративный и контрактный механизмы концессионных соглашений, на наш взгляд, автору необходимо конкретизировать эти механизмы и привести примеры их применения в настоящее время.

В формуле 6 на стр. 96 диссертационного исследования представлен расчетный механизм доходов концессионера от осуществления основной деятельности, на наш взгляд, этот расчет необходимо дополнить понижающими /

повышающими коэффициентами, позволяющими повысить точность расчета и сформировать дополнительную новизну диссертационного исследования.

В четвертой главе не отражены в должной мере комплексные факторы развития водопользования в региональных системах и их взаимосвязь с реализацией механизмов концессии.

Отметим также, что представленные замечания не снижают научную значимость и важность проведенного автором диссертационного исследования.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Обобщая, отметим, что несмотря на указанные официальным оппонентом недостатки, диссертационная работа Родионова А.П. имеет научную и практическую значимость, является законченным исследованием, выполненным в соответствии с поставленными целями и задачами. Автореферат соответствует структуре и содержанию диссертационной работы. Опубликованные труды соискателя ученой степени полностью отражают содержание работы.

Диссертация, выполненная Родионовым Александром Павловичем на тему «Управление водопользованием на предприятиях жизнеобеспечения в регионах», соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Официальный оппонент, заведующий кафедрой организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
**«Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»**  
 доктор экономических наук,  
 профессор

Алексей Евгеньевич Череповицын



Подпись А.Е.Череповицына

Должность: Начальник управления делопроизводства  
 и контроля документооборота

Е.Р. Яновицкая 17 ФЕВ 2025

Сведения об официальном оппоненте:

Череповицын Алексей Евгеньевич, заведующий кафедрой «Организации и управления» федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»,  
 199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 21 линия д.2,  
 тел. +7(812)-328-82-01.