

*В диссертационный совет 24.2.386.04 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет» 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А*

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, доцента Дмитриева Александра Викторовича на диссертационную работу Сунь Бинцзе на тему «Управление логистическими процессами холодовых цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

#### **1. Актуальность темы исследования**

Опыт экономически развитых стран показывает, что рыночная привлекательность товара, прежде всего, определяется его качеством и стоимостью, а также дополняется высокой скоростью продвижения в цепях поставок и быстротой доставки до конечного потребителя, реализуемой, в том числе, за счет использования цифровых информационных технологий при решении задач обеспечения технико-технологической сопряженности объектов транспортно-логистической инфраструктуры и согласования экономических интересов субъектов цепей поставок в части оказания транспортно-логистических услуг.

Особую актуальность внедрение цифровых технологий приобретает при управлении логистическими процессами холодовых цепей поставок фармацевтических товаров. Цифровизация позволяет обеспечивать повышение эффективности основных логистических процессов и операций холодовых

цепей поставок, в частности, повышать точность контроля и мониторинга параметров материальных потоков. Это необходимо при выполнении таких логистических операций, как: мониторинг температуры во время хранения и транспортировки; выбор упаковки на основе определения температурной чувствительности продукта; обеспечение стабильности температуры во время погрузки и выгрузки; выбор оптимального маршрута на основе требований к стабильности продукта и т.п.

Всё это говорит о необходимости расширения потенциала логистики в рамках процесса развития современных цифровых инструментов управления логистическими процессами холодных цепей поставок фармацевтических товаров на пути перехода на очередной технологический уклад от традиционной (аналоговой) формы ведения хозяйства к цифровой экономике и цифровой логистике.

Таким образом, актуальность диссертационного исследования Сунь Бинцзе определяется перечисленными выше проблемами, их значением с точки зрения научно-теоретического, методического и практического обоснования, недостаточной проработкой вопросов, связанных с управлением логистическими процессами холодных цепей поставок на основе внедрения современных цифровых информационных технологий.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, можно считать **обоснованными**. Это подтверждается логикой работы, корректно сформулированными целью и задачами, объектом и предметом исследования, выбранным инструментарием.

Поставленная цель в работе связана с разработкой эффективных научно-практических рекомендаций, направленных на исследование цифровой

трансформации логистических процессов холодových цепей поставок на рынке фармацевтической продукции Китая и была реализована по следующим направлениям:

- проведено исследование теоретических основ управления логистическими процессами холодových цепей поставок на рынке фармацевтической продукции Китая;

- выявлены проблемы организации и управления логистическими процессами в холодových цепях поставок;

- проработаны методические подходы к оценке эффективности логистических процессов холодových цепей поставок на рынке фармацевтической продукции;

- определены стратегические цели управления логистическими процессами в холодových цепях поставок на рынке фармацевтической продукции Китая.

Весь комплекс полученных автором выводов содержательно сгруппирован в единую концептуальную линию научно-практического обоснования направлений и инструментов логистики и управления цепями поставок на рынке фармацевтической продукции, под которую Сунь Бинцзе подводит теоретический базис современных фундаментальных и прикладных исследований, моделей и методов. Отличительной особенностью диссертации является развитие положений теории и методического инструментария управления логистическими процессами холодových цепей поставок на рынке фармацевтической продукции на основе их цифровой трансформации.

**Степень достоверности** положений и выводов подтверждается тем, что при решении поставленных задач автор опирается на результаты научно-практических исследований ведущих ученых, статистические данные из официальных источников и собранных лично в процессе написания диссертационной работы. Полученные результаты были изложены в 12 научных



работах, в том числе в 4, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

### **3. Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

**Научная новизна** диссертационного исследования связана с расширением и развитием инструментально-методического базиса современной теории логистики в разрезе управления логистическими процессами холодových цепей поставок на рынке фармацевтической продукции с использованием потенциала цифровых логистических технологий и сервисов на пути перехода к цифровой экономике и цифровой логистике.

Среди наиболее значимых результатов, обладающих научной новизной, выделим следующие:

- выполненная содержательная характеристика логистических процессов холодových цепей поставок. Отдельно отметим, что автор эмпирически вскрывает и научно обосновывает особенности управления логистическими процессами в холодových цепях поставок на рынке фармацевтической продукции, состоящие в системном подходе к соблюдению температурного и влажностного режима на этапах товародвижения за счет использования специального оборудования, механизмов и технологий транспортировки и хранения фармацевтической продукции (с. 10-21);

- разработанные методические рекомендации по внедрению цифровых технологий в холодových цепях поставок на рынке фармацевтической продукции. При этом особое внимание автором уделено исследованию передовых технологических решений ведущих компаний в сфере управления холодowymi цепями поставок фармацевтической продукции для выявления новых подходов к управлению логистическими процессами, что обусловлено темой диссертационного исследования. Так, одним из результатов

разработанных методических рекомендаций стала организационная схема внедрения цифровых технологий в холодовые цепи поставок фармацевтической продукции (с. 92-100);

- предложенная общая структура цифровой платформы обмена данными, состоящая из двух частей: базовой технической поддержки и интерактивного приложения, с перспективой создания сенсорной сети Интернета вещей для мониторинга температуры, влажности и вибрации во время выполнения логистических процессов в режиме реального времени, направленной на повышение эффективности цепи поставок (с. 104-110);

- обоснованная роль государственной институциональной структуры в создании, эксплуатации и развитии Единой цифровой платформы обмена данными, которая состоит в разработке общего централизованного механизма управления работой платформы по контролю холодной цепи поставок на рынке фармацевтической продукции Китая (с. 110-116);

- доказано, что внедрение единой цифровой платформы обмена данными для управления логистическими процессами холодовых цепей поставок фармацевтической продукции позволит получить ряд преимуществ по сравнению с децентрализованной системой, что положительно отразится на интересах стейкхолдеров (с. 116-122). Автором предложена система показателей комплексной оценки эффективности логистических процессов холодовых цепей поставок, осуществляемых через Единую цифровую платформу обмена данными, состоящая из общих показателей и специальных показателей эффективности логистических процессов (с. 123-125).

Научно-теоретическая ценность проведенного автором исследования состоит в расширении и развитии научно-методических основ по управлению логистическими процессами холодовых цепей поставок фармацевтической продукции с учетом специфики их логистической организации в условиях цифровой трансформации.

Практическая значимость результатов диссертации Сунь Бинцзе отражает многогранность современного прикладного видения результирующего потенциала управления логистическими процессами холодových цепей поставок фармацевтической продукции, выход на который автор обеспечивает через внедрение цифровых логистических технологий и сервисов в деятельность предприятий фармацевтической отрасли.

#### **4. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе**

Наряду с отмеченными достоинствами выделены следующие **замечания и рекомендации**:

- автору следует уточнить, почему стратегическая ориентация холодových цепей поставок фармацевтической продукции рассмотрена в виде моделей распределения, базирующихся на самостоятельном управлении, аутсорсинге и смешанной форме управления (параграф 2.2, с. 68-70). При этом автором не применяется аналогичный подход при рассмотрении моделей транспортировки и хранения;

- в диссертации подробно исследуются проблемы государственного регулирования холодových цепей поставок фармацевтической продукции Китая (параграф 2.2, с. 71-76 и параграф 3.3, с. 111-123). При этом не уточняется, какие из предложенных логистических решений могли бы быть востребованы на рынке фармацевтической продукции России. Насколько универсальны предложенные решения?

- в диссертации исследован опыт внедрения инновационных решений в управление логистическими процессами в холодových цепях поставок фармацевтической продукции в Японии и США (параграф 3.1, с. 81-87). Тем не менее, автор не уточняет, каким образом может быть получен и обработан аналитический материал для проведения достоверных расчетов, поскольку



такая информация носит коммерческий характер и не может быть получена из открытых источников.

Общее замечание касается недостаточно четкой авторской позиции по некоторым терминам и определениям. Тем не менее, указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертации, ее теоретической и практической значимости.

## **5. Соответствие диссертационной работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа, выполненная Сунь Бинцзе, представляет собой завершенное, комплексное исследование, содержащее решение актуальной задачи, имеющее теоретическую и практическую значимость, обладающее несомненной научной новизной.

Работа базируется на достаточном количестве исходных данных, полученные автором результаты достоверны и имеют практическое значение. Выводы и положения диссертационной работы обеспечивают развитие теории и методического инструментария логистики и управления цепями поставок.

Автореферат и опубликованные автором работы отражают содержание диссертации. Положения, цитаты и заимствования, присутствующие в диссертации, сопровождаются необходимыми ссылками на источники и соответствующим образом оформлены.

Диссертация Сунь Бинцзе «Управление логистическими процессами холодных цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая» соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), Паспорту научной специальности Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации, п. 5.9. «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка

логистических услуг» и п. 5.10. «Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок», и отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842.

Все вышеизложенное позволяет заключить, что автор диссертационного исследования Сунь Бинцзе заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

**Официальный оппонент —**

Заведующий кафедрой безопасности СЗИУ РАНХиГС, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент

**Дмитриев Александр Викторович**



«29» января 2025 года

Северо-Западный институт управления — филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», СЗИУ РАНХиГС,

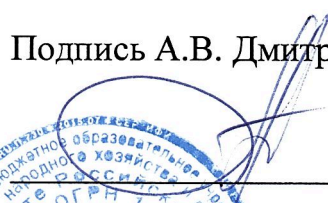
Российская Федерация, 199106г. Санкт-Петербург, Средний проспект Васильевского острова, д. 57/43, помещ. 2-н, оф. 505.

E-mail: [dmitriev-av@ranepa.ru](mailto:dmitriev-av@ranepa.ru)

Тел.: +79052870141

Web: [sziu.ru](http://sziu.ru)

Подпись А.В. Дмитриева удостоверяю:

 Ю.А. Тюрина, Заместитель директора СЗИУ РАНХиГС,  
доктор социологических наук, доцент.



С отъездом  
03.02.25  
Сунь Бинцзе