

В диссертационный совет Д 24.2.386.06,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, доктора технических наук, профессора  
Шинкевича Алексея Ивановича на диссертационную работу  
Родионова Александра Павловича «Управление водопользованием на  
предприятиях жизнеобеспечения в регионах», которая представлена на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности**

**5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика природопользования и землеустройства)**

### **Актуальность избранной темы исследования**

Тема диссертационной работы Родионова А.П. представляет особый научный интерес, поскольку, несмотря на накопленный опыт зарубежных и отечественных исследований в области совершенствования механизмов регионального водопользования в региональном масштабе, в настоящее время отсутствуют обобщенные критерии и подходы, используемые для экономической оценки водопользования на региональном уровне - нет единого систематизированного комплекса методов и инструментов управления водоохранной деятельностью и инвестирование в процессы водопользования для их последующего развития на региональном уровне и отсутствуют критерии и обоснованные инструментов для оценки механизма заключения и реализации концессионных соглашений, нет возможности проводить оценку реализации инструментов стимулирования предприятий жизнеобеспечения к водоохранной деятельности и создавать методы жесткого контроля органами государственной власти и местного самоуправления мероприятий по реализации и обновлению производственных мощностей, технологических процессов с их последующей оценкой. Повышение качества жизни и комфортности городской среды за счет улучшения сферы водоснабжения и водоотведения становится актуальными и стратегически значимыми процессами в сфере водоснабжения и водоотведения.

В исследовании определены особенности проблематики водопользования г. Санкт-Петербурга, отмечены негативные факторы существующей в регионе системы водоохранного регулирования: тенденции к сбросу неочищенных сточных вод в поверхностные водные объекты города, значительные технические и экономические потери воды в процессах водопользования на региональном уровне, значительные величины тарифов по сравнению с другими регионами, дисбаланс в эколого-экономических аспектах природоохранной деятельности потребителей водных ресурсов, отсутствие привлечения частных инвестиций в сферу водоснабжения и водоотведения региона.

В диссертационном исследовании автором представлены положения о возможности внедрения механизмов концессии в деятельность предприятий водопроводно-канализационного хозяйства и методики оценки рисков этой деятельности, основанной на подробной классификации рисков с последующей оценкой вероятности возникновения рисковых событий, сформированы упорядоченные организационно-экономические механизмы водопользования для каждого из участников процесса концессии: предприятия жизнеобеспечения, частного инвестора, органов государственной власти и местного самоуправления, позволяющие определить необходимость внедрения инвестиций и регулирования процессов тарифообразования в процессы водоснабжения и водоотведения.

Отсутствие механизмов стимулирования водопользователей к внедрению инновационных подходов и осуществлению процессов водопользования подтвердили важность и актуальность диссертационной работы соискателя по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационное исследование Родионова А.П. содержит методологические и методические разработки в части совершенствования организационно-экономических механизмов стимулирования водопользователей к внедрению механизмов концессии, ресурсосбережению, повышению качества водного ресурса и снижению негативного влияния на окружающую среду за счет инвести-

рования в природоохранные мероприятия.

Диссертационная работа Родионова А.П. содержит новые методы и методические положения в области разработки механизмов управления водопользованием в регионе с использованием инструментов заключения концессионных соглашений, разработки подтверждаются аprobацией на данных различных категорий водопользования, предприятие водопроводно-канализационного хозяйства, органов государственной власти и местного самоуправления, а также аprobацией результатов научной работы на региональных и международных конференциях.

Обоснованность результатов отражается проработкой автором большого объема отечественных и зарубежных литературных источников, использованием нормативных актов в области экономической оценки водопользования и управления водопользованием на предприятиях водопроводно-канализационного хозяйства в регионах, применением, анализом и критической оценкой рассматриваемых данных.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертации определяются выполненным анализом большого количества библиографических источников с конкретными ссылками на использованный материал, на нормативно-правовые акты, документы предприятий и труды специалистов в области управления деятельностью предприятий жизнеобеспечения, что позволило ориентироваться в методологических проблемах, сделать обстоятельные теоретические обобщения, выводы и рекомендации. Необходимо отметить точность выборки статистического материала по предприятиям водопроводно-канализационного хозяйства и информации по водным ресурсам, который используется в качестве аргументации выводов и предложений.

Наиболее значимыми положениями, определяющими ценность и обоснованность диссертационной работы, являются следующие:

1. Представлен методологический подход к формированию показателей оценки водопользования на региональном уровне и разработаны механизмы для внедрения этих подходов в природоохранную деятельность (стр. 15–18; 75–80).

2. Разработана модель заключения концессионного соглашения и рас-

крыты особенности организации механизма концессии между всеми заинтересованными участниками: частным бизнесом, предприятий жизнеобеспечения, органов государственной власти и местного самоуправления (стр. 52–59).

3. Разработан метод стимулирования водоохранной деятельности в виде корректировки расчетов водного налога на региональном уровне, что затрагивает промышленный комплекс и деятельность предприятий жизнеобеспечения на региональном уровне (стр. 196–200).

4. Обоснованы предложения по внедрению цифровых механизмов и аналитических подходов в деятельность предприятий водопроводно-канализационного хозяйства, основанные на создании цифровых инструментов заключения концессионных соглашений в современной действительности и определение критериев их оценки с управленческой точки зрения (стр. 171–177).

5. Представлен методологический подход к оценке рисков от заключения концессионных соглашений в области водоснабжения и водоотведения на региональном уровне и последующего развития предприятий жизнеобеспечения в условиях концессии (стр. 155–170).

6. Разработана финансовая модель концессионного соглашения и проведена ее экономическая оценка, в том числе разработаны механизмы тарифообразования, учитывающие особенности концессии в сфере водоснабжения и водоотведения и раскрывающие экономическую сущность водопользования, позволяющие регулировать эколого-экономическую деятельность в регионе (стр. 90–104).

**Теоретическая значимость диссертации.** Автор в работе указывает, что полученные результаты исследования дополняют имеющиеся экономико-теоретические представления об управлении водопользованием за счет внедрения механизмов концессионных соглашений, экономической оценке водопользования, экологического менеджмента и экономики природопользования, а также могут быть использованы для дальнейшего развития научных положений в областях государственного регулирования водоохранной деятельности, управления водопользованием в рамках региона и регулирование деятельности предприятий жизнеобеспечения. Такое заключение соответствует действитель-

ности, так как в работе представлены конкретные рекомендации по повышению эффективности и учету эффектов от внедрения водоохраных мероприятий за счет внедрения механизмов концессии в региональном водопользовании.

**Ценность работы для практики.** Положения, рассмотренные в диссертации, имеют признаки научной новизны и представляют определенную ценность для науки. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы для различных регионов Российской Федерации, так как включают в себя основные типы водопользования и его особенности в современной действительности, а также определяющими являются методы и инструменты управления эффективностью водопользования в рамках развития предприятий жизнеобеспечения в регионах, отсутствуют действующие механизмы внедрения концессионных соглашений в деятельность предприятия водопроводно-канализационного хозяйства и оценка их эффективности для водопользования региона, не сформирован комплекс инструментов стимулирования предприятий жизнеобеспечения к развитию стабильной сбалансированной водоохранной деятельности.

Основные теоретические и практические выводы диссертационной работы были представлены, обсуждены и одобрены на международных и отечественных конференциях.

Значение полученных автором результатов исследования для практики подтверждается тем, что они прошли экспериментальную апробацию и внедрены в деятельность ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», Государственном бюджетном учреждении Владимирской области «Экология региона» а также внедрением результатов и выводов диссертационной работы в научно-практическую деятельность ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Диссертационная работа отличается четкостью, логичностью построения, направленностью на решение конкретных задач. Содержание работы свидетельствует о теоретической и практической подготовленности автора, умении использовать официальные статистические данные, аналитические и научно-

исследовательские статьи и экономические обзоры, нормативные документы различных уровней, электронные ресурсы, обосновывать выводы и предложения, имеющие теоретическую и практическую значимость.

Цель и задачи выполненного автором исследования определены и реализованы соответственно избранной теме. Положения, сформулированные в соответствующих разделах, выводы, предложения, выносимые на защиту тезисы достаточно полно аргументированы.

**Замечания и рекомендации по диссертационной работе.** Отмечая научно-практическую значимость и интерес работы, считаю, что некоторые методологические и методические подходы являются дискуссионными и нуждаются в углублении и более подробной детализации:

1. Необходимо больше внимания уделить анализу нормативно-правовых актов и методологической базе регионального характера в области управления водопользованием и развитию механизмов концессии в сфере водопользования (стр. 20–35).

2. Недостаточное внимание в работе уделено существующим методам и инструментам формирования организационно-экономических механизмов для создания процессов рационального водопользования на региональном уровне с учетом внедрения и разработки инвестиционных механизмов концессионного соглашения (стр. 30–37).

3. Для осуществления полноценной оценки водопользования и оценки влияния концессии на изменения водоохранной обстановки в регионе, необходимо расширить спектр показателей водопользования и усилить описательную базу этих показателей, что позволит впоследствии учесть их в региональных документах о социально-экономическом развитии региона (стр. 70–87).

4. На рисунке 12 стр. 86 приведены внешние и внутренние параметры влияния факторов на реализацию концессионной деятельности в региональном масштабе, на наш взгляд их необходимо расширить санкционными барьерами в связи с изменение внешнеполитической и внешнеэкономической обстановки.

5. На стр. 98–100 диссертационного исследования представлены виды субсидиарной поддержки механизмов концессии в сферах водоснабжения и водоотведения, полагаю, что необходимо расширить перечень субсидий в данном

направлении, так как органы государственной власти и местного самоуправления предоставляют большее количество субсидий на реализацию природоохранных мероприятий предприятиями жизнеобеспечения.

6. В таблице 19 стр. 148 не полностью раскрыты причины экологического риска при организации сферы водоснабжения и водоотведения.

7. На стр. 164 диссертационного исследования автор в рамках рассмотрения применяемых методов цифровизации упоминает ГИС-системы, но при этом подробно не раскрывает возможности их использования в деятельности предприятий жизнеобеспечения.

Несмотря на выявленные недостатки, ценность, актуальность и научно-практическая значимость диссертационного исследования не снижается, представленные замечания являются возможными направлениями для дальнейшего развития диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней»**

Диссертационная работа Родионова Александра Павловича является актуальной, логически выстроенной, обоснованной, выполненной самостоятельно и завершенной научно-квалификационной работой, в которой предложены новые научно обоснованные организационно-управленческие решения по повышению эффективности водопользования на основе комплексной системы управления водными ресурсами, процессами очистки и сброса сточных вод, внедрение которых вносит существенный вклад в развитие страны.

Диссертация имеет внутреннее единство, новые положения, выносимые автором для публичной защиты, и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку.

В работе имеются сведения о практическом использовании полученных результатов, представлены акты внедрения от предприятий и организаций. Оформление диссертации соответствует требованиям, предъявляемым к работам, направляемым в печать. Автореферат соответствует содержанию диссертации. Основные результаты опубликованы в научных изданиях.

Диссертация отвечает требованиям п. 9–11 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства

РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к докторским диссертациям. Тема диссертационной работы «Управление водопользованием на предприятиях жизнеобеспечения в регионе» соответствует по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика природопользования и землеустройства): п. 9.1. «Теоретические и методологические основы экономики природопользования, землеустройства и охраны окружающей среды», п. 9.5. «Критерии, методы и формы рационального использования земельных и иных видов природных ресурсов», п. 9.10. «Стратегии повышения эффективности использования природных ресурсов в народном хозяйстве. Ресурсо- и энергосбережение».

Автор работы, Родионов Александр Павлович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Логистики и управления»,  
ФГБОУ ВО «Казанский национальный  
исследовательский  
технологический университет»

Алексей Иванович Шинкевич

Контактная информация:

Шифр и наименование специальностей, по которым защищены диссертации:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью);

05.02.22 – Организация производства (в химической и нефтехимической отраслях промышленности)

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Адрес места работы: 420015, г. Казань, ул. К. Маркса, д.68

Телефон, e-mail: +7 (843) 231-43-13, ShinkевичAI@knit.ru



*Шинкевич АИ*

удостоверяю.	
Специалист по кадрам 1 категории	
отдела кадрового делопроизводства	
ФГБОУ ВО «КНИТУ»	
<i>И.А. Храмова</i>	И.А. Храмова
« 17 » 02	2023 г.