

В диссертационный совет 24.2.386.08  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», г. Санкт-Петербург,  
наб. кан. Грибоедова, д. 30-32

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лубской Елены Владимировны  
на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в  
нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС», представленную  
на сокращение ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.5. – Мировая экономика**

Современный нефтегазовый сектор находится в центре глобальных экономических трансформаций, обусловленных изменениями энергетического баланса, усилением конкуренции на международных рынках, а также воздействием геополитических и экологических факторов. В этих условиях разработка стратегий повышения эффективности международных цепочек добавленной стоимости (ЦДС) становится ключевым направлением научных исследований, имеющим как теоретическое, так и прикладное значение.

В странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) нефтегазовая отрасль не только обеспечивает энергетическую безопасность региона, но и играет центральную роль в формировании национальных доходов, развитии инфраструктуры и технологической модернизации. При этом высокая зависимость отрасли от экспортно-ориентированных моделей, уязвимость перед внешними экономическими факторами и необходимость интеграции в глобальные ЦДС требуют поиска новых решений для укрепления позиций региональных игроков. Кроме того, страны ЕАЭС испытывают дополнительные трудности, связанные с санкционными ограничениями, которые затрудняют доступ к современным технологиям, необходимым для разведки и добычи углеводородов, а также к зарубежным рынкам капитала.

На фоне этих изменений развитие международных ЦДС в нефтегазовой отрасли приобретает стратегическое значение. Например, глубокая интеграция компаний из стран ЕАЭС в глобальные ЦДС может не только укрепить их позиции на мировом рынке, но и создать условия для более эффективного использования внутренних ресурсов. Так, расширение сотрудничества между Россией и Казахстаном в сфере транспортировки углеводородов, или реализация совместных проектов по переработке нефти и газа с учетом стандартов международного рынка, позволяет снизить зависимость от западных технологий и поддерживать высокий уровень конкурентоспособности.

Особую актуальность тема исследования Лубской Елены Владимировны приобретает в контексте формирования единого экономического пространства в рамках ЕАЭС. Взаимодействие компаний на всех этапах цепочки – от добычи сырья до поставки конечной продукции – открывает возможности для создания новых рабочих мест, углубления технологической кооперации и повышения добавленной стоимости внутри региона.

Таким образом, исследование Лубской Е.В. направлено на решение актуальных задач, стоящих перед нефтегазовой отраслью ЕАЭС. Оно предлагает научно обоснованные подходы к формированию и оптимизации ЦДС, которые могут быть использованы как для укрепления позиций компаний региона на глобальном рынке, так и для минимизации влияния внешних факторов.

Одним из ключевых достижений работы является разработка универсального алгоритма анализа и оптимизации ЦДС, охватывающего все этапы производственного процесса – от добычи до поставки конечной продукции. Такой алгоритм может быть использован как крупными вертикально интегрированными компаниями, так и предприятиями, специализирующимися на отдельных стадиях.

Диссертация обладает высокой практической ценностью. Рекомендации автора могут быть адаптированы в условиях текущих санкционных ограничений, что делает их особенно актуальными для стран ЕАЭС. Предложенные подходы к формированию стратегий позволяют укрепить позиции отечественных компаний на мировом рынке, минимизировать риски внешнего давления и обеспечить устойчивое развитие отрасли.

Автореферат в полной мере отражает основные научные положения, выносимые на защиту, и соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям.

В целом, диссертационная работа на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.5. – Мировая экономика, а ее автор — Лубская Елена Владимировна — заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доцент кафедры международного нефтегазового бизнеса ФГАОУВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», кандидат экономических наук



Б. М. Матиив

Дата 16.12.2024 г.

**Контакты организации:**

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»

119296, г. Москва, пр-кт Ленинский, д. 65.  
(499) 507-88-88

[com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru), <https://www.gubkin.ru/>



Российский государственный  
университет нефти и газа  
(национальный исследовательский  
университет) имени И.М. Губкина