



# «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)

ул. Миклухо-Маклая, д. 6, Москва, Россия, 117198  
ОГРН 1027739189323; ОКПО 02066463; ИНН 7728073720

Телефон: +7495 434 53 00,  
www.rudn.ru; rudn@rudn.ru

06 12 20 24  
№ 0001-иср/0423

«УТВЕРЖДАЮ»  
Первый проректор по научной работе  
ФГАОУВО «Российский университет дружбы народов»  
Член-корр. РАН, доктор медицинских наук, профессор  
А.А. Костин



**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**  
на диссертацию Лубской Елены Владимировны на тему  
«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой  
отрасли на пространстве ЕАЭС», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика

### Актуальность темы диссертационного исследования

Вопросы трансформации структуры мировой экономики занимают центральное место в современной официальной и научной дискуссии. Вектор этих изменений во многом задается развитием глобальных цепочек добавленной стоимости (ЦДС), которые играют ключевую роль в мировой экономике: параметры этих цепочек определяют структуру и динамику международной торговли, характер конкуренции и положение глобальных игроков. Одним из видимых результатов функционирования ЦДС является торговля промежуточными товарами, объем которой до пандемии достигал около 10 трлн долларов.

Однако ряд теоретических и практических вопросов, связанных с изучением ЦДС, требует дальнейшего научного осмысления, особенно с учетом актуальных геополитических вызовов и последствий пандемии COVID-19, которые



послужили стимулом для появления новых тенденций в развитии мировой экономики. В долгосрочной перспективе исследования международного разделения труда показывают, что еще до пандемии процессы формирования глобальных цепочек проходили неравномерно на мировом и региональном уровнях, а к 2019 году темпы роста мировой экономики замедлились. В новых условиях разрыва и возникновения новых внешнеторговых связей важнейшей задачей становится анализ перспектив развития ЦДС и выявление особенностей их функционирования.

Особое значение имеют исследования ЦДС в нефтегазовой отрасли, поскольку она является одной из базовых для всей мировой экономики, обеспечивая энергоресурсами большинство промышленных и бытовых потребностей. В условиях глобализации и углубления международного разделения труда цепочки добавленной стоимости в данной отрасли становятся сложными многоуровневыми структурами, в которых участвует множество стран и компаний. Это приводит к необходимости изучения распределения доходов и оптимизации производства на всех этапах – от добычи и переработки до диверсификации конечной продукции, транспортировки и сбыта.

Важность исследования ЦДС в нефтегазовой отрасли также обусловлена тем, что изменения в глобальной экономике, включая геополитические риски и переход к «зеленой» энергетике, серьезно влияют на структуру и устойчивость цепочек. Сбой в поставках или перераспределение ресурсов могут значительно повлиять на стабильность отрасли и вызвать колебания цен на мировом рынке.

Изучение ЦДС в нефтегазовой отрасли на пространстве Евразийского экономического союза (ЕАЭС), в свою очередь, имеет стратегическое значение для экономической интеграции и обеспечения энергетической безопасности Региона. ЕАЭС объединяет страны, обладающие значительными запасами углеводородов и развитой промышленной инфраструктурой, что позволяет им играть заметную роль в глобальных энергетических цепочках. В условиях изменения структуры международной торговли и нарастающих геополитических



вызовов важно понимать, каким образом страны ЕАЭС могут более эффективно использовать свои ресурсы и укрепить конкурентные позиции на мировом рынке.

Кроме того, исследование ЦДС в этой отрасли помогает выявить потенциальные точки роста для участников Союза за счет более глубокой интеграции и кооперации. В рамках ЕАЭС страны могут развивать тесные производственные и логистические связи, которые будут способствовать не только повышению конкурентоспособности нефтегазового сектора, но и смягчению влияния внешнеэкономических колебаний. В связи с этим анализ и оптимизация цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли становится важным элементом общей стратегии Союза, направленной на устойчивое развитие и интеграцию участников ЕАЭС в глобальную экономику.

Современные геополитические изменения, односторонне применение дискриминационных мер, угроза введения новых международных санкций и общее повышение нестабильности обострили необходимость разработки стратегий для сохранения и укрепления позиций стран ЕАЭС в международных ЦДС. Устойчивое развитие и повышение независимости энергетического сектора стран ЕАЭС также актуальны в свете потребности в адаптации к международной конкуренции и необходимости защиты интересов евразийского региона.

Таким образом, функционирование глобальных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС в современных условиях сопряжено с необходимостью решения целого ряда проблем как научно-теоретического, так и практического характера, и требует изучения.

В этой связи, представленное диссертационное исследование Лубской Елены Владимировны, посвященное теоретико-методологическим вопросам развития международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли и практике взаимодействия стран ЕАЭС в рамках таких цепочек, является чрезвычайно актуальным и перспективным. В работе автор предлагает определенный алгоритм оптимизации позиций компаний в цепочках добавленной стоимости, а также дает практические рекомендации для укрепления



региональных связей в рамках ЕАЭС, что имеет особое значение для перспектив развития региональных ЦДС.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Теоретические положения и выводы, представленные в диссертации, являются результатом самостоятельно реализованного автором исследования, изучения законодательных актов, отчетов международных исследовательских организаций, научных работ и статей в периодических изданиях по тематике работы, сбора и обработки статистических данных.

Степень обоснованности научных положений достигается за счет системного анализа трудов российских и зарубежных авторов, зарубежных практик и методик управления цепочками добавленной стоимости, применения методов информационно-аналитического исследования, а также методов и моделей, изложенных в научной литературе.

Автор приводит четкие и обоснованные выводы, подкрепленные статистическими данными и тщательным анализом факторов, влияющих на развитие странами ЕАЭС собственных ЦДС. Используемая методология полностью соответствует поставленным задачам, что делает результаты исследования обоснованными и надежными.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Теоретические разработки и практические рекомендации, представленные в диссертации, носят аргументированный характер, а изложенный материал обладает целостностью и логичностью построения. Использование значительного количества научных источников и методов экономического и сравнительного анализа позволило автору обеспечить глубину исследования проблемы и достоверность полученных результатов, анализ научных разработок зарубежных



и российских исследователей – специалистов по вопросам функционирования цепочек добавленной стоимости отражает авторский взгляд на проблему.

Достоверность исследований, изложенных в работе, подтверждается проведенными проверками предлагаемых методик и подходов на основе экономико-математических расчетов, апробации результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня, а также публикацией в научных рецензируемых журналах. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 14 научных работ, в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

К наиболее значимым научным результатам диссертации, обладающим научной новизной и ценностью для экономической науки и хозяйственной практики, можно отнести следующие:

1. Систематизирована методологическая составляющая анализа цепочек добавленной стоимости в контексте формирования государственной экономической политики стран и сформулированы ключевые элементы подхода, основанного на концепции глобальных ЦДС, при выстраивания национальной экономической политики (стр. 40-42).

2. Определены ключевые товарные маршруты поставок природных ресурсов, используемых в производстве нефтегазовой и химической отрасли в странах-лидерах по объемам международной торговли (стр. 65-68). Автор также поднимает проблему ограничения возможностей стран-экспортеров природных ресурсов в участии на более высоких этапах производственных цепочек. Проведенное исследование показывает, что такие страны зачастую остаются на начальных стадиях добычи и переработки, что лишает их дополнительных выгод от экспорта продукции с более высокой степенью переработки и добавленной стоимостью.

3. На основе анализа лучших практик международных энергетических компаний идентифицированы факторы, влияющие на позиции компании в международной цепочке добавленной стоимости на глобальном энергетическом



рынке, которые способствуют развития ключевых аспектов, влияющих на конкурентное положение компании.

4. Разработан универсальный алгоритм анализа отраслевой цепочки добавленной стоимости и принятия компанией решений о формировании альтернативных ЦДС в целях стратегического развития (стр. 109). Предложенный алгоритм применим для компаний любого типа, включая вертикально интегрированные и узкоспециализированные на отдельных этапах производства. Его цель заключается в проведении комплексного анализа мировой отрасли, конкурентов и позиции самой компании, что позволяет эффективно разрабатывать стратегию развития предприятия и принимать решения о модификации существующих ЦДС, исходя из текущих условий и рыночной ситуации.

5. Проведена комплексная оценка межотраслевого взаимодействия стран ЕАЭС, определены направления промежуточного потребления продукции нефтегазохимического сектора, произведенной в государствах – членах ЕАЭС (стр. 133), а также проанализирована структура внешнеторговых потоков стран объединения по компонентам использования: промежуточные товары, потребительские товары и инвестиционные товары (стр. 135-138) — оценка проведена в том числе на основе данных межстрановых таблиц «затраты-выпуск». Отдельно следует отметить проведенный автором сравнительный анализ отраслей газа, нефти и нефтепродуктов, а также химического производства стран ЕАЭС, результатом которого стала комплексная сводная таблица, отражающая ключевые предприятия стран объединения на каждом технологическом этапе указанных отраслей.

Анализ показал, что страны объединения имеют неоднородную и различную структуру внешней торговли, однако в глобальных ЦДС участвуют, в основном, на начальных этапах производственного процесса за счет экспорта сырья и промежуточных товаров. С другой стороны, автор доказывает, что страны ЕАЭС обладают потенциалом для формирования региональных ЦДС в



нефтехимической отрасли, производство в рамках которой будет ориентировано на продукцию высокой степени обработки.

6. Ключевым вкладом является разработка предложений по развитию региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе в рамках ЕАЭС в форме плана мероприятий («дорожной карты») (стр. 166-172). План мероприятий сформирован на основе анализа современных факторов развития цепочек добавленной стоимости в мировой нефтегазовой отрасли, а также изучения опыта ведущих энергетических компаний России и других стран мира, и является логичным итогом диссертационного исследования.

### **Значимость для науки и производства полученных автором диссертации результатов**

Значимость для науки и производства полученных автором результатов исследования состоит в развитии теоретических и методических основ, а также формировании практических рекомендаций по выстраиванию региональных ЦДС в нефтегазохимическом секторе ЕАЭС.

Диссертация Лубской Е.В. дополняет и развивает теоретические аспекты концепции цепочек добавленной стоимости, а также специфику их функционирования в энергетической отрасли. Полученные выводы и предложенные алгоритмы могут стать основой для дальнейших исследований по интеграции отечественных компаний в международные ЦДС, а также для разработки новых теоретических подходов к энергетической политике государств.

Предложенные рекомендации могут быть использованы на практике для создания более эффективных механизмов интеграции предприятий в рамках ЦДС. В частности, они могут способствовать разработке стратегий для национальных энергетических компаний, направленных на диверсификацию их деятельности и развитие внешнеэкономических связей. Государственные органы стран ЕАЭС и Евразийская экономическая комиссия могут использовать результаты исследования для выработки экономической политики и совершенствования механизмов координации в энергетической сфере.



## **Замечания по диссертационной работе**

Несмотря на достаточно высокий уровень выполненного исследования, по диссертации необходимо высказать ряд замечаний:

1. Более детальный анализ законодательных барьеров мог бы усилить практическую значимость работы, так как правовые факторы нередко оказываются решающими в реализации интеграционных процессов.

2. Влияние внешнеполитических факторов, в частности, меры дискриминационного характера (т.н. «санкции») в отношении России, требует более широкого анализа, т.к. они могут повлиять на долгосрочную устойчивость предложенных стратегий и механизмов, которые требуют адаптации к непредсказуемой геополитической обстановке.

3. В диссертационном исследовании недостаточно внимания уделено анализу структуры и динамики развития торгово-инвестиционных потоков между странами Евразийского экономического союза как критерия развития интеграции, с особым акцентом на нефтегазохимический сектор.

4. В исследовании при анализе международной цепочки добавленной стоимости российской энергетической компании на примере ПАО «НК «Роснефть» в ограниченной степени показаны перспективы формирования нефтеперерабатывающих производств на пространстве ЕАЭС.

5. В работе не представлен детальный анализ вопросов, связанных с формированием общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов в рамках ЕАЭС. Этот аспект является важной частью интеграционного процесса стран Союза и оказывает значительное влияние на развитие цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли региона. Включение данного вопроса в исследование могло бы углубить понимание перспектив региональной кооперации и совместного управления ресурсами, что особенно актуально для повышения энергетической безопасности и экономической интеграции в ЕАЭС.



Тем не менее, эти замечания не умаляют значимость работы, но акцентируют внимание на важных аспектах, которые могли бы усилить практическую применимость результатов исследования.

**Соответствие диссертации Паспорту научной специальности 5.2.5 —  
Мировая экономика**

Диссертация Лубской Елены Владимировны соответствует области исследования, предусмотренной Паспортом научных специальностей 5.2.5. – Мировая экономика (Экономические науки) ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, в частности п. 3. «Международная экономическая специализация (международное разделение труда)»; п. 12 «Международный бизнес. Деятельность транснациональных компаний реального и финансового сектора»; п. 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)».

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным  
Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Работа Лубской Е. В. содержит оригинальные научные результаты, доказанные эмпирические выводы, обоснованные детальным анализом, и является значимым научным трудом, который делает весомый вклад в развитие научного понимания процессов интеграции стран ЕАЭС в международные ЦДС. Автор демонстрирует высокий уровень теоретической подготовки и умение применять полученные знания для решения актуальных проблем.

Автореферат диссертации и 14 опубликованных научных работ, в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ, отражают результаты исследования и подтверждают его актуальность и достоверность.

Исходя из вышеизложенного, представленная диссертация на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» полностью соответствует требованиям,



предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней, утвержденному постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 25.01.2024), а ее автор, Лубская Елена Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика (Экономические науки).

**Отзыв ведущей организации на диссертацию Лубской Е.В.** обсужден и одобрен на заседании кафедры международных экономических отношений экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», протокол № 0600-02-04/8 от «03» декабря 2024 г.

Заведующая кафедрой Международных экономических отношений, декан экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктор экономических наук, профессор

  
Андропова Инна Витальевна  
  
  
Е.Ц. Норбоева

Подпись заверяю  
Ученый секретарь Ученого совета  
Экономического факультета РУДН

***Сведения о ведущей организации:***

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6  
Телефон: +7 (499) 936-87-87  
E-mail: [rudn@rudn.ru](mailto:rudn@rudn.ru)  
Официальный сайт: <https://www.rudn.ru/>