

## «УТВЕРЖДАЮ»

Исполнительный директор Ассоциации  
«Некоммерческое партнерство по  
содействию в проведении научных  
исследований «Институт нового  
индустриального развития им С.Ю. Витте»,  
кандидат экономических наук



Александр Анатольевич Золотарев

15.11.2024 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Ассоциация «Некоммерческое партнерство по содействию в проведении научных исследований «Институт нового индустриального развития им С.Ю. Витте» на диссертацию Суздалевой Натальи Николаевны «Развитие отраслевых инструментов обоснования региональной промышленной политики (на материалах приборостроения)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

### Актуальность темы диссертационного исследования

Российская экономика характеризуется высокой долей добывающей промышленности в создаваемом валовом внутреннем продукте, что приводит к ряду негативных последствий, которые в целом можно охарактеризовать как «голландская болезнь». В таких условиях требуется использование государственными органами исполнительной власти управлеченческих инструментов для воздействия на структуру промышленности, повышение доли ниш, имеющих более длительный операционный цикл, но при этом характеризуемых значимым уровнем технологичности конечного продукта. В таком контексте важным является наличие методической основы для оценки, мониторинга, планирования изменений с последующей ее интеграцией в процесс управления региональной промышленной политикой.

Отрасль приборостроения характеризуется высокой приоритетностью для обеспечения технологического суверенитета, восстановления

положительной и устойчивой динамики роста экономики, реализации следующего технологического перехода промышленности. В условиях активного перестраивания транспортно-логистических цепочек из-за смещения общего вектора внешнеэкономического сотрудничества страны, требуется более ручное воздействие на данную сферу для минимизации негативных последствий от структурных изменений.

В таких условиях исследование отраслевых инструментов обоснования региональной промышленной политики в сфере приборостроения СЗФО является актуальным и обеспечивает практическое значение для повышения эффективности российской экономики.

### **Оценка содержания и структура диссертации**

Диссертация Суздалевой Натальи Николаевны демонстрирует основные результаты, сформулированные автором на основе многолетних исследований, и состоит из введения, трех логически взаимосвязанных глав, заключения, библиографического списка, состоящего из 140 наименований. Работа изложена на 208 страницах и содержит 26 таблиц, 24 рисунка и 14 Приложений.

Во введении представлена актуальность исследуемой темы диссертации, выделен объект исследования, определены цель и задачи исследования, обозначен предмет наблюдения, а также очерчена область исследования, которой является сфера приборостроения.

Представлены теоретические положения и практическая значимость проведенного исследования, вынесенные на защиту. Описывается структура работы и процесс апробации полученных результатов. Проанализированы теоретико-методологические основы исследования. Дополнительно приводится информация о публикациях автора, в том числе в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК).

В первой главе «**Теоретический фундамент анализа промышленного развития и обоснования региональной промышленной политики отрасли приборостроения в Северо-Западном федеральном округе Российской**

**Федерации»** исследована научная проблема и генезис обоснования региональной промышленной политики (с. 14-36). Проведена оценка уровня соответствия существующих мониторинговых моделей к современным условиям и перспективы развития мониторинга (с. 36-47). Систематизированы подходы к управлению промышленной политикой и анализу эффективности хозяйственной деятельности предприятия (с. 47-64).

Во второй главе «**Анализ тенденций экономического развития предприятий приборостроения РФ и СЗФО»** представлена оценка экономического развития предприятий приборостроения РФ и СЗФО (с. 65-82), проанализированы проблемы промышленного развития предприятий приборостроения РФ и СЗФО (с. 82-91). Проведена оценка мер поддержки промышленного развития предприятий приборостроения (с. 91-109).

В третьей главе «**Разработка системы отраслевых индикаторов мониторинга**» построена система отраслевых индикаторов мониторинга хозяйственной деятельности предприятий для создания комплексных инструментов обоснования региональной промышленной политики (с. 110-129). Осуществлена оценка точности методических инструментов по выбору и интерпретации системы поддержки обоснования отрасли приборостроения (с. 129-151). Предложено обеспечение функционирования системы отраслевых индикаторов для мониторинга промышленного развития в процессе реализации региональной промышленной политики (с. 151-162).

В заключении представлены основные теоретические и практические результаты выполненного исследования.

### **Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертация Суздалевой Н. Н. имеет четкую структуру, а ее содержание изложено последовательно и логично. Позиция автора убедительно подкреплена применением универсальных научных методов исследования, актуальных статистических и аналитических сведений, а также основополагающих работ российских и иностранных ученых в сферах

классического экономического анализа, эконометрики и теоретического моделирования экономических систем и процессов.

Для обработки полученных данных автор прибегнул к программным продуктам Microsoft Excel, языку программирования Python, программному пакету MatLab. Соискатель применил в своей работе такие методы, как анализ, синтез, экономико-статистические методы, логико-лингвистическое моделирование и экспертные оценки, которые относятся к общенаучным или эмпирическим методам исследования. Благодаря этому ей удалось системно подойти к изучению проблематики, досконально исследовать предметную область и получить однозначные научные результаты.

Выводы и практические рекомендации, представленные в диссертации, обладают достоверностью и обоснованностью, что подтверждается их презентацией на научных конференциях различного уровня, включая международные и внутривузовские.

Научные положения, выводы и результаты работы нашли широкое отражение в публикациях автора диссертации. В целом, представленные в диссертационном исследовании результаты имеют практическую ценность для исполнительных органов государственной власти, руководителей предприятий приборостроения. Они могут стать фундаментом для создания концепции управления изменениями и развитием отрасли, что будет иметь синергетический эффект в целом для российской экономики из-за значимости различных приборов в современных условиях при активном осуществлении цифровизации и автоматизации как промышленности, так и других хозяйственных сфер.

Автором опубликовано 14 печатных работ общим объемом 8,9 п. л. (вклад автора 8,3 п. л.), в том числе 10 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (общим объемом 6,4 п.л., а вклад автора 5,8 п.л.).

## **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Научная новизна исследования заключается в создании и обосновании автором инновационных теоретико-методологических положений и методического инструментария для оценивания и мониторинга показателей экономической деятельности предприятий приборостроительной отрасли, а также в их использовании для формирования и решения ряда управленческих задач в процессе реализации результативной региональной промышленной политики.

Ключевые научные достижения исследования включают в себя:

- для обеспечения разработки комплексного и последовательного методического сопровождения региональной промышленной политики, отвечающей национальным интересам и способствующей достижению технологической независимости, в исследовании уточнены цели и систематизированы задачи региональной промышленной политики (с.21-22; с. 29-31);
- на основе проведенного анализа выявлены характерные трудности промышленного развития приборостроительной отрасли, такие как преобразование отраслевой структуры на мезо-уровне и необходимость создания новых производств на уровне самих предприятий (с.65-89);
- на основе исследования имеющихся моделей мониторинга отраслевых показателей автором создана экономико-математическая модель использования инструментов мониторинга региональной промышленной политики в разрезе отраслей (с.111-121); кроме этого, разработана система взаимосвязанных отраслевых индикаторов, дающих возможность осуществлять мониторинг их динамики в онлайн-режиме (с. 121-129).
- диссертантом усовершенствована процедура выбора и формализации отраслевых показателей мониторинга предприятий приборостроительной отрасли (с. 142-151). Создан универсальный алгоритм мониторинга приборостроительных компаний, опирающийся на комплекс отраслевых индикаторов (с. 207). Предложена концепция функционирования

инновационной «Модели системы поддержки обоснования региональной промышленной политики на материалах отрасли приборостроения (с применением пакета MatLab)», содержащая алгебраические уравнения, выводы решений, требуемую информацию и знания по разработанным шаблонам (130-134). Сформирован структурированный по функциям перечень целевых нормативов с обоснованием границ их значений для управления промышленным развитием приборостроительных предприятий (с.205).

Выводы, к которым пришла Н. Н. Суздалева, имеют большое значение и вносят весомый вклад в совершенствование теоретических и практических аспектов приборостроительной отрасли Северо-Западного федерального округа. Опираясь на полученные результаты, можно выработать актуальные предложения, направленные на оптимизацию работы данного сектора промышленности.

### **Теоретическая и практическая значимость диссертации**

Полученные результаты и выводы диссертационного исследования имеют высокую значимость как для науки, так и для практики. Разработанные инструменты обоснования региональной промышленной политики и анализа эффективности деятельности предприятий приборостроения позволяют анализировать динамику развития отрасли, выявлять потенциальные проблемы и принимать необходимые управленческие решения.

Результаты диссертационной работы могут быть полезны представителям федеральных и региональных органов власти, а также руководству предприятий приборостроения в Северо-Западном федеральном округе. Они помогут провести анализ текущего состояния отрасли, разработать эффективные стратегии развития и повысить конкурентоспособность приборостроительных предприятий.

Предложенный комплексный подход к формированию системы отраслевых индикаторов мониторинга может быть использован при разработке мероприятий, направленных на интенсификацию развития и оптимизацию структуры приборостроительной отрасли в регионе и стране в целом.

Материалы диссертационного исследования могут найти применение в образовательном процессе высших учебных заведений при подготовке специалистов в области экономики, управления и приборостроения. Они будут полезны для использования на лекциях и практических занятиях, посвященных вопросам региональной промышленной политики и развития высокотехнологичных отраслей.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Диссертация Суздалевой Н.Н., будучи законченным научным трудом, тем не менее, не лишена некоторых недостатков:

1. В работе целесообразно представить схематично алгоритм выбора тех или иных показателей для заказчика, уполномоченных органов по поддержке предприятий приборостроения в Северо-Западном федеральном округе, поставщиков и изготовителей, компаний, для которых приборостроение является ключевым направлением деятельности.

2. Из представленного алгоритма мониторинга предприятий приборостроения на основе системы отраслевых индикаторов не совсем понятно, как он отличается от других существующих алгоритмов.

3. В пункте «1.3 Систематизация подходов к управлению промышленной политикой и анализу эффективности хозяйственной деятельности предприятия» следовало бы более детально раскрыть положительные и негативные стороны лингво-комбинаторного моделирования, в том числе с учетом возможности применения такого метода для использования в практике управления региональной промышленной политикой.

4. При создании лингво-комбинаторной модели для контроля экономической активности компаний приборостроительной отрасли в работе отсутствуют подробности касательно методологии отбора ключевых терминов, а именно в рамках таких групп, как сетевой график, дерево целей объекта уполномоченных органов, проблемные ситуации в работе уполномоченных органов, Уполномоченные органы по поддержке предприятий приборостроения в СЗФО, фирмы, специализирующиеся

главным образом на приборостроении, поставщики и производители, а также Заказчик. Не приводится детальное описание принципов, по которым были выделены такие ключевые термины.

5. В диссертационном исследовании проведен анализ отрасли приборостроения на основе данных за 2017-2021 год. Однако целесообразно добавить и информацию за 2022-2023 гг.

Перечисленные недочеты имеют дискуссионный характер и не обесценивают научной и прикладной значимости сформулированных в диссертационной работе тезисов, заключений и предложений.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленных Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Суздалевой Н.Н. «Развитие отраслевых инструментов обоснования региональной промышленной политики (на материалах приборостроения)» является самостоятельно выполненной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой разработан методический инструментарий для планирования и последующего мониторинга деятельности отрасли приборостроения СЗФО.

Содержание диссертации соответствует требованиям паспорта специальностей ВАК 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (п.2 «Экономика промышленности»: 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития»; 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; 2.10 «Промышленная политика»).

Диссертационная работа «Развитие отраслевых инструментов обоснования региональной промышленной политики (на материалах приборостроения)» соответствует критериям, содержащимся в части 2 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (ред. от 16.10.2024), а ее автор, Суздалева Наталья Николаевна, заслуживает

присуждения ученой степени кандидата экономических по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Отзыв заслушан, одобрен и утвержден на заседании Ученого совета Института нового индустриального развития им. С.Ю.Витте. Результаты голосования: «за» - 7, «против» - нет; «воздержались» - нет. Протокол №4 от 15 ноября 2024 года.

Отзыв подготовил:

Руководитель лаборатории по исследованию анализа тенденций технологического развития  
Ассоциации «Некоммерческое партнерство  
по содействию в проведении научных исследований  
«Институт нового индустриального  
развития им. С.Ю. Витте»,  
доктор экономических наук, профессор



Андрей Иванович Колганов

Сведения о ведущей организации:

Ассоциация «Некоммерческое партнерство по содействию в проведении научных исследований «Институт нового индустриального развития им С.Ю. Витте»  
197101, Санкт-Петербург, ул. Большая Монетная, д.16  
Эл. почта: [inir@inir.ru](mailto:inir@inir.ru), тел.: 8 (812) 313-8268