



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**РОССИЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА
РУТ (МИИТ)**

ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, ГСП-4, 127994
Тел./факс: (495) 681-13-40, e-mail: info@rut-miit.ru
ИНН/КПП 7715027733/771501001
ОГРН 1027739733922

№ _____
На № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор РУТ (МИИТ)
кандидат философских наук

В.С. Тимонин

" 28 " января 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию

**Сунь Бинцзе на тему «Управление логистическими процессами
холодовых цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(Транспорт и логистика)**

Актуальность темы исследования

Современные модели операционного совершенствования интегрировали все лучшие практики, накопленные бизнесом при применении процессного подхода к формализации бизнес-моделей, реализации программ цифровых трансформаций и устойчивого развития. В сложившихся условиях необходимы не только поиск и применение на практике наиболее действенных в рыночной среде инструментов и методов управления бизнесом, но и их адаптация с учетом особенностей проектирования цепей поставок в различных отраслях экономики. Исходя из всего вышесказанного,

следует считать обоснованным и актуальным выбор темы диссертационной работы Сунь Бинцзе, посвященной развитию теории управления логистическими процессами и разработке предложений по проектированию и управлению холодowymi цепями поставок в условиях цифровой трансформации рынка фармацевтической продукции Китая.

Автор диссертации справедливо подчеркивает что, цифровые технологии могут помочь в обеспечении выполнения требований по соблюдению температурного и влажностного режима на различных этапах товародвижения фармацевтической продукции в холодowych цепях поставок за счет использования специального оборудования, механизмов и технологий транспортировки и хранения фармацевтической продукции. Все это свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования, ее своевременности для развития логистического знания, также о ее практической значимости.

Оценка структуры и содержания работы

Диссертационная работа Сунь Бинцзе состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников из 158 наименований.

Во введении обосновывается актуальность исследования, степень разработанности научной проблемы, поставлена цель, в рамках которой сформулированы задачи исследования. В качестве цели исследования автором определена разработка теоретических положений и методического инструментария по управлению логистическими процессами холодowych цепей поставок на рынке фармацевтической продукции Китая. Также определены объект и предмет исследования, приведены основные результаты диссертационной работы, полученные автором, обладающие научной новизной, определены теоретическая и практическая значимость, достоверность и обоснованность научных положений, а также результаты апробации результатов исследования.

В первой главе «Теоретические подходы к управлению холодowymi цепями поставок» автором исследована эволюция теории управления цепями

поставок и определены современные тренды ее развития; (с. 10-21). Кроме этого сформулированы и содержательно раскрыты особенности организации и управления логистическими процессами в холодových цепях поставок (с. 21-40); выявлены методические подходы к оценке эффективности логистических процессов в холодových цепях поставок (с. 40-50).

Во второй главе «Исследование логистических процессов в холодových цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая» выполнено аналитическое исследование современного состояния и выявлены тенденции развития фармацевтического рынка Китая (с. 50-55). Автором подготовлено исследование организации логистических процессов (с. 55-70) и проведена оценка эффективности логистических процессов в холодových цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая (с. 70-79).

В третьей главе «Методические рекомендации по управлению холодowymi цепями поставок на фармацевтическом рынке Китая в условиях цифровой трансформации» автором сформулированы инновационные решения в управлении логистическими процессами (с. 70-92); подготовлены методические рекомендации к применению цифровых технологий в холодových цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая (с. 92-100); а также разработана модель управления логистическими процессами в холодových цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая (с. 100-127).

В заключении приведены основные выводы исследования, ожидаемые результаты реализации практических рекомендаций, представленных в работе.

Материал, представленный в диссертационном исследовании Сунь Бинцзе, изложен в логической последовательности, структурирован и раскрывает задачи и цель исследования. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений диссертационной работы, выводов и рекомендаций определяется структурой и методологией проведенного исследования. Теоретические положения и выводы, представленные в диссертационной работе, являются результатом самостоятельно реализованного автором исследования, изучения нормативно-правовых актов, отчетов международных исследовательских организаций, отраслевых отчетов, материалов научно-практических конференций, сбора и обработки статистической информации.

Обоснованность выводов исследования базируется на проведенном автором детальном анализе научных трудов классических школ логистики, посвященных исследованию проблем управления логистическими процессами, что позволило автору разработать и обосновать применение вариативного инструментария при исследовании особенностей цифровой трансформации холодных цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая.

Использование широкого спектра методов научного познания позволило диссертанту выявить и раскрыть основные противоречия и сложности в логистической системе, что формирует более широкие возможности развития рефлексии в системе научного логистического знания.

Базисным аргументом, определяющим научную обоснованность выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, является апробация полученных в работе результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также публикационная активность соискателя, которая нашла свое отражение в 12 научных публикациях, в том числе 4 статьях в российских научных журналах, входящих в перечень ВАК.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендации, сформулированных в диссертации

Теоретические положения диссертации построены на основе достоверных, проверяемых данных и фактах. Идеи и выводы исследования базируются на анализе ряда логистических концепций: инновационной,

стратегической, управления цепями поставок, обобщении российского и зарубежного, прежде всего, китайского опыта цифровой трансформации логистических процессов холодových цепей поставок на фармацевтическом рынке. Для аргументации выводов автором использованы фундаментальные и прикладные разработки ученых в области логистики и управления цепями поставок, аналитические материалы коммерческих организаций, монографии, публикации в журналах, посвященных вопросам проектирования логистических процессов, проведены обобщения развития холодových цепей поставок на фармацевтическом рынке и выдвинуты доказательства о необходимости цифровой трансформации рынка фармацевтической продукции Китая.

Достоверность исследований, изложенных в работе, подтверждается проведенными проверками предлагаемых методик и подходов на основе экономико-математических расчетов, апробацией результатов исследования на международных научно-практических конференциях, а также публикацией в научных рецензируемых журналах.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии научных положений и методического инструментария, направленного на формирование научно-методических рекомендаций, основанных на внедрении цифровых технологий для отслеживания и управления логистических процессов в холодových цепях поставок на рынке фармацевтической продукции Китая.

В качестве научных результатов, определяющих научную новизну диссертационного исследования, следует отметить следующие:

- 1) диссертационная работа содержит расширенную характеристику логистических процессов холодových цепей поставок (с. 21-40). Это позволило установить, что выбор типа оборудования, механизмов и технологий для обеспечения температурно-регулируемой среды определяется энергетическими мощностями холодовой цепи, продолжительностью транспортировки и хранения, размерами груза, а также

внешними условиями. В диссертации доказано, что управление холодowymi цепями фармацевтической продукции поставок обусловлено требованиями к соблюдению температурного и влажностного режима на этапах товародвижения за счет использования специального оборудования, механизмов и технологий транспортировки и хранения фармацевтической продукции (с. 40-50);

2) на основе проведенного анализа зарубежного опыта передовых технологических решений в диссертации автором предложены методические рекомендации по внедрению цифровых технологий в холодовые цепи поставок на рынке фармацевтической продукции Китая, состоящие из пяти этапов: разработка цели и задач; выявление перспективных цифровых технологий; разработка организационной схемы процесса их внедрения; определение ожидаемых результатов и эффектов; определение рисков (с. 92-100);

3) для преодоления информационных барьеров между участниками холодовых цепей поставок фармацевтической продукции в диссертации разработана общая структура цифровой платформы обмена данными, состоящая из двух частей: базовой технической поддержки и интерактивного приложения, с перспективой создания сенсорной сети Интернета вещей для мониторинга температуры, влажности и вибрации во время выполнения логистических процессов в режиме реального времени, направленной на повышение эффективности цепи постав (с. 104-110);

4) результирующим итогом выполненного исследования является разработанная модель управления логистическими процессами в холодовых цепях поставок с обоснованием роли государственной институциональной структуры в создании, эксплуатации и развитии Единой цифровой платформы обмена данными, которая состоит в разработке общего централизованного механизма управления работой платформы по контролю холодовой цепи поставок на рынке фармацевтической продукции Китая (с. 110-124).

Все положения научной новизны диссертационной работы являются теоретически обоснованными и эмпирически подтвержденными. Положения,

выносимые на защиту, согласно заявленной тематике исследования имеют высокий уровень согласования с основным вектором целеполагания и содержанием задач исследования. Логика структурного построения исследования определяет его завершенный характер, концептуальную целостность и научно-практическую состоятельность базовых положений работы, эмпирически выверенная аргументация которых подтверждает достоверность полученных выводов.

Значимость полученных автором результатов для развития экономической науки и практики

Основной вклад автора в развитие научных идей в области логистики заключается в постановке цели, выборе объекта и предмета исследования, обосновании задач и их решении, в получении новых научных результатов и практической востребованности авторских рекомендаций.

Приращение научного знания в диссертационной работе состоит в развитии теоретико-методических положений и обосновании практических рекомендаций по цифровой трансформации современной логистики, что позволило автору переопределить функциональную и содержательную нишу логистики, расширить эмпирически артикулированное видение роли, значения и перспектив управления логистическими процессами в условиях прогрессивного преобразования холодových цепей поставок на фармацевтическом рынке.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в обогащении современных концепций логистики за счет развития научно-методических основ управления логистическими процессами холодových цепей поставок на фармацевтическом рынке с учетом специфики их логистической организации в условиях цифровой трансформации.

Практическая ценность результатов диссертации заключается в предметно-содержательной направленности разработанных инновационных решений по совершенствованию холодových цепей поставок на основе внедрения цифровых технологий с определением возможной области их

применения в деятельности предприятий фармацевтической отрасли, а также применения полученных знаний в образовательном процессе.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Учитывая содержание и значимость полученных автором результатов исследования, их рекомендуется использовать участникам холодových цепей поставок в целях принятия рациональных управленческих решений к соблюдению температурного и влажностного режима на этапах товародвижения за счет использования специального оборудования, механизмов и технологий транспортировки и хранения фармацевтической продукции.

Кроме того, выводы и результаты, полученные в ходе исследования, рекомендуются к использованию при формировании учебно-методического обеспечения в рамках учебных дисциплин магистерской программы «Стратегическая логистика и цифровые сервисы», направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и программы бакалавриата «Логистика и управление цепями поставок», направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Замечания по диссертации

Несмотря на общую положительную оценку работы, по диссертации Сунь Бинцзе имеются следующие замечания:

1. Излишнее цитирование отдельных ученых и специалистов приводит к тому, что не всегда понятна авторская точка зрения по существу излагаемых вопросов. Например, это относится к изучаемому в параграфе 1.2 понятию «управление цепями поставок» (с 10-21).
2. Рассматривая последовательность выполнения логистических операций при организации транспортировки и анализируя выбор специальных механизмов, оборудования и технологий для их выполнения, автору следовало бы обратить внимание на комбинирование различных видов транспорта в

смешанных перевозках, что имеет крайне острую практическую актуальность при управлении холодowymi цепями поставок (с 30-40).

3. При разработке модели управления логистическими процессами в холодowych цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая соискатель обходит стороной немаловажный вопрос модификации методики транспортировки и хранения, лишь акцентируя внимание на системе мониторинга и контроля (с 100-105).

4. Несомненно практический интерес представляет предложение соискателя по применению цифровой платформы обмена данными для мониторинга температуры, влажности и вибрации при выполнении логистических процессов в режиме реального времени в холодowych цепях поставок на фармацевтическом рынке Китая. Поскольку это предложение, в настоящий момент, находится на этапе перехода от традиционной к платформенной реализации, хотелось бы увидеть условия баланса традиционного и цифрового сервисов (с 105-125).

Указанные замечания и рекомендации не снижают научной значимости и достоверности проведенного диссертационного исследования, его общей положительной оценки.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Сунь Бинцзе «Управление логистическими процессами холодowych цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая» является комплексным, завершенным теоретико-методологическим и научно-практическим исследованием, содержащим достоверные и обоснованные пункты научной новизны. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) в части: 5.9. «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.10.

«Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок».

Содержание диссертации соответствует теме исследования. Задачи диссертации решены, а цель является достигнутой. Автореферат диссертации отражает основное содержание диссертации.

Диссертация Сунь Бинцзе на тему «Управление логистическими процессами холодových цепей поставок на фармацевтическом рынке Китая» является научно-квалифицированной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения в управлении логистическими процессами холодových цепей поставок в условиях цифровой трансформации рынка фармацевтической продукции Китая, имеющие существенное значение для развития страны, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Отзыв на диссертацию по результатам рассмотрения диссертации обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ(МИИТ) протокол № 6 от 17 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика, организация
производства и менеджмент»
доктор экономических наук,
профессор

Ефимова

Ольга Владимировна Ефимова

Контактная информация:

Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский университет транспорта».

Адрес: 127994, г. Москва,

ул. Образцова, д 9, стр. 9;

Тел: +7 495 681-13-40;

E-mail: ru@mit.ru

О. В. Ефимова заверяю, 03.02.25

М. Н. Золотова

С отзывом ознакомлена Сунь Бинцзе